



# **UNIVERSITI TEKNOLOGI MARA**

## **CAWANGAN KELANTAN**

TRANSKRIP WAWANCARA BERSAMA

ENCIK WAN MOHD DZULKIFLI WAN DAUD

TOKOH PENERAJU PERUMAHAN BERJAYA

OLEH:

NORHIDAYAH BINTI MOHAMED TAHIR      2011527635

NURUL HANA BINTI ABDUL HAMID      2011322639

PROJEK INI DIMAJUKAN KEPADA

FAKULTI PENGURUSAN MAKLUMAT CAWANGAN KELANTAN

BAGI MEMENUHI KEPERLUAN KURSUS

IMR 604 – PENDOKUMENTASIAN SEJARAH LISAN

SEMESTER 05 (MAC 2014 – JULAI 2014)

**TRANSKRIP WAWANCARA BERSAMA  
ENCIK WAN MOHD DZULKIFLI WAN DAUD  
TOKOH PENERAJU PERUMAHAN BERJAYA**

**OLEH:**

<b>NORHIDAYAH BINTI MOHAMED TAHIR</b>	<b>2011527635</b>
<b>NURUL HANA BINTI ABDUL HAMID</b>	<b>2011322639</b>

**PROJEK INI DIMAJUKAN KEPADA  
FAKULTI PENGURUSAN MAKLUMAT CAWANGAN KELANTAN  
BAGI MEMENUHI KEPERLUAN KURSUS  
IMR 604 – PENDOKUMENTASIAN SEJARAH LISAN  
SEMESTER 05 (MAC 2014 – JULAI 2014)**

# **PENGHARGAAN**

# PENGHARGAAN

Setinggi-tinggi syukur kami panjatkan ke hadrat Ilahi kerana izin dan kurniaNya, kami berjaya menyempurnakan tugas Sejarah Lisan ini dengan sebaiknya. Setelah menempuhi berbagai halangan dan cabaran sebelum, semasa, dan selepas sesi temubual bersama tokoh,.Berkat pertolongan Ilahi, segalanya dapat diatasi dengan berjaya.Tidak ketinggalan segala kekangan masa untuk menyiapkan tugas ini juga mengajar kami untuk menjadi lebih bersabar dan peka terhadap setiap tugas yang diberikan.

Jutaan terima kasih kami hulurkan kepada mereka yang telah membantu kami dalam menyiapkan tugas ini. Terima kasih teristimewa buat pembimbing bagi subjek IMR604- Documentasion of Oral History (Pendokumentasian Sejarah Lisan), Puan Nor Kamariah Binti Chik yang telah memberikan kami segala tunjuk ajar dalam menyempurnakan tugansan ini. Terima kasih tidak terhingga buat pensyarah kami kerana telah bersabar menyampaikan ilmu dan mendorong kami bagi melaksanak tugas ini.

Buat rokoh yang amat kami kagumi dan sanjungi, Encik Wan Mohd Dzulkifli Wan Daud, ribuan terima kasih kami ucapkan kerana sudi meluangkan masa untuk bersama kami berkongsi segala pengalaman.Tanpa kesudian Encik Wan Dzulkifli, tugas kami tidak mungkin dapat disiapkan mengikut keperluan dan spesifikasi yang telah ditetapkan.

Juga, terima kasih tidak tehingga buat semua sahabat, keluarga serta mereka yang terlibat secara lansung ataupun tidak lansung yang turut sama-sama menghulurkan bantuan dan tunjuk ajar kepada kami untuk menyiapkan tugas ini.

# ISI KANDUNGAN

# ISI KANDUNGAN

TAJUK	MUKA SURAT
Penghargaan.....	i
Isi Kandungan.....	iii
Abstrak.....	vi
Biodata Tokoh.....	viii
Pengenalan.....	iv
Transkrip	
Bahagian 1: Latar Belakang Tokoh.....	01
Bahagian 2: Pengalaman.....	11
Bahagian 3: Kerjaya.....	32
Bahagian 4: Pencapaian.....	64
Lampiran	
Log Wawancara	
Senarai Soalan	
Surat Perjanjian	
Gambar.	
Indeks	

# ABSTRAK

# ABSTRAK

**Abstrak:** *Temubual ini adalah antara tokoh dan pelajar dan bersama Encik Wan Mohd Dzulkifli Wan Daud iaitu seorang tokoh perumahan berdikari dari Kelantan yang dikenali sebagai usahawan yang berdisplin tinggi dan berpengetahuan luas yang berjaya membawa syarikat miliknya, MAKA Corporation Sdn Bhd ke tahap yang boleh dihormati. Tanpa mengharap bantuan kewangan daripada mana-mana pihak. Tujuan utama pendokumentasian lisan ini dilakukan adalah untuk menjilidkan secara lansung mengenai tokoh yang berjasa dan berjaya di Malaysia. Berdasarkan temubual yang telah dijalankan, Encik Wan Mohd Dzulkifli Wan Daud mengamalkan pengurusan berhemah dalam kerjaya sebagai pemaju perumahan, menjaga ibu bapa dan senantiasa menyedari bahawa rezeki itu datang daripada Tuhan.*

**Kata kunci:** *Encik Wan Mohd Dzulkifli Wan Daud, MAKA Corporation Sdn Bhd, pemaju perumahan.*



# **BIODATA TOKOH**

## BIODATA TOKOH



**Nama** : **Wan Mohd Dzulkifli bin Wan Daud**

**Tarikh Lahir** : **September**

**Alamat** : **Kota Bharu, Kelantan.**  
**Kelantan.**

**Asal** : **Melayu.**

**Bangsa** :

**Kerjaya** : **Berkahwin.**

**Status** :

**Isteri** :

**Anak** :

**Pendidikan : Tanah Merah**

**Hastings College Of Further Education Sussex (1975-1977)**

**University Of Aston, Birmingham (1978-1980)**

**Amalkan pengurusan berhemah, jaga ibu bapa dan senantiasa**

**Falsafah :**

**menyedari rezeki itu datang daripada Tuhan.**

**PROJEK pertama membina rumah kos rendah.**

# PENGENALAN

# PENGENALAN

Temubual bagi pendokumentasian lisan ini telah dijalankan pada 28 April 2014 di Pejabat MAKA Corporation Sdn Bhd. Temubual selama dua jam dua puluh satu minit ini diadakan bagi mengenali dan mendalami cara hidup serta kejayaan yang telah diperolehi oleh Encik Wan Mohd Dzulkifli bin Wan Daud dalam menempa nama bagi kejayaan pemaju perumahan.

Kerjaya sebagai pemaju perumahan adalah satu kerjaya yang menarik, walaupun ianya sedikit 'over regulated' dan terpaksa terlibat dengan terlalu banyak proses jabatan. Dengan strategi yang tepat dan disiplin serta perniagaan yang tinggi, orang kebiasaan juga mampu mencapai kejayaan sehingga menjadi jutawan dan didalam tempoh yang agak singkat. Ianya boleh dilakukan secara berdikari, tanpa perlu banyak bergantung kepada orang lain khasnya pihak kerajaan.

Prasyarat untuk menerokai bidang ini boleh dianggap minima dan terbuka luas untuk sesiapa jua yang berminat. Tidak perlu berpelajaran tinggi dan tidak perlu sijil pengajian yang khusus. Sepertimana yang akan dijelaskan selepas ini, hampir semua kerja-kerja yang terlibat dalam pembangunan projek perumahan dikendalikan (outsourced) oleh orang lain seperti Juruukur tanah, Arkitek, Jurutera Perunding, Peguam, Subkontraktor dan juga agen-Agen pemasaran. Jika diteliti dengan betul, kerja sebenar yang dikendalikan oleh pemaju hanyalah pemerolehan tanah dan merancang serta menguruskan pelaksanaan projek dengan baik.

Walaupun modal kewangan yang diperlukan untuk bergiat sepenuhnya sebagai Pemaju Perumahan Berlesen agak besar, seseorang itu boleh memulakan menceburi industri secara kecil kecilan sebagai Kontraktor Perumahan ataupun menjual tanah lot banglo atau memajukan projek perumahan bersaiz kecil yang tidak memerlukan lesen pemaju perumahan. Selepas itu, dengan hasil keuntungan yang dikumpul dan dengan memperolehi penambahan itu, pengalaman,

pendedahan, jaringan perniagaan serta sedikit kemudahan daripada pihak bank, kerjaya mereka boleh di tingkatkan seterusnya kepada Pemaju Perumahan Berlesen.

Dalam melaksanakan urusan perniagaan dalam industri ini bakal-bakal pemaju akan berhadapan dengan pelbagai cabaran dan masalah. Ada yang berkait dengan masalah pengurusan, yang boleh ditangani dengan mudah, tetapi banyak juga yang berkaitan dengan undang-undang dan peraturan yang dibuat oleh kerajaan yang hanya kesedaran dan keperhatian kerajaan sahaja yang dapat membantu.

Cabaran terbesar yang mungkin akan dihadapi oleh bakal-bakal pemaju ialah kesukaran untuk bertahan lama dalam industri ini. Sejarah telah membuktikan kebanyakan pemaju, khasnya pemaju-pemaju Bumiputera, gagal untuk bertahan melebihi 10 atau 15 tahun. Setiap kali kegawatan ekonomi berlaku kepada negara, pemaju-pemaju lama akan bersara dan akan timbul pula pemaju-pemaju baru. Projek yang dilaksanakan juga semakin lama semakin kecil. Fenomena ini perlu mendapat perhatian serius daripada semua pihak, terutama sekali di pihak kementerian yang bertanggungjawab. Pengalaman mereka yang sudah berjaya perlu dipelajari dan diambil iktibar, walaupun bukan sebagai rujukan yang terbaik.

Walaupun projek-projek yang dibangunkan oleh pemaju-pemaju kecil dan sederhana (Pemaju PKS) ini tampak kecil, tetapi sumbangannya dalam membantu kerajaan dalam menyediakan rumah mampu milik kepada rakyat dan pembangunan tanah-tanah rizab Melayu khasnya, adalah amat besar sekali. Hampir 90% rumah-rumah di Kelantan di bangunkan atas usaha kudrat pemaju-pemaju jenis ini. Sumbangan mereka dalam menyediakan pekerjaan kepada orang ramai dan pertumbuhan ekonomi setempat juga bukan sedikit. Sewajarnya sumbangan-sumbangan mereka ini perlu diberi pengiktirafan dan dorongan, bukannya di persusahkan.

# TRANSKRIP

# TRANSKRIP

Rakaman ini berkisah tentang latar belakang, kerjaya, pengalaman, dan pencapaian seorang tokoh pemaju perumahan yang berasal dari Pasir Mas, Kelantan yang kini merupakan seorang ketua Esekutif MAKA Corporation Sdn. Bhd. Berikut adalah hasil rakaman.

Petunjuk:

EWD:Encik Wan Mohd Dzulkifli Wan Daud

NH: Norhidayah Mohamed Tahir

## **BAHAGIAN 1: LATAR BELAKANG TOKOH**

**NH : Ok Assalamualaikum w.b.t dan selamat pagi. Pada hari ini saya dan rakan setugas saya, Nurul Hana binti Abdul Hamid akan mewawancara seorang tokoh perumahan iaitu Encik Wan Mohd Dzulkifli bin Wan Daud yang berasal dari Kelantan yang kini merupakan seorang Ketua Esekutif MAKA Corporation Sdn Bhd. Sesi temuramah terbahagi kepada empat kategori daripada segi latar belakang tokoh, pengalaman tokoh, kerjaya tokoh dan juga pencapaian tokoh. Kita akan memulakan sesi pertama daripada segi latar belakang tokoh. Apakah nama penuh**



**encik mengikut kad pengenalan encik?**

**EWD** : Nama saya Wan Mohd Dzulkifli bin Wan Daud. *Takda* [tiada] Dato, *takda* [tiada] doktor *takda* [tiada] apa-apa (ketawa).

**NH** : **Apakah nama panggilan yang biasa digunakan oleh ahli keluarga atau rakan-rakan encik?**

**EWD** : Keluarga panggil Zul, *tapi* [tetapi] rakan-rakan biasa panggil Wan Zul, *tapi* [tetapi] rakan-rakan daripada Malay College (Kolej Melayu Kuala Kangsar, Perak) panggil Wan Tanah Merah (mencelah). Sebab di *SMKK* [Sekolah Menengah Kuala Kangsar] *tu* [itu] ada *dua* [2] Wan Zul, dia *bestfriend* [kawan baik] saya, dia paling *glamour* [terkenal] (ketawa) *so*, [jadi] dia kata Wan Zul *you* [awak] *takle* [tidak boleh] pakai nama orang lain (ketawa), *you* [awak] *pakai* [guna] Wan. *So* [jadi] saya berasal daripada Tanah Merah, maka sekarang nama yang paling *glamour* [terkenal] di *SMKK* [Sekolah Menengah Kuala Kangsar] ialah Wan Tanah Merah.

**NH** : **Bila dan dimanakah encik dilahirkan?**

**EWD** : Saya dilahirkan di- Kampung Hutan Mala, Passir Mas Kelantan. Tahun-*sembilan belas lima puluh tujuh* [1957], selepas merdeka latu [itu]. September *sembilan belas lima puluh tujuh* [1957].

**NH** : **Dimanakah encik menetap sekarang?**

**EWD** : Saya menetap di- PCB Kota Bharu Kelantan.

**NH** : **Apakah nama penuh ibu dan bapa encik?**

**EWD** : *Apasal* [Kenapa] (ketawa)? *Ok* [Okay] [Baiklah,] nama ayah saya- Allahyarham Melahat, dia meninggal tahun *sembilan belas* [19]-*sorry* [maaf], *dua ribu lapan* [2008] nama penuh dia- Wan Daud bin Wan Abdul Rahman. Ibu saya masih ada, Hajah Esah binti Awang.

**NH** : **Dimanakah Ibu Encik menetap Sekarang?**

**EWD** : Ibu tinggal di Tanah Merah, *sekejap-sekejap* [sebentar] (telefon berdering) hello (menjawab panggilan telefon)

**NH** : **Kedua ibu bapa Encik berasal dari mana?**

**EWD** : Ibu *daripada* [dari] Kampung Hutan Mala tadi, Chetok Pasir Mas ayahnya (merujuk kepada ayah ibunya) *daripada* [dari] Tanah Merah, *tapi* [tetapi] saya dengar, saya difahamkan dia punya Tokyang sekarang, datuk saya dan nenek saya orang Kota Bharu, orang Wakaf Madinah *somewhere* (menyatakan tempat di Kota Bahru, Kelantan).

**NH** : **Berapa umur ibu Encik sekarang?**

**EWD** : Sekitar *tujuh puluh lima* [75] tahun.

**NH** : **Berapakah bilangan adik beradik encik?**

**EWD** : Ramai sangat *tak* [tidak] ingat saya. *Tiga belas* [13] orang.

**NH** : **Encik anak yang ke berapa?**

**EWD** : Saya anak yang ke *dua* [2]. Keluarga saya- *Tiga belas* [13] bererti *empat* [4] perempuan, (Sedang memikir) ramai sangat susahla ya (ketawa), *sembilan* [9] *laki-laki* [lelaki]. *So* [jadi] laki-lakinya [lelaki] daripada *satu* [1] *sampai* [hingga] ke *lapan* [8] *pastu* [selepas itu] perempuan, *pastu* [selepas itu] *laki* [lelaki] *balik* [kembali], *so boys* [jadi lelaki] *satu* [1] *team* [pasukan] bola (ketawa).

**NH** : **Bolehkan encik memberitahu nama adik beradik encik mengikut urutan?**

**EWD** : Memang *kena* [harus] *bilang* [kira] betul-betul lah *sebab* [kerana] ramai sangat (ketawa).

**NH** : **Siapakah nama isteri encik?**

**EWD** : Nama isteri saya NorKamsaemah binti Wan Harun.

**NH** : **Bilakah tarikh perkahwinan encik?**

**EWD** : Yang tu [itu] saya *tak* [tidak] ingat (gelak). *Tapi* [tetapi] yang saya rasa tahunnya (ketawa), dalam *nineteen eighty five* [sembilan belas lapan puluh lima] [1985]. Orang *laki* [lelaki] *tak* [tidak] ingat *benda-benda macam tu* [perkara seperti itu] (ketawa).

**NH** : **Apakah kerjaya isteri Encik?**

**EWD** : Dia- dahulunya bekerja sebagai penolong audit Jabatan Audit Negara—*pastu*

[selepas itu] saya suruh dia rehat. *Sebab* [kerana]- - -, *tapi* [tetapi] dia *tak* [tidak] kerja lama lah. *Until* [sehingga] lima [5] *years* [tahun].

**NH** : **Dimanakah asal negeri isteri encik?**

**EWD** : Asalnya- orang Tanah Merah juga sebenarnya. *Because* [kerana] *father* [ayah] dia orang Tanah Merah, *mother* [ibu] dia orang Machang (Nama tempat di Kelantan).

**NH** : **Bagaimanakah encik mengenali isteri encik?**

**EWD** : Yang *tu* [itu] pun *nak* [hendak] tahu ke (ketawa)? Saya kenal dia- masa dia lepas *graduate* [tamat belajar] *tu* [itu], dia kerja sementara di syarikat *consultant* [perundingan], jawatan dia, *Secretary Consultant* [Pembantu Perunding]. Saya sering berurusan dengan dia. *So* [jadi], semasa *tu* [itu] saya bekerja dengan sebuah syarikat, saya *jadi* [sebagai] *GM* [General Manager] [Pengurus Besar], *project manager* [ketua projek] di sebuah syarikat sebelum saya meniaga [beniaga] *ni* [ini] lah (merujuk kepada pemaju perumahan). Di Kota Bharu, *so that* [jadi], syarikat kita dengan *consultant* [perunding] *punya* [mempunyai] pengurusan, saya kenal di situ lah [mula berkenalan dengan isteri] (bunyi ekzos motosikal). *Masa* *tu* [pada masa itu] dia pegawai akaun *something like that* [lebih kurang begitu]. *So* [jadi], *nak* [hendak] kata *by choice* [sebagai pilihan] (ketawa) ke, *tak* [tidak] tahu lah, *and* [dan] *you'll be suprised (ketawa) when* [awak akan terkejut apabila melihat], *I* [saya] tengok dia *harini* [hari ini], tengahari *I call* [saya telefon], *straight away I* [secara

terus saya] tanya *je* [sahaja] (Ketawa), *have you got a boyfriend?* [awak telah mendapat teman lelaki?] (Ketawa)

**NH** : Berapakah bilangan anak encik?

**EWD** : Bilangan? Saya? Oh *tiga* [3] orang *saja* [sahaja] [ketawa]. *Because* [kerana] saya *plan* [rancang] *dulu nak* [dahulu mahu] ada *tiga* [3] orang, *tiga* [3] orang jela [sahaja].

**NH** : Apakah nama panggilan anak Encik?

**EWD** : Nama dia terpahat di semua projek perumahan saya. Projek pertama perumahan di Taman Desa Arif, Machang, yang keduanya di Pasir Mas, Taman Desa Johan (bunyi ekzos motor) *nak* [mahu] pergi rumah cepat, dan yang ketiga di Labok, Taman Azam. Taman Desa Azam itu anak ketiga saya. Jadi semua nama *pendek-pendek* [singkat] Mohd Arif, Mohd Johan, Mohd Azam *sebab* [kerana] nama saya *dah* [sudah] panjang kan [ketawa].

**NH** : Berapakah umur anak encik sekarang?

**EWD** : Umur- dia *want to be twentjy eight* [28] *eldest* [yang paling sulung mencecah 28], *second is going to be twenty seven* [27] *and the third is going twenty six* [26] [yang ke dua mencecah *dua puluh tujuh* [27] and yang ketiga [3] mencecah *dua puluh enam* [26].

**NH** : Apakah pekerjaan anak-anak Encik, adakah masih belajar?

**EWD** : *Tak* [tidak] semua bekerja dengan MAKA Corporation. *In fact they surprised me I tell you* [sebenarnya, mereka mengejutkan saya awak tahu], *my second son* [anak kedua [2] saya] dia *dah* [sudah] siap buat diploma (bunyi ekzos motor), dia buat *degree* [ijazah] (ketawa) di KL [Kuala Lumpur] (Ibu negara Malaysia), *so* [jadi] saya pergi tanya *lecterur* [pensyarah] dia, berapa tahun lagi persekolahan dia? Encik Wan, dia kata minimum *dua years* [2 tahun] lah [tahun] (perbualan pensyarah dengan Encik Wan). Saya kata *I can't wait for [2] years because [2] years my son is already be a millionaire* [saya tidak boleh tunggu untuk dua [2] tahun kerana dua [2] tahun anak saya sudah menjadi seorang jutawan]. *So I* [jadi saya] *suruh* [minta] dia *quit after one* [1] [berhenti selepas satu [1] semester *and because his eldest brothers* [dan kerana abang sulung dia], *dah* [sudah] *start business* [memulakan perniagaan]. *To do this business you need to knew this person, so I said you got to quit, because degree* [Untuk menjalankan perniagaan, awak perlu mengenali orang sebegini, jadi saya cakap awak perlu berhenti kerana ijazah] di Kota Bharu, *you* [awak] boleh sambung *you know paper* [peperiksaan] kan. *So* [jadi] dia *quit* [berhenti] dia akan ambil *degree* [ijazah] *lepas ni* [selepas ini]. *So I take the risk, because I know what they going to be today* [Jadi, saya mengambil risiko, kerana saya tahu apa yang mereka akan jadi hari ini]. *Study is nothing,* [Belajar tidak ada apa-apa] *sini* [di sini] boleh *study* [belajar]. *Tapi* [tetapi] *two [2] years is to long for me* [tetapi, dua [2] tahun terlalu lama untuk saya]. Berapa orang yang berani buat macam *tu* [itu]? (ketawa)

**NH** : **Adakah anak-anak encik telah berkahwin?**

**EWD** : Belum lagi. *So you* [jadi awak] boleh *tackle* [pikat] lah (ketawa) *Because my* [kerana saya]\_ \_ \_ *Because you cannot get married until I see one [1] million in your account* [Kerana awak tidak boleh berkahwin sehingga saya melihat satu [1] juta dalam akaun awak] (ketawa), *so* [jadi] sekarang *ni* [ini] *dah* [sudah] *dekat* [hampir], (merujuk kepada dalam akaun sudah hampir mencecah satu [1] juta), *so that is my alternative* [jadi itu saya punya pilihan]\_ \_ \_ \_ \_.

**NH** : **Apakah hobi encik pada masa lapang?**

**EWD** Tido [tidur] (ketawa). Tengok [Menonton] movie [filem] Korea (ketawa). I takda [tiada] hobi. Hobi saya *takdalah* [tiada]. Kegemaran saya *is travelling* [ialah mengembara]. *Last month* [Bulan lepas] saya pergi London, Paris. Baru *ni* [ini] saya baru *balik* [pulang] dari Zian [Nama tempat di Vietnam]. *That's why I* [Kerana itu saya] *tak* [tidak] boleh jumpa *you* [awak] *tu* [itu], baru balik *last week je* [minggu lepas sahaja]. Zian, Malaysia, [menggambarkan negara yang diterokai] *so I did a lot travelling* [jadi saya telah banyak mengembara] masa *I* [saya] di UK [United Kingdom] (Sebuah negara di luar pesisir pantai barat laut *tanah besar Eropah* ) dulu *I travel a lot* [saya banyak mengembara]. *I travel* [saya mengembara] *je* [sahaja], *I complicated* [saya seorang yang rumit] *tak* [tidak] suka *glamour-glamour* [terkenal], *tak* [tak] suka main golf, kahwin ramai *tak* [tidak] suka. *So, that it* [jadi, itu sahaja] lah, *I like to watch movies, read book, you know, like philosophy and I like to care* [Saya suka menonton

filem, membaca buku seperti falsafah dan saya suka megambil berat] (bunyi ekzos motosikal) *that's it* [itu sahaja].

**TAMAT BAHAGIAN 1**



## BAHAGIAN 2: PENGALAMAN

**NH** : Baiklah kita akan teruskan dengan daripada segi pengalaman tokoh iaitu siapakah yang menjadi idola Encik?

**EWD** : Idola-? Mentor dalam industri *is* [ialah]-*the owner of* [pemilik kepada] apa *ni* [ini] *Bandar Utama* [Sebuah pusat membeli belah yang terkenal di Kuala Lumpur]. *Bandar Utama Kuala Lumpur you* [awak] *tau* [tahu] kan *is run by family company entrepreneurs by* [dijalankan oleh keluarga syarikat keusahawanan] apa tu [itu] (merujuk kepada nama pemilik Bandar Utama) *punya* [milik] *family* [keluarga]. *All my guideline* [Semua garis panduan saya], saya *tengok* [lihat] dia *punya-strategi* [cara], saya kenal dia masa *tu* [itu] *Datuk Ng Seing Liong* [Pengerusi REHDA pada tahun 1980an] *was the president* [merupakan pengerusi] REHDA Malaysia. *So* [jadi], setiap syarikat *ni* [ini] *first nation wide development* [pembangunan di seluruh negara pertama]. Strategi dia *very interesting* [sangat menarik], *I* [saya] *tengok* [lihat], *how to develop* [bagaimana untuk membangunkan], *sebab* [kerana] dia banyak *guide* [bimbing], *dari* [daripada] situla saya belajar. Dalam berniaga pemaju perumahan *ni* [ini], semua orang akan masuk ke dalam fenomena yang sama. Semua, *every single person has to face that fenomena* [setiap individu perlu berhadapan dengan fenomena tersebut]. *First* [pertama] *you* [awak] akan buat satu projek *and the first project* [dan projek pertama] *ni* [ini] senang, *is always easy* [sentiasa mudah], dan pada masa *tu* [itu] hutang *takda* [tiada] kan, perangai *takda* [tiada] lagi (bunyi ekzos motosikal) dan biasanya berjaya, *so*

[jadi] *bila* [apabila] berjaya, kita manusia *ni* [ini] manusia lah, bukan *nak* [hendak] kata orang, manusia *bila dah* [apabila sudah] berjaya *satu* [1] dia *nak* [hendak] buat banyak, *tamak kali* [mungkin tamak]. Saya sama juga, orang muda, *instead of what world think about you* [apa dunia fikir pasal awak]. *Because* [kerana] *masa tu dah* [pada itu sudah] *ambition* [bercita-cita] *to make sure all company* [untuk pastikan semua syarikat] sanggup ke pergi Melaka [Nama sebuah negeri di Malaysia]. *Whether* [Samada] projek *tu* [itu] untung ke *tak* [tidak] untung, *you* [awak] *tak* [tidak] kisah. Yang *nak* [hendak] *you* [awak] punya *signboard* [papan tanda] banyak *je* [sahaja]. *This is normal* [ini sudah menjadi kebiasaan] *lepas tu* [selepas itu] *kalau* [jika] buat projek pula, *nak* [hendak] buka hotel la *pulak* [pula]. *It is because* [Ini kerana] duit dah [sudah] ada. *And* [dan] pada masa tu [itu] pulak [pula] bank tolong, bank cari *because you* [kerana awak] bayar hutang tak [tidak] habis lagi. *So this all company goes to this fenomena* [Jadi, semua syarikat menghampiri kepada fenomena itu]. *Tapi* [Tetapi] strategi ni [ini] salah sebenarnya (bunyi ekzos motosikal), *so that is why this* [jadi, kerana ini] Datuk Ng Seing Liong *comment you* [komen awak] *kena* [perlu] kawal\_ \_ *my knowledge* [pengetahuan saya], *my background* [latar belakang saya] *tapi* [tetapi] *you* [awak] punya kuasa *you* [awak] kena strategiklah. *Sebab* [kerana] apa Datuk? Dia kata *you* [awak] buat *business* [perniagaan] *ni* [ini] orang yang kaya bukan *you* [you]. *You know why* [awak tahu kenapa] jadi *macam* [seperti] *tu* [itu], *because* [kerana] *bila* [apabila] *you* [awak] buat *satu* [1] projek belum siap orang akan kata, *I* [saya] beli tanah kata *one million* [satu [1 juta], *bila*

[apabila] *I* [saya] siap projek *ni* [ini] untung *I* [saya] pun, katakanlah tanah *ni* [ini] *sepuluh* [10] ekar *tapi* [tetapi] dengan keuntungan *tu* [itu], *I* [saya] tak [tidak] boleh beli *dah* [sudah] *sepuluh* [10] ekar *because* [kerana] harga tanah naik, *instead I* [daripada saya] beli *sepuluh* [10] ekar *I* [saya] boleh beli *five acres* [lima [5] ekar] *next one* [seterusnya]. *So* [jadi] siapa yang untung? Orang keliling yang untung. Harga dia (merujuk kepada harga rumah) naik. *So this is in the market* [Jadi inilah dalam pasaran]. *So* [jadi] cara yang terbaik ialah cara *makan suap* [rasuah], *what is it* [apakah itu]? *So my* [jadi, saya punya] *\_\_ is* [ialah] Taman Arif, *you know my first project* [awak tahu projek pertama saya] *lima belas* [15] ekar, buat *low cost* [kos rendah] semua, senang *so* [jadi] berapa sen sangat dapat. *Why* [kenapa] kalau ikut nasihat dia akan buat katakanlah daripada *dua ratus* [200] unit, *I* [saya] buat dalam *tiga ratus* [300] unit dulu ke dan kos akan naik harga tanah selalu naik (bercerita sambil member situasi). Dalam *satu* [1] projek *tu* [itu] *I* [saya] ingat *I* [saya] boleh *survived* [bertahan]. *Startegy is right* [Strategi itu betul]. *Tapi* [tetapi] kita manusia *ni* [ini], nak *glamour* [terkenal], manusia, kita panggil feneomena, semua orang macam *tu* [itu] *especially* [terutama] orang muda. *Lepas ni* [Selepas ini] di negeri Kelantan, Terengganu, Kedah *lepastu* [selepas itu] pergi *eastern* [timur], *pastu* [selepas itu] *nak* [hendak] buka hotel *nak ni* [hendak ini], manusia. *Tapi* bila *I* [Tetapi apabila saya], *person* [orang] *macam tu* [seperti itu] jadi kita *\_\_ kumpul* duit, cari tanah besar dan buat *sikit-sikit* [sedikit-sedikit] *that how we survived* [itu bagaimana kami bertahan]. *So* [jadi] daripada segi mentornya, *is* [ialah]\_. Dalam *business you need your mentor*

*you know why because you don't want to make a mistake* [Dalam perniagaan awak perlukan mentor kerana awak tahu kenapa awak tidak mahu buat kesilapan]. Kalau *you* [awak] *takda* [tiada] mentor *you*, [awak] *kalau pemaju ni* [ini], *you* [awak] jatuh tercalar. *You* [awak] kalau ada mentor *you* [awak] perhati *je* [sahaja] macam mana cara dia buat, tiru *tak* [tidak], salah dalam *business* [perniagaan], *that's way I always tell my students* [kerana itu, saya selalu beritahu pelajar saya] yang *dekat* [semasa] kursus, *the first thing* [perkara pertama] *nak* [hendak] berniaga tengok mentor *dulu* [dahulu], *you* [awak] cari mentor mana *nak* [hendak] tengok. *Get to them* [Dapatkan mereka]. *So* [jadi] banyak lah yang anggap *I* [saya], *student* [pelajar] *I* [saya] anggap *I* [saya] jadi mentor.

**NH : Bila dan di manakah encik mula-mula bersekolah?**

**EWD :** Saya bersekolah di Tanah Merah (Nama tempat di Kelantan), sekolah rendah dulu dipanggil Sekolah Rendah Jenis Kebangsaan Inggeris, Tanah Merah.

**NH : Adakah Encik memasuki sekolah rendah dan menengah di tempat yang sama?**

**EWD :** Dia bersempadanla. Sekolah menengahnya dipanggil Sekolah Menengah Mahmud Paduka Raja sampai ke tingkatan *tiga* [3], tingkatan *empat* [4] saya pergi SJK Kuala Kangsar *after* [selepas] PMR [Peperiksaan Menengah Rendah]. Apa dulu dipanggil SRP [Sijil Rendah Peperiksaan] (Nama peperiksaan pada tahun 1980an).

- NH** : **Bagaimanakah pembawaan dan perwatakan diri Encik ketika itu?**
- EWD** : Saya rasa tidak menonjol, *I think I* [saya rasa saya] tidak menonjol *even* [walaupun] sampai ke peringkat sekolah menengah *maybe* [mungkin] di peringkat Tanah Merah *tu* [itu], saya orang kenal lah *sikit* [sedikit] because I'm top of the class [kerana pencapaian saya paling tinggi] *tapi I was not good in anything* [tetapi saya tidak bagus dalam apa-apa pun] *sebab* [kerana] *sport* [sukan] *takda* [tiada] *debate* [perbahasan] *tak* [tidak] pandai, jawi *tak* [tidak] pandai *bila* [apabila] di SJKK *tu* [itu] memanglah *you* [awak] akan tenggelamlah *because there so many brilliant people* [kerana disana ramai orang pandai-pandai]. Saya menonjolnya bila [apabila] saya rasa saya *dekat* [di] *overseas* [di luar negara]. *Whereby I was imported leader* [Dimana saya merupakan pemimpin yang diimport] untuk jadi *organizing at England* [penganjur di England] punya *level* [peringkat]. Kalau *you* [awak] *tengok* [melihat] dalam buku *tu* [itu] *I was organizer of The Chairman of the mission* [saya merupakan ketua kepada misi tersebut] Singaporean Student Culture [Budaya pelajar Singapura]. *Show about culture export carnival all England* [Menunjukkan tentang budaya karnival export di seluruh England]. *So* [jadi] *dekat* [di] sana *you* [awak] *tak* [tidak] boleh kempen orang asing kan and *I remember the communities* [dan saya masih ingat ahli-ahlinya], semua daripada---, walaupun *I was the second year* [saya dah tahun ke dua [2] *tapi* [tetapi] *my communities from PHD students, master students, so you get the respect of this people* [ahli-ahli saya daripada pelajar PHD (Doktor Falsafah), pelajar Master, jadi awak dapat penghormatan daripada mereka]. *So my*

*college was begging on me*, [jadi kolej saya telah merayu pada saya] *you* [awak] balik *ni* [ini] *you calculate your own mark rather your partnership* [awak kira markah awak sendiri, bandingkan dengan rakan kongsi] *tu* [itu] kan, *so because* [jadi kerana] *situ* [disitu] *I* [saya] *tengok* [lihat] penonjolan *I* [saya] di peringkat *overseas* [luar negara]. *Before that* [Sebelum itu], *I* [saya] rasa *takda* [tiada] dah. *I was suddenly exit* [Saya tiba-tiba keluar], *so after many thing* [setelah melalui banyak perkara], menjadi sebagai *chairman* [pengerusi] *ni* [ini]. *Chairman ni* [ini] bukan *macam* [seperti] politik. *You* [awak] kena berkempen, *you* [awak] kena *spend money to get related this one* [belanjakan duit untuk mendapat berkaitan ini]. Dia *macam you* [seperti awak] sekolah kan? *Only related* [Hanya yang berkenaan] ketokohan kan, *you* [awak] *tak* [tidak] boleh berkempen, orang cerdik kan. *So* [jadi] itu lah lebih kurang.

**NH** : Adakah Encik seorang yang aktif berpesatuan dan berkokurikulum sewaktu zaman persekolahan Encik?

**EWD** : *Takda* [tiada] *I was a low profile person* [saya merupakan seorang yang merendah diri]. Semasa *overseas* [diluar negara] *tu* [itu] *I was private secretary* [saya merupakan setiausaha peribadi] di panggil MSA [Eastern Malaysian Singaporean Students Association] (Jawatan yang disandang ketika menjadi pelajar di luar negara) (bunyi ekzos motor). Dan *kat* [DI] sana bukan *Malaysian* [orang Malaysia] sahaja, *Singaporean* [orang Singapura] *so* [jadi] *bila* [apabila] jadi *secretary* [setiausaha] *ni* [ini], suruh saya jadi *chairman*

[pengerusi] *tapi* [tetapi] *most of the thing* [yang penting] saya ada pekerja yang *handle* [uruskan] kan (merujuk kepada organisasi yang disertai pada masa itu).  
So [jadi]---

**NH** : **Bagaimanakah keadaan suasana dan kemudahan para guru pada masa itu?**

**EWD** : Suasana? Maksudnya? Sana masa dulu *everything is always* [semuanya sentiasa]\_ \_ \_because kita *takda* [tiada] *guidance* [bimbingan] kan. *Father* [ayah] *tak* [tidak] sempat sekolah kan, *qualification* [kelayakan] *takda* [tiada], siapa nak *guide* [bimbing], internet *takda* [tiada] *so all you do is that instead* [jadi semua yang awak lakukan adalah termasuk] kita semua *ni* [ini] *through friends* [melalui kawan]. Kita dengan kawan-kawanlah. Kalau *you* [awak] kawan dengan *kutu* [orang yang tidak baik], kutu jadilah kan? Kalau *you* [awak] kawan dengan *studious* [orang yang kuat belajar] *you* [awak] jadi ada *group* [kumpulan] sendirilah. *So, you study* [jadi, awak belajar] di masjid, belajar di masjid dan cari *excuse because* [alasan kerana] dulunya kemudahan *takda* [tiada] sangat. *So you* [jadi awak] cari *excuse* [alasan] *nak* [hendak] berjampalah. *So* [jadi] katakanlah *you* [awak] *nak* [hendak] pergi sembahyang *kat* [di] masjid *so make sure your friends is there* [jadi pastikan kawan awak ada disana], *so you* [jadi awak] dapat kawan di masjid kan? Nak belajar dulu mana ada *tuiesyen* [kelas tambahan], *so grouping* [jadi belajar berkumpulan] *ni* [ini], *tido* [tidur] rumah orang *tu* [itu] *study* [belajar], senangkan *nak* [hendak] berkawan kan bukan *nak* [mahu] belajar pon. Belajar berkumpulan

~~kan tapi [tetapi] beudilani. Takda [tiada] cikgu yang--- because we can't afford~~  
tuisyen [kerana kita tidak mampu pergi kelas tambahan] kan. So [jadi]\_ \_ \_

**NH** : Apakah subjek yang disukai dan tidak disukai itu?

**EWD** : Pada masa *tu* [itu], yang paling saya suka matematikla, matematik *ni* [ini] *you* [awak] nampak, *when you go wrong* [Apabila melakukan kesalahan]. Yang paling saya *tak* [tidak] suka jawi, *sebab* [kerana] apabila jawi *ni* [ini], dia masa saya darjah *satu* [1] *sampai* [sehingga] darjah *enam* [6], ada tulisan jawi *ugama* [kelas agama] kan bahasa jawikan, *so I'm be always middle of the class tapi bila* [jadi, saya sentiasa berada di peringkat tengah di dalam kelas, tetapi apabila] masuk *form one* [1] [tingkatan] *satu* [1], dia punya agama dalam rumi, saya *tak* [tidak] boleh dapat nombor *satu* [1], *because my percentage drop because of that* [kerana pencapaian saya dalam kelas merundum]. Sekarang jawi *takda* [tiada]. Baca Quran pun tidak secara lancar.

**NH** : Apakah jenis peperiksaan yang diambil pada masa itu?

**EWD** : Saya dulu masa sekolah rendah, peperiksaan saya *tak* [tidak] ingat sangatlah. Dia punya darjah *enam* [6]. Darjah *enam* [6] ke *tak* [tidak] ingat lah. Dulu darjah *lima* [5] UPSR [Ujian Penilaian Sekolah Rendah] darjah *lima* [5]. *Lepastu* [Selepas itu], masa tingkat [tingkatan] *tiga* [3] dipanggil Lowest Certificate of Education (LCE) ataupun SPR [Sijil Rendah Pelajaran] kan, oh SRP. Tingkatan *lima* [5] Malaysian Certificate Examination SPM [Sijil Pelajaran Malaysia]. Lepas *tu* [Selepas itu] tingkatan *enam* [6] *ni* [ini] apa *tak*



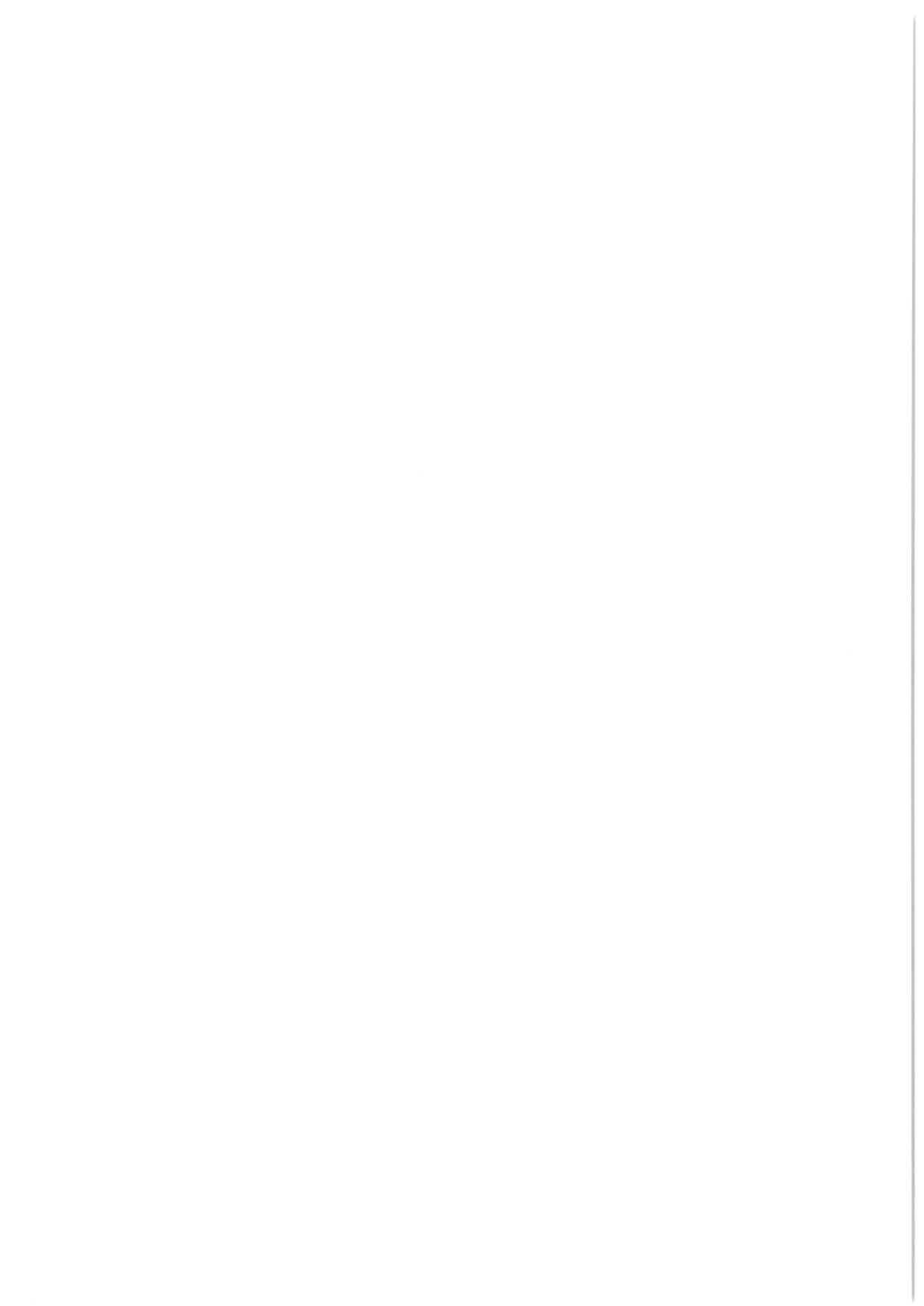
[tidak] ingat. STPM [Sijil Tinggi Pelajaran Malaysia] *yes* [ya].

**NH** : **Adakah Encik Mengambil STPM dulu?**

**EWD** : Tidak. *I* [saya] ingat *form* [tingkatan] *lima* [5] *I* [saya] habis.

**NH** : **Apakah pengalaman manis dan pahit yang dialami semasa zaman persekolahan Encik?**

**EWD** : Manis? *Tak* [tidak] tahu la *sebab* [kerana]\_\_ \_\_ *tapi* [tetapi] *one* [1] *thing about* [satu [1] perkara mengenai] dulu la, is *friendship* [persahabatan] *and* [dan] kita banyak berkawan *and my second friends* [dan kawan kedua [2] saya]-. (Gangguan telefon). *Tak ada* [tiada] cara kita tak [tidak] *fortunate* [bernasib baik] sangat kan, *because* [kerana] kita selalu berkawan *and the beauty of those this* [dan kecantikan kepada perkara ini] punya *relationship very simple* [perhubungan sangat mudah]. Dia *takda* [tiada] *barrier* [halangan], *I remember* [saya ingat] lagi masa sekolah menengahlah *especially* [terutama] lah *harini* [hari ini] *I* [saya] pergi rumah Cina, *you Chinese* [awak orang Cina] kan *and you* [dan awak] bukan macam saya, perempuan *nak* [hendak] lari *something like that* [lebih kurang begitu]. *So* [jadi]\_\_ \_\_ lepas kerja, lepas sekolah petang datang *my house* [rumah saya], *dok* [duduk] *sembang* [berbual] dengan *my father my mother* [mak dan ayah saya], perempuan-perempuan Cina. *So* [jadi], kita pon sama juga. *This Chinese don't mind* [orang Cina tidak kisah] tidur rumah *I* [saya], kadang-kadang *I* [saya] tidur rumah dia and kita tidur *empat, lima* [4], [5] orang kan. *So* [jadi] disitu *I* nampaknya *the beauty of*



*education system* [kecantikan sistem pelajaran] ke ataupun keadaan. *So* [jadi], masa dulu orang Cina *ni* [ini] *tak* [tidak] boleh pergi masjid, *so* [jadi] orang cina *ni* [ini] terpaksa pakai kain sarung la berfesyen *to be* [hendak menjadi] muslim. *Because* [kerana] kita banyak *spend* [meluangkan masa] di masjid, kita *travel* [mengembara], tidur di masjid, kita *study* [belajar]. Masjid *is the most comfortable place to study* [tempat yang paling selesa untuk belajar] macam *dekat* [di] rumah-rumah, adik-adik kecil ramai bising. Duduk sana sejuk *that's way* [kerana itulah], *macam tula* [seperti itu].

**NH** : **Siapakah teman yang paling diingati pada masa itu?**

**EWD** : *I'm sorrylah all my good friends died* [Saya minta maaflah semua kawan baik saya sudah meninggal]. Semua kawan-kawan rapat *I* [saya] mati dulu, *so my bestfriends I would consider* [jadi, saya akan pertimbangkan kawan baik saya] masa dulu adalah *teacher from my partner in crime* [guru daripada rakan kongsi kenakalan]. *This is a good teacher* [ini adalah guru yang baik] dan bila saya berkawan, saya *tak* [tidak] berkawan dengan dia *sorang* [seorang], saya akan berkawan dengan *family* [keluarga] dia, kalau dia berkahwin saya akan berkawan dengan isteri dia dan anak dia. *All three* [Ketiga-tiga perkara ini], *bak* [umpama] kata orang Kelantan, *you* [awak] berkawan *ni* [ini] biar sampai masuk ke dapur. Kalau *you* [awak] *dok* [duduk] kat *office* [pejabat] ke, *tengok* [lihat] *tv* [televisyen] ke *that make strong* [itu membuat kekuatan]. So maknanya *bila* [apabila] dia pergi rumah *I* [saya] *tu* [itu], dia pergi *straight away* [terus] pergi dapur ada nasi dia pergi ambil, *something like that* [lebih

kurang macam itu]. *So I got few goods friends that I like to mention* [jadi saya dapat beberapa kawan baik yang saya suka sebut] salah satu *is* [ialah] arwah Cikgu Roslan di Tanah Merah meninggal *heart attack strock* [serangan jantung dan lumpuh] *and later on* [dan selepas itu] masa bekerja *dekat* [di] (bunyi ambulans) Ramlan Zainal, dia *tu* [itu] *satu* [1] kepalalah semesti, dianya *boiler operator* [pengendali boiler]. *So you* [jadi awak] *tengok* [lihat] *my level of* [peringkat saya punya] kawan. Sekarang *ni* [ini] dia tinggal di Kerteh (Nama tempat di Terengganu) kerja di Petronas, *so* [jadi], tapi *you realize your friends* [awak sedar kawan] *ni* [ini], *consider your friends is good friends but the bestfriends* [pertimbangkan kawan baik awak ialah kawan yang baik tetapi kawan terbaik] *bila* [apabila] *anything happen to team is strict here to give your sad* [apa-apa yang berlaku, kumpulan mesti ada untuk kongsi kesedihan]. *Past I* [Sebelum ini] *gi* [pergi] UK [United Kingdom] (bunyi ekzos motor) *I* [saya] hantar duit *lima ringgit* [RM5] *I fell very sad and I know his my bestfriends and die* [saya rasa sangat sedih dan dia kawan baik saya dan dah meninggal dunia], berkawan dengan kita pun dengan *whole familylah* [seluruh keluarga]. Sekarang *ni* [ini], *the effect* [kesannya] *bila* [apabila] kawan-kawan *I* [saya] *takda* [tiada] pun *I* [saya] *tak* [tidak] tinggal *family* [keluarga]. *I would take care-* [saya akan menjaga] (bunyi ekzos motor) *because good friends* [kerana kawan baik] *ni* [ini] *tak* [tidak] ramai, *tapi* [tetapi] kawan ramai. *If you asks me, I will ask you name your ten* [10] *bestfriends* [jika awak tanya saya, saya akan tanya berikan nama *sepuluh* [10] kawan baik] dekat dunia. Cuba *you* [awak] fikir. Berapa ramai, *sepuluh* [10]

*bestfriends* [kawan baik] *tak* [tidak] dapatlah *who's your bestfriends* [siapa kawan baik awak]? Siapa dia? Eh *tak* [tiada] ada kawanlah. Betul *tak* [tidak]?

**NH** : Setelah tamat persekolahan, adakah Encik terus menyambung pelajaran atau berkerja dahulu?

**EWD** : Oh saya kerja *dulu* [dahulu]. Dulu senang kerja. *My first job is* [kerja pertama saya ialah] Sime Darby Plantation *because* [kerana] *dulu* [dahulu] *takada* [tiada] orang *guide* [bimbing] kan. *Because you* [kerana awak] nak *glamour* [terkenal] kan. Sime Darby *ni* [ini] pon *glamour* [terkenal] kan. Masa *tu* [itu] semua kerja kerajaan *you* [awak] *tengok* [lihat] semua pekerja *relax* [berehat] *je* [sahaja]. *To me I was the very active guy* [bagi saya, saya seorang lelaki yang sangat aktif], *you* [awak] taula kan. *You* [awak] *tengok* [lihat] *your father* [ayah awak], dulu-dulu mercedez *JPI* (Nama kereta) *takada* [tiada] kan. *So it's not challenging job* [jadi, kerja ini tidak mencabar], *so you go for something challenging* [jadi, awak pergi kepada sesuatu yang mencabar]. *So* [jadi], orang *takda* [tiada] *guide so* [bimbingan jadi] Sime Darby masa *tu* [itu] *dah* [sudah] *jadi* [menjadi] *semi-government* [separuh kerajaan]. *Lepas tu* [selepas itu] *tengok-tengok* [lihat] *this line* [jalan ini]. *Tak*, bukan *line* yang kita *nak*. Kita *nak jadi* [menjadi] kontraktor *and you want to know properly why I take* [dan awak nak tahu kenapa sebenarnya saya ambil] Sime Darby. *You want to know, it's really interesting* [awak nak tahu, ianya sangat menarik]. *Because* [kerana] Sime Darby *ni* [ini] dia, wujudkan seluar pendek, stokin sekali. *So*, orang panggil tuan, hebatla kan. *So* [jadi], *its sound so big to expose our respect*,

[ianya kedengaran sangat besar untuk tunjukkan kehormatan kita] semua orang nak ambil\_ \_ \_*tapi* [tetapi] *bila* [apabila] *you* [awak] balik cuti Kelantan, *you* [awak] jumpa kawan-kawan kan yang *grade* [gred] *SPM* [Sijil Pelajaran Malaysia] *grade* [gred] *tiga* [3] kan. *In* [dalam] Kelantan semua kawan-kawan *you involve in business* [terlibat dalam perniagaan], yang kerja JKR [Jabatan Kerja Raya], Engineer [jurutera] pon ada *business* [perniagaan] sampingan. Yang kerja kerajaan negeri pon ada *side business* [perniagaan sampingan]. Orang Kelantan *ni* [ini] *kaki berniaga* [suka berniaga], *so this people* [jadi orang ini] *SPM* [Sijil Pelajaran Malaysia] *grade* [gred] [3] *ni* [ini], *sign* [tanda tangan] cek pada *I* [saya] *sepuluh ribu* [10,000] memang ada. *So, I fill very small* [jadi, saya rasa sangat rendah diri] *sebab* [kerana] *dekat* [di] sana kita rasa hebat, sebab orang panggil kita tuan *tapi* [tetapi] duit *takda* [tiada]. Habis guna habisla kan. Tapi dekat sini dia yang *tak* [tidak] pergi *overseas* [luar negara] *ni* [ini], duit banyak, ajak kita minum kopi di hotel. Beribu-ribu ringgit minum kopi. *So, that's way I decided because I* [jadi, kerana itu saya buat keputusan kerana saya] kena *book the business* [tempah perniagaan ini] *tapi* [tetapi] *bila* [apabila] *you* [awak] duduk Sime Darby *tak* [tidak] boleh belajar *business* [berniaga]. *Because this company* [kerana syarikat ini] ajar *you* [awak], *you* [awak] kerja *ni* [ini] jaga *section* [bahagian], kalau *you* [awak] jaga *section* [bahagian] *ni* [ini] *tak* [tidak] *guna* [berguna] *you* [awak]. *Tapi* [tetapi] *to go into business* [untuk pergi kepada perniagaan], *you must to go to small company* [awak mesti pergi kepada syarikat kecil] kan. *Because in a small company you* [kerana dalam syarikat kecil, awak] belajar

dari A sampai Z kan. Akaun macam mana, *ni* [ini] macam mana, borang mana *nak* [hendak] *pakai* [guna], *tapi* [tetapi] *big company* [syarikat besar] kalau *you* [awak] jaga katakan teknikal lah, jalanlah katakan *you* [awak] *nak* [hendak] tanya pasal\_ \_ \_ *ni* [ini] *tak* [tidak] boleh, *accounting* [perakaunan] lagi lah, *banking is not your major* [perbankan bukan major awak]. *So I make a wise decision* [jadi saya buat keputusan yang bijak], *I said if I take risk now I can go to each other because* [saya cakap jika saya ambil risiko sekarang, saya boleh pergi bersama-sama] kalau *you* [awak] *dah* [sudah] kahwin, *you* [awak] *dah* [sudah] ada *family* [keluarga], *you* [awak] *tak* [tidak] berani *nak* [hendak] buat *risk* [risiko], *you* [awak] *takkan* [tidak akan]\_berniaga, lingkup, anak-anak *nak* [hendak] tidur *kat* [di] mana? *So I take risk and think for job that suits me* [jadi saya ambil risiko dan fikirkan kerja yang sesuai dengan saya]. *So* [jadi] Alhamdulillah dapat di Kelantan, *so I tell you bila I got the first offer* [jadi saya hendak beritahu awak apabila saya dapat tawaran pertama] dalam hati *I* [saya] *ni* [ini] apa? *I* [saya] *nak* [hendak] gaji *lima ratus* [500] *je* [sahaja], *I just need this place* [saya hanya perlukan tempat ini], *because* [kerana] masa *tu* [itu] kita *I* [saya] bayarannya *seratus dua puluh* [120] ringgit sebulan, rumah sewa di Pasir Mas masa *tu* [itu] lima puluh [50] ringgit pon boleh dapat. *So that* [Jadi, itu] *sepuluh* [10] tahun masa *tu* [itu]. Makan-minum *I need the place* [saya perlukan tempat] apa\_ \_ \_lagi. *So, don't be surprised* [jadi jangan terkejut], *I just need willing to work properly to get the place* [saya hanya perlu bersedia untuk bekerja dengan betul] dalam *ni* [ini]. *Chinese* [orang Cina] ramai *I* [saya] dengar yang kerja *free* [percuma]. *I Marina*

*Secretary* [Saya setiausaha Marina] sahaja (member contoh kepada situasi bercerita), *Chinese are willing to work for free tapi I* [orang cina bersedia untuk kerja percuma] *nak* [hendak] *lima ratus* [500]. *Tapi* [tetapi] Alhamdulillah, bos *I* [saya] bagi [beri] *seribu dua ratus* [1200]. *So I'm willing* [jadi saya sanggup] *nak* [hendak] jadi pekerja *ni* [ini] jangan *nak* [hendak] tunjuk rajin sangat, tengok [lihat] *opportunity to learn* [peluang untuk belajar], *tu* [itu] *entrepreneur* [usahawan] punya *thingking because you get me offer* [pemikiran kerana awak dapatkan kami tawaran] berapa banyak orang *training* [melatih] *you* [awak]. Encik Wan bayar berapa sebulan? *I said no, you got to pay me* [saya cakap tidak boleh, awak harus bayar saya]. *Because they ask me* [kerana mereka tanya saya] logik ke *lima ratus* [500] sebulan *tu* [itu], dia rela kerja dekat JKR [Jabatan Kerja Raya] buat kopi yang *dok* [duduk] besembang dan dapat *lima ratus* [500] ringgit sebulan *tu* [itu]. *Tapi* [tetapi], dia *tak* [tidak] tahan *tengok* [lihat] *how much you can learn from that company* [berapa banyak awak boleh belajar daripada syarikat ini]. *I* [saya] yang *training* [melatih] *kat* [di] sini, my ambition *enam* [6] bulan *trainer* [juru latih], *I* [saya] kata *I* [saya] *make sure you can make a book* [pastikan awak boleh buat tempahan]. *I traine* [saya latih] betul-betul. *I said the day you finish training* [saya cakap apabila tiba hari awak tamat berlatih], *you* [awak] jadi lupa *I* [saya] cakap. *I traine* betul-betul [saya latih betul-betul]. *How many* [berapa banyak] ilmu *I* [saya] ajar. *So you* [jadi awak] sepatutnya bayar *kat* [dekat] *I* [saya]. *Tapi* [tetapi] kita *takdelah* [tiadalah] teruksangat. *So* [jadi] kadang-kadang *bagila* [beri], *tiga ratus* [300] ringgit *per month at least* [setiap bulan



sekurang-kurangnya] tambang bas, *tapi* [tetapi] kita punya *condition* [keadaan], *I need to be paying anything* [saya perlu bayar kepada apa-apa sahaja]. *You* [awak] dapat belajar *tu* [itu] *dah* [sudah] mujur. *Sape* [siapa] *nak* [hendak] kongsi ilmu? *Chinese willing go free* [orang cina sanggup kerja percuma], *kerja free in fact all my brothers* [percuma kesannya kepada semua abang saya] yang buat *training* [melatih] macam saya kan. *I* [saya] cakap *tak pe* [tidak mengapa], *this* [ini] macam *lawyer* [peguam] kan, *lawyer are good in talk and land makers* [peguam bagus dalam bercakap dan membuat tanah], *instead my brother* [bahkan abang saya] cakap sendiri *I* [saya] bayar, *I* [saya] cakap macam *tu*, kerja *I* [saya] bayar gaji. *I* [saya] *nakyouactiveyou* [saya hendak awak atifkan awak]. *I know he is the best lawyer* [saya tahu dia adalah peguam terbaik] dalam *tu* [itu] (sambil menunjuk ke arah bilik), *property* [harta] hartanah *than batter to me* [lebih baik untuk saya]. Sama juga *my son engineer* [anak saya jurutera], kerja *kat* [di] dalam *I* [saya] bayar gaji. *I need the place* [saya perlukan tempat itu] *tapi* [tetapi] *for you to take my son* [untuk awak mengambil anak saya], *you* [awak] *tak* [tidak] mampu, *because you* [kerana awak] *dah* [sudah] ramai *engineer* [jurutera] kan. *So you* [jadi awak] kerja sana *I* [saya] bayar gaji *no problem* [tiada masalah], *so* [jadi] cara permikiran itu berbeza kan. *Knowledge is up* [pengetahuan itu bergantung] (bunyi ekzos kereta), *ni* [ini] kira setengah orang *tu* kerja, gaji dia *seribu* [1000]. *Pastu* [kemudian] *mintak* [minta] gaji *seribu tiga ratus* [1300] *pastu* [kemudian] tinggal *company* [syarikat] *tu* [itu]. Dia jadi *camtu* [begitu], *tu* [itu] pemikiran orang yang bergaji.

**NH : Bilakah Encik melanjutkan pelajaran ketahap yang lebih tinggi?**

**EWD :** *Tak* [tidak]. *Tak because* [tidak kerana] saya *continue* [sambung] sampai balik *UK* [United Kingdom] baru kerja.

**NH : Adakah Encik mendapat sebarang bantuan seperti biasiswa semasa belajar?**

**EWD :** Dalam kelas saya di SJKK *tu* [itu], *sorang* [seorang] *je* [sahaja] yang *tak* [tidak] boleh pergi *overseas in our class* [luar negara dalam kelas kita]. *Because I* [kerana saya] *ni* [ini] bukan *the most intelligence in the class* [yang paling pandai dalam kelas] dan masa *my batch* [kumpulan saya] dulu ada *lima* [5] kelas dipanggil sains kelas, Sains satu [1], Sains *dua* [2], Sains *tiga* [3]. *Lepas tu* [selepas itu] *Engineering* [jurutera] kelas, *Engineering* [jurutera] satu [1], *Engineering* [jurutera] *dua* [2], *lepas tu* [kemudian] *art* [seni] kelas. *Arts* [seni] *ni* [ini] kan. *So I came from engineering class* [Jadi saya datang daripada jurutera kelas], *so you* [jadi awak] tahu kan *I consider from* [saya pertimbangkan daripada] *tiga* [3] *tu* [itu], *brilliant* [pandai] punya orang, *especially* [terutama] kelas Sains *satu* [1] *tu* [itu] cakap *joke pon different* [lawak pun berbeza]. *So imagine* [jadi bayangkan] dalam kelas yang *level* [tahap] macam *tu* [itu] pon, *sorang* [seorang] *je* [sahaja] yang *tak* [tidak] boleh pergi *overseas* [luar negara]. *You know why he can't go to overseas* [awak tahu kenapa dia tidak pergi luar negara]? *Because* [kerana] *IC* [kad pengenalan] dia merah, *he born in Singapore* [dia dilahirkan di Singapura].

*Tuje* [itu sahaja]. *And I still remember* [dan saya masih ingat] semua orang pergi *ovearseas* [luar negara].

**NH** : Semasa Encik belajar di luar negara, adakah Encik membuat kerja sambilan untuk menampung pembiayaan pembelajaran Encik?

**EWD** : *Takda*, [tiada]. Adalah suka-suka. *Because* [kerana] orang kerja sambilan ni biasanya, *they want money* [mereka mahukan duit]. Sebenarnya, duit *takda* [tiada] *extra* [lebih]. *And I don't need money because my life style was very simplelah* [dan saya tidak perlukan duit jenis hidup saya sangat mudah]. *So I want to enjoy this* [jadi saya nak nikmati ini] kerja. *So* [jadi], duit *achievement for book* [duit penerimaan untuk buku] kalau tak cukup dia *tak* [tidak] bagi, *so more on your lifestyle* [jadi lebih kepada gaya hidup]. Kalau *you* [awak] berjimat cermat kan, *in fact I can send my money to my mother you know* [tambahan pula saya boleh hantar duit kepada ibu saya awak tahu], bagi *seribu* [1000], *I* [saya] serahkan *to my parents* [kepada ibu bapa saya], dulukan anak ramai kan *takda* [tiada] duit. Gaji-gaji *driver* [pemandu] lori berapa sen sangat. Anak *tiga belas* [13], *so my brother* [jadi abang saya] *kat* [di] US (United States) masa *tu* [itu] *my elder brother* [abang saya yang tua], *I* [saya] *kat* [di] UK [United Kingdom], *he send money to my parents* [dia hantar duit kepada ibu bapa saya]. *Infect* [kesannya] masa *I* [saya] dekat tingkat *lima* [5], *my secondary* [yang kedua] punya *school*, kita ada *dua puluh lima* [25] ringgit biasiswa, duit *tu* [itu] pon *I* [saya] *kasi* [beri] *parents* [ibu bapa]. *Dua puluh lima* [25] ringgit *per month* [setiap bulan]. Kita *gi* [pergi] ATM [Automated

Teller Machine] (Mesin Pengeluaran Wang) pekan *tu* [itu] kan, *so* [jadi] dia bagi *I* [saya] katakana *lima belas* [15] kali, banyaklah duit kan. *Dua puluh lima* [25] kali *gini-gini* [begini] *lima* [5] berapa ringgit. *So it's about money* [jadi ini tentang duit], kalau *you* [awak] makan *free* [percuma] dah. *So* [jadi], *most I send more* [kebanyakannya saya hantar lebih]. Yuran sekolah bayar yuran *SPM* (Sijil Pelajaran Malaysia) pun *I* [saya] bayar sendiri. *First\_\_ \_\_you* [awak] dapat.

**NH** : **Bagaimanakah pencapaian Encik semasa di luar negara?**

**EWD** : *I don't think that I'm that intelligence* [saya tidak fikir yang saya begitu pintar]. *Study* susahnyaa\_\_ \_\_*it's all surrounding* [ini semua suasana] la, kalau *you* [awak] study dengan orang yang suka belajarlah, *you* [awak] tahu *I* [saya] *leadership* [kepimpinan] kan. *I'm not the top student, not the best student* [Saya bukan pelajar teratas dan juga bukan pelajar terbaik].

**NH** : **Bolehkah Encik membeir sedikit tips pembelajaran Encik pada masa itu?**

**EWD** : Tips macam mana *tu* [itu]? *I think* [saya rasa] *takda* [tiada] yang boleh tulah-- .Cakap boleh, *tapi* [tetapi] *you* [awak] jangan ikutlah. Orang dulu *tak* [tidak] macam sekarang. *Lifestyle* [gaya hidup] dulu---.Sebab*tu* [itu] la anak *I* [saya], *I* [saya] *tak* [tidak] bagi pergi *overseas* [luar negara], *I* [saya] kata pergi *overseas holiday* [luar Negara bercuti] boleh, jangan duduk lama sangat. Rosak awak.

### BAHAGIAN 3: KERJAYA

**NH** : Seterusnya kita akan teruskan dengan kerjaya tokoh. Apakah pandangan Encik terhadap bidang perumahan?

**EWD** : *This is one business that can make you rich in short time* [Ini ialah satu perniagaan yang boleh membuat awak kaya dalam masa yang singkat]. *I can see only this business* [Saya hanya boleh lihat perniagaan ini]. *Okay business* [Baiklah, perniagaan] apa yang boleh buat orang kaya? *You tell me in short time* [Awak beritahu saya dalam masa yang singkat]. *Tak* [Tidak] kiralah *any business* [apa-apa perniagaan], *toke* [tauke] balak kan, *you are* [awak akan] dapat kontrak daripada kerajaan, jual dapat *few million* [beberapa juta], tapi [tetapi] *bila* [apabila] *dah* [sudah] dapat kontrak *tu* [itu] *you* [awak] *must be somebody kan* [mesti jadi seseorang kan]. *Okay* [Baiklah] katakanlah *you* [awak] buat kontrak sekolah, empat puluh [40], lima puluh [50] *million then you* [juta, kemudian awak] jual dapat sepuluh [10] *percent* [peratus] tender masyuk [masuk]. *Tapi* [Tetapi] *you must be somebody to get the contract and this business and this business only make person* [awak mesti jadi seseorang untuk mendapatkan kontrak dan perniagaan ini dan perniagaan ini hanya membuatkan orang] boleh jadi *senang* [mudah] *in a short time you* [pada masa yang singkat awak] *tak* [tidak] sepatutnya berdikari. *This is beauty about this business* [Ini ialah keindahan tentang perniagaan ini]. *This is all your hardwork* [Ini semua hasil kerja keras] cari sendiri apa-apa, *you* [awak] *tak* [tidak] perlu pergi bodek [mengampu] yang berhormat ke. *Tak* [Tidak] perlu. *That's all your own* [Ini semua kepunyaan awak]. *All of the person* [Semua

daripada orang], di Kelantan *mostly* [kebanyakan], yang orang biasa *only person* [hanya orang] yang tak [tidak] sekolah pon ada \_ \_ \_ nak [hendak] berniaga kedai makan, *nak* [hendak] buka *supermarket* [pasaraya], *nak* [hendak] buka kedai runcit kata *so* [jadi] *the ambition* [cita-cita], *more* [lebih]. *Something more* [Sesuatu lebih] *sebab* [kerana] *tu* [itu] *it takes so many years* [ia mengambil tempoh banyak tahun]. *To go that level* [Untuk berada di peringkat tersebut], *you* [awak] buka kedai *sell computer* [Kedai Komputer], katakanlah jual-jual *tu* [itu] kan [sambil menunjuk kearah komputer], sepuluh [10] tahun pun macam *tu* [itu] jelah kedainya kan. Okay [Baiklah] burger, empat puluh [40] tahun *nak* [hendak] jadi *macam* [seperti] Ramli burger mungkin satu [1] dalam *twenty million* [20] [dua puluh juta]. *This alternate of the business anybody can be* [Perniagaan yang bersilih ganti ini membolehkan sesiapa], perempuan ke, muda ke, tua, sekolah ke tak [tidak] sekolah ke, *that's it that can be* [itu sahaja yang boleh jadi]. *And you can start small because beauty of business* [Dan awak boleh mula secara kecilan kerana keindahan perniagaan ini] *ni* [ini] kan, buat *sebiji* [sebuah] dengan sepuluh [10] *biji* [buah] sama *je* [sahaja] proses dia. *Masa* [Semasa] *plan* [rancang], *construction* [pembinaan] semua orang yang buat, *so you grow you can go with your disciplines* [jadi, awak boleh pergi lebih jauh dengan disiplin awak]. Biasanya *business* [perniagaan] *ni* [ini] *disciplines problemnya* [masalah disiplinnya]. *Because when we see a lot of money* [Kerana apabila kita melihat jumlah duit yang banyak], awak jadi gila, *tu* [itu] manusia macam [seperti] *tu* [itu], *bila* [apabila] dapat duit, dapat Datuk lah, Datuk Malaysia pun ada, *nak*

[hendak] *glamour* [terkenal] *pulak* [pula], buat wisma *tu* [itu] *nilah* [inilah], kahwin sampai empat [4], mercedez sana semua hutang, itu manusia ni [ini] *kena* [mesti] ada *jump trick that's* [teknik tersebut] manusia punya kelemahan. *I would saying that its God* [Saya akan kata bahawa ini Tuhan] punya Qada and [dan] Qadar. Silap mananya buat manusia *macam* [seperti] *tu* [itu], *kalau* [jika] buat orang baik semua *solve problem* [selesai masalah] (ketawa).

**NH** : Adakah Encik mendapat sokongan keluarga dalam pengambilan bidang tersebut?

**EWD** : *No* [Tidak], *this is my own way* [ini ialah jalan saya sendiri]. *Because* [kerana] orang tak [tidak] sekolah, macam mana dia, *my parents* [ibu bapa saya] mana *tengok* [lihat] buku anak-anak dia. Dia takda [tiada] masa *nak* [hendak] fikir *pasal* [tentang] anak-anak dia punya *problem* [masalah]. *You know everything* [Awak tahu segala-galanya], *you are doing* [awak akan pergi] *nak* [hendak] pergi mana naik keretapi *you* [awak] pergi SJK [Sekolah jenis kebangsaan] tak [tidak], jauh mana *tu* [itu]. *Of course* [Sudah pasti] \_\_ \_\_ *tapi* [tetapi] *they don't have time to think about* [mereka tidak mempunyai masa untuk fikir tentang] *tulah* [itulah]. Dia banyak \_ semua *tu* [itu] nasib *and you* [dan awak] kata nasib *tu* [itu] la kan semua. Rezeki nasib kata orang kan. Kita tahu orang boleh *guide and the business wife* [bimbing dan perniagaan isteri] pon rancang *because* [kerana], *that is way* [ini ialah jalannya] bukan *nak* [hendak] cerita *by mistake* [melalui kesilapan], rancang yang *I* [saya] tahu ada *business* [perniagaan] sendiri. \_ \_ \_ \_ .

**NH** : **Bolehkah Encik menceritakan pengalaman hidup Encik sebelum menjadi chairman MAKA Corporation?**

**EWD** : Pengalaman saya, pengalaman ni [ini] banyak jenis pengalaman, pengalaman macam mana? Dia berbeza, *because a life* [kerana sebuah kehidupan] ni [ini] ada dua [2] *stages* [peringkat], satunya sebelum kahwin dan selepas kahwin. *And you can be crazy before* [Dan awak akan jadi gila sebelum] kahwin, *and you* [dan awak], *you* [awak] *dah* [sudah] kahwin *ni* [ini] *you change your perception* [awak mengubah persepsi awak]. Yang tu [itu] beza dia. So [Jadi], *with my background* [dengan latar belakang saya] yang hidup \_ \_ \_ . *Parents* [Ibu bapa] *takda* [tiada] masa nak [hendak] jaga, *so* [jadi] dari segi berbeza dengan sekarang ni [ini]. So [Jadi], *you make mistake* [awak membuat kesilapan], *this thing happen lah* [perkara ini terjadilah]. *That's way* [Disebabkan itu], *tapi* [tetapi] *when you* [bila awak] *dah* [sudah] cerdik, ada *family you* [family awak] *dah* [sudah] berkahwin, ini semua ada caranya. *Always more* [Selalu lebih] \_ \_ \_ *pastu* [selepas itu] kalau muda ada duit lagi bahaya. *So the moral of the story nya* [Jadi, kesimpulan daripada cerita ini] *that if you want to make money, your want to spoil yourself, spoil it young before you take your family with you* [yang awak untuk buat duit, awak mahu hancurkan diri awak, hancurkan semasa muda sebelum awak ambil keluarga awak bersama awak]. *Especially does this* [Terutamanya ini berlaku] *kat* [di] *UK* [United Kingdom] kan. *You* [Awak] tahu *tak* [tidak] macam sekarang *ni* [ini] kan, *dulu* [dahulu] kalau *you* [awak] pakai tudung di *UK* [United Kingdom] *your pressure* [tekanan awak] *ni* [ini] gila-gila lah. Sekarang *ni*



[ini] talibanlah orang panggil. Jadi suasana berbeza, *the religion bias* [agama berat sebelah] takda [tiada] sangat, you know, perempuan, lelaki you know, tidur satu rumah *ni* [ini] biasa, *it's like that* [seperti tu] lah. *Tapi* [Tetapi] sekarang *ni* [ini] berbeza *dah* [sudah], *tapi* [tetapi] *still I don't want my son to go there* [tetap saya tidak mahu anak saya pergi ke sana]. *So, why expose to* [Jadi, kenapa terdedah kepada] cabaran kan. Sekarang *ni nak* [ini hendak], *tapi* [tetapi] dua [2], tiga [3] kali pun *maybe* [mungkin] *taknak* [tidak hendak]. *Tapi* [Tetapi] that was the best time on my life. When I got married, but I, *tapi* suggest *kat* [dekat] anak-anak jangan pergilah tulah.

**NH** : Apakah yang menarik minat Encik untuk menceburi bidang pemaju perumahan ini?

**EWD** : Menarik *that I just told you right now* [Saya hanya memberitahu awak benda yang betul sekarang], *that* [itu]\_ \_ \_ pemaju perumahan *ni* [ini], adalah satu kerjaya yang boleh orang biasa jadi kaya secara berdikari. *That's it* [Itu sahaja] dengan cepat, *in very short one* [1], *two* [2] *years* [Dalam masa yang sangat singkat, satu [1], dua [2] tahun. *That's why in* [Itu kerana di dalam] my training, *I said the next time I see you I tend the second course, I take mercedes* [Saya beritahu bahawa pada masa yang lain saya akan jumpa awak untuk menghadiri kursus seterusnya] *dah* [sudah] *for you* [untuk awak]. *It's a simple step, the beauty of* [Ini ialah langkah yang mudah, kecantikan] perumahan tu [itu], *you* [awak] boleh kaya dengan merompak bank pun boleh, you know, bodek [mengampu] menteri pun boleh. *Tapi* [Tetapi] its different

lah *kalau* [jika] you really [awak betul-betul] *tu* [itu] orang kata apa, tinggi harga diri, harga diri (sambil menegaskan), *it's that a strategy* [itu ialah satu strategi]. You know, berdikari *is the most important words* [ialah perkataan yang paling penting] untuk cari duit. *I bring to my own, I don't answer to everybody because my boss is my client, and the client is my boss* [Saya bawa untuk diri saya, saya tidak jawab untuk semua orang kerana bos saya ialah pelanggan saya, dan pelanggan ialah bos saya]. *I got the extra that and I have to appreciate* [Saya dapat tambahan dan saya harus menghargainya]. Orang panggil, kata orang, *kalau* [jika] menteri panggil pun *I have to go* [saya terpaksa pergi].

**NH** : **Apakah prinsip hidup Encik yang Encik pegang sehingga sekarang?**

**EWD** : Prinsip banyak prinsip sebenarnya, macam prinsip hidup, prinsip berniaga, dia *categorized* [ketegorikan] kan. *Basically* [kebiasaan] nya, ialah *I* [saya] pun dalam *business* [perniagaan] *ni* [ini], *I follow basic* [saya ikut asas] Hang Tuah. Hang Tuah kata jika bergerak biarlah dalam gelap. *You have to move you need to the dark* [awak harus bergerak dalam gelap]. *So* [jadi], *because when you lives in the glass house* [kerana bila awak hidup dalam rumah gelas], *before this* [sebelum ini], *you can got a mistake* [awak akan dapat masalah], orang kacau *you* [awak] *I* [saya] *taknak* [tidak mahu] pening kepala. *So you* [jadi awak] pun, *signboard* [papan tanda] *takda* [tiada], apa pun *takda* [tiada], *tapi that is my basic principle* [itu adalah saya punya peraturan asas] dalam *business* [perniagaan]. *Tapi* [tetapi], *when you come today's* [bila awak datang

kepada harini] punya *business* [perniagaan], *you get to expose* [awak harus tonjolkan], *that's it* [itu sahaja]. *Tapi* [tetapi] *you* [awak] sendiri yang *choose which part of yourself to be expose* [pilih bahagian mana dalam diri awak yang awak nak tonjolkan], *because* [kerana] kalau *you* [awak] berniaga mee, *you* [awak] buat mee *the best mee in the world* [terbaik dalam dunia], kalau orang tak [tidak] kenal, orang tak [tidak] beli. Betul tak [tidak]? *So* [jadi], dalam *basic branding* [asas penjenamaan], kita ambil contoh, *so* [jadi] my mentor *is* [ialah] Bandar Utama. *Okay* [baiklah] *branding* [penjenamaan] nya macam mana, banyak jenis, contohnya *you* [awak] *tengok* [lihat] *the best branding* [penjenamaan terbaik] apani [ini] *marketing* [pemasaran] apadia, yang orang melayu senang dapat? Doktor Azizan kan? Rizal Osman lagi sorang. *So*, people kenal dia, Doktor Azizan ni [ini], *tapi* [tetapi] *no many people know what his business list* [tidak ramai orang tahu senarai perniagaan mereka]. *I* [saya] tak [tidak] tahu dia berniaga apa. Ceramahkan, *so basically the branding is only* [jadi asanya penjenamaan ialah hanya] \_ \_ *in personality* [dalam keperibadian] kan. *Okay* [Baiklah] *you* [awak] *tengok* [lihat] *pulak* [pula] Tony Fenandez Air Asia, dia punya *branding base on* [penjenamaan berdasarkan] dia punya *personality* [keperibadian] dia, Air Asia.com semua orang tahu *but this personality product and name* [tapi ini punya keperibadian produk dan nama] semua orang kenal. Air Asia \_ \_ \_ \_ \_ penajabola sepak. *Tiga* [3], *personality company and product* [keperibadian produk dan syarikat], kapal terbang *sebab* [kerana] *anything* [apa sahaja] orang masuk, dia tahu. *And my* [dan saya punya] mentor *is* [ialah] Bandar Utama. Bandar Utama

ni [ini] semua orang kenal, you [awak] boleh hidup dengan dia. *That is my* [ini saya punya] mentor kan. *So* [jadi] dia jalan makan durian tepi jalan pun, orang *tak* [tidak] kenal\_\_ *So, my company, my strategi* [jadi syarikat saya caranya] nya macam tadi, *my brand on that provide and company* [jenama yang dikeluarkan dan syarikat] kan *because my target* [kerana saya punya sasaran] ni [ini], *nak* [hendak] suruh anak-anak konvoi. *So* [jadi] sekarang ni [ini] *my brandng is based on the company* [penjenamaan saya berdasarkan syarikat]. *I* [saya] jual MAKA dulu. *Marketing* [pasaran] punya you [awak] *tengok* [lihat] *I* [saya] punya blog macam orang kaya kan, *because I* [saya] tahu manusia ni [ini] *respect knowledge* [hormat pengetahuan], *so anything that reflect* [jadi semua yang berlawanan], *apani* [apa ini] *knowledge your dispose* [pengetahuan awak tenggelamkan]. *I don't like* [saya tidak suka] sebenarnya, *I* [saya] *tak* [tidak] suka\_\_ \_\_ \_\_ \_\_ (bunyi ekzos motor) bukan sebarang orang boleh buat buku ni [ini], *tapi* [tetapi] *create confident* [buat keyakinan diri] kan, *apart of my talk* [sebahagian daripada percakapan saya]\_\_ \_\_ \_\_ \_\_ buku *and anything useless* [buku dan apa apa yang tidak berguna], *sebab tu* [kerana itula] bila you [awak] buka you [awak] punya blog, semua penuh orang luar la kan dengan budak-budak Kelantan. *You confident* [awak yakin] beli rumah, *instead of It* [macam itu], *tapi* [tetapi] *basically* [kebiasaannya] nya *I follow* [saya ikut] Bandar Utama\_\_ \_\_ \_\_ dan *satu* [1] lagi *I* [saya] berpegang *is* [ialah] *apani*, kata-kata orang tualah. Rezeki di tangan Tuhan *you know* [awak tahu]. *That is* [itu ialah] *satu* [1] tindakan. *I can do anything* [saya boleh buat apa sahaja], *tapi* [tetapi] kalau Tuhan *tak* [tidak] bagi *that's it* [itu sahaja]. *That is*

*my principle* [itu adalah peraturan saya] lah. *So, you* [jadi, awak] pun buatlah kalau curi duit orang ke apa, *tapi* [tetapi] dapat sekajap *je* [sahaja] hilang. *Tapi* [tetapi] rezeki *you* [awak] sama *jugak* [juga] jodoh kan. Jodoh di tangan Tuhan, ajal maut ditangan Tuhan. *That is very true* [itu sangatlah benar], buatlah macam mana pun, kalau *God say you only can handle this, it's not is* [Tuhan cakap awak hanya boleh buat itu, itu bukannya]\_ \_ \_ \_ Sekali *je* [sahaja]. Dengan macam *tu* [itu], *I my money, my mind is rest* [saya duit saya, fikiran saya rehat] *tak* [tidak] dapat *ni* [ini] dah, *I* [saya] *tak* [tidak] *frust* [kecewa], misalnya *I* [saya] *nak* [hendak] beli tanah *you* [awak] *tetiba* [tiba-tiba] "tweet" (buat bunyi) ada orang dah beli tanah, *I* [saya] *tak* [tidak] *frust* [kecewa], *maybe* [mungkin] dapat dekat lain *pulak* [pula]. Formula rezeki dalam islam ni, dia ada sifir dia. *Okay which is entire leading for growth economy* [baiklah dimana penjana kemajuan ekonomi] punya sifir. Kalau darisegi ekonomi sifir curi dapat duit kan, macam *tu* [itu] curi hilang duit kan. Ataupun *you* [awak] dahulu ribakan, kalau macam *tu* [itu] senang lah berniaga. *That's why people take loan* [itu kerana orang buat pinjaman], dia ingat *can help you punya businesss* [boleh tolong perniagaan awak], walaupun riba pun. Tapi banyak orang *fail* [gagal] kerana *loan* [pinjaman], *tapi* [tetapi] dari segi logiknya, orang *nak* [hendak] bagi duit *ni* [ini] mesti kita *nak* [hendak] senang dulu kan, *Islamic* [islam] punya *principle business* [peraturan perniagaan] ada *empat* [4]. Dia kata *the first thing is that* [yang pertama sekali adalah] buat yang Tuhan suruh, tinggal yang larang. *Because that what to do in business* [kerana itulah yang kena buat dalam perniagaan], jadi *you* [awak]

sembahyang, *you* [awak] puasakan, *you* [awak] jangan *buat* [khianat] orang. *That is simple, that's it* [ini sangat mudah, itu sahaja]. *Second is* [kedua ialah] jauhi riba. *That's why* [itu kerana] makan pun *take note* [ambil perhatian], biarlah. *Third is sorry, second is* [ketiga ialah maaf yang kedua ialah] doa kepada ibu bapa. *Its about nothing to do with business* [tiada apa yang boleh di buat dengan perniagaan] *tapi* [tetapi] \_\_ \_\_. *When you stoppraying to your parents means* [bila awak berhenti mondoakan kedua ibu bapa awak] *rezeki you will be stop* [awak akan berhenti]. *So that's why I never miss seen my parents every weekend* [jadi saya tidak pernah lupakan kedua ibu bapa saya setiap minggu]. *My wife* [isteri saya] *taknak* [tidak mahu], *I* [saya] pergi sorang. *Parent's* [ibu bapa] kena jaga. *Once you* [sekali awak] \_\_ \_\_, *Third is* [ketiga ialah] riba. *Next the* [seterusnya] zakat sedekah. *You have to pay* [awak harus bayar] jangan main-main. Zakat *ni* [ini] kalau sikit *you* [awak] *tak* [tidak] sayang. *Tapi* [tetapi] kalau *your lifestyle* [awak punya gaya hidup] macam *my lifestyle about* [gaya hidup saya] \_\_ \_\_ and *it is easir to* [dan mudah untuk] katakan *give* [bagi] *lima puluh ribu* [50 000] kepada orang yang *you* [awak] *tak* [tidak] kenal, *that's why kalau you are not ready* [itu kerana kalau awak tidak bersedia], jangan jadi kaya. *And you* [dan awak] jaga benda *ni* [ini]. *And the last is* [dan yang terakhir ialah] bersyukur. *That is surprised nothing you don't miss we are talk* [ianya mengejutkan tiada apa yang ketingglan bila kita bercakap] dalam bab duit. *Tapi* [tetapi] *that is the guideline* [itu ialah petunjuk] \_\_ \_\_. *Bila* [apabila] *sale* [jualan] *takda* [tidak ada] Tuhan bagi *sale* [jualan]. Kalau *ni* [ini] \_\_ \_\_ *that's my balance based on* [itu saya

punya keseimbangan berdasarkan] orang tua-tua. *I forgot look to profession the best I can* [saya lupa untuk melihat profesion yang terbaik yang saya boleh].

**NH** : Berapakah anggaran modal awal yang Encik laburkan pada permulaan bidang ini?

**EWD** : Lima ribu [5000] *tu* [itu] duit isterilah. Sebab *tu* [itu] saya *tak* [tidak] boleh *kawen tu* [kahwin itu].

**NH** : Bolehkah Encik berkongsi pengalaman pertama menjadi pemaju perumahan pada ketika itu?

**EWD** : Pengalaman. *Okay at first like I told you before, that I don't know that this exist business like optimis business* [Baiklah, pertamanya saya beritahu awak yang saya tidak tahu kewujudan perniagaan ini ialah perniagaan yang optimis]. *Something I risk at* [Sesuatu risiko saya di] *Surabaya* [nama tempat di Indonesia]. *And suddenly I realize* [Dan tiba-tiba saya sedar], eh *I* [saya] boleh buat sendiri, you know. *I* [Saya] buat sendiri *this business* [perniagaan ini]. *So I give myself two [2] years to study* [Jadi, saya beri diri saya selama dua [2] tahun untuk belajar]. *If you very serious after* [Jika awak sangat serius selepas] buku *one [1] years you* [satu [1] tahun awak] dapat buat sendiri *dah* [sudah]. *Because* [Kerana] *tak* [tidak] susah pun, *I training* [Saya melatih] orang dua [2] hari *je* [sahaja], orang boleh buat *dah* [sudah] *start* [mula] berniaga *dah* [sudah] dua [2] hari *my training* [latihan saya] *ni* [ini] (bunyi enjin motosikal) di *KL* [Kuala Lumpur] (ibu negeri Malaysia) *I* [saya] buat

*trained* [latihan] orang berani berniaga *dah* [sudah]. Banyak *dah* [sudah] orang berniaga. You know, mungkin *you see this record* [awak lihat rekod ini] dalam *business* [perniagaan] semua *tu* [itu] *and that's why young people, so I give myself two [2] years* [dan ini kerana orang muda, jadi saya bagi diri saya dua [2] tahun], *tapi bila* [tetapi apabila] *two [2] years is over I* [dua [2] tahun telah berakhir] *dah* [sudah] pandai semua *dah* [sudah]. *And when you* [Dan apabila awak] *kerja, based intension to open yourself, you can learn everything* [berdasarkan niat untuk membuka kepada diri awak sendiri] kan *macam* [seperti] *company* [syarikat] *dia ni* [ini] *so you learn everything* [Jadi awak belajar segalanya]. *You learn marketing, you learn accounting, you learn purchasing contractor connenction* [Awak belajar pemasaran, awak belajar akaun, awak belajar penyambungan pembelian kontraktor], dan *you* [awak] *punya daerah siapa pegawai you* [awak] *learn everything* (memberi contoh situasi dalam perniagaan perumahan). *After two [2] years, you know you are waiting because* [Selepas dua [2] tahun, awak tahu awak akan menunggu kerana] *duit takda* [tiada]. *Tapi* [Tetapi] *masa tu* [itu] *gawat, sembilan belas lapan puluh tujuh* [1987] *punya gawat kan. So I* [Jadi, saya] *takda* [tiada] *duit I* [saya] *tak* [tidak] *boleh quit because once when you quit* [berhenti kerana sekali awak berhenti] *masa* [semasa] *gawat, you* [awak] *akan lumpuh kan. So you* [Jadi awak] *tunggu until* [sehingga] *sembilan belas lapan puluh Sembilan* [1989] *bila dah* [apabila sudah] *make nice* [membuat dengan baik], *bila dah smooth* [apabila sudah lancar]. *So is starting business principle, you* [Jadi, ini adalah permulaan kepada prinsip perniagaan] *kena tahu you* [awak] *orang*



*business* [perniagaan]. Jangan *start* [mula] *masa* [semasa hendak] merundum, *you* [awak] kena *start* [mula], *you* [awak] kena kenal kitaran ekonomi *ni* [ini] dia *start* [mula] *masa* [semasa] dia *nak* [hendak] naik. *Macam* [Seperti] *masa* *nilah* [ini], duit *dah* [sudah] banyak *in the marketkan* [dalam pasaran], kan *so* [jadi] jual nasi pun *laku* [laris], *you* [awak] tahu *dah* [sudah] *this getting better* [ini Sembilan makin baik], situ *you start business* [awak mula berniaga]. Kalau *you start* [awak mula] *masa you down turn you* [giliran awak jatuh awak] akan lumpuh. *So, you must understand the economy* [Jadi, awak mesti faham ekonomi ini], *in the last five [5] decade, last 4 decade* [dalam lima [5] dekad yang lalu, empat [4] dekad yang lalu] kita punya gawat berlaku *every ten [10] yearskan 1979, 1989, 1999 kan ten [10] years, circle economy* [berlaku setiap sepuluh [10] tahun, Sembilan belas tujuh puluh Sembilan [1979], sembilan belas lapan puluh sembilan [1989], sembilan belas sembilan puluh sembilan [1999], sepuluh [10] tahun, peredaran ekonomi ]. *So* [Jadi] kalau *you start* [awak mula] katakan *in that session* [dalam sesi tersebut], *you* [awak] ada *few years* [beberapa tahun] untuk- - -. *Ni* [Ini] yang orang *tak* [tidak] faham, sebab *tu* [itu] *I* [saya] kata pemaju di Kelantan *ni* [ini] *everything is* [segalanya ialah]\_\_ \_\_ *Ni* [ini] jawab dia *ni*[ini] kita boleh main-main dengan awak *you* [awak] lingkup, *tak* [tidak] boleh *survive, safe* [berdikari, selamat] *takda* [tiada]. *This session* [Sesi ini]- - - bayak sangat. *So* [Jadi] banyaklah *company* [syarikat] di Kelantan *ni* [ini], *out business* [perniagaan habis] *tak* [tidak] tahu pun susah, tapi [tetapi] kita *survive* [hidup]. Alhamdulillah (tanda rasa kesyukuran).

**NH** : Selain daripada aktiviti perumahan, apakah aktiviti lain yang MAKA Corporation lakukan?

**EWD** : Oh kita buat kursus, itu *initiated by* [kerjasama oleh] USM [Universiti Sains Malaysia] lah. *That's why* [Ini kerana] kita buat *first I meeting* [perjumpaan pertama saya] dia punya, *masa* [semasa] *I* [saya] jadi REHDA dulu *I* [saya] buat kursus. *I* [saya] *mintak* [minta] di kerajaan negeri untuk *train first graduate* [melatih dahulu graduan] *mintak* [minta] kerja. *So* [Jadi], kerajaan negeri *ni* [ini] melalui exco-echo, orang dulu panggil apa? (beliau menyatakan soalan) belia ke *something like that* [sesuatu seperti itu], berjaya *something like that to that company* [sesuatu seperti itu kepada syarikat] yang akan kita\_ \_\_. Dia buat *few session traininglah* [beberapa sesi latihan]. Satu-satunya insurans gini-gini-gini (seperti menerangkan sesuatu). *So*, [Jadi] untuk melahirkan usahawan yang berdikari di negeri Kelantan,-. *So cost by background* [Jadi, perbelanjaan melalui latar belakang] kerajaan, *so I just master mind* [jadi, saya hanya mampu merancang] *je* [sahaja]. *So* [Jadi], *I* [saya] punya *all REHDA members* [semua ahli REHDA] buat *payment* [bayaran]. Kita buat *train* [latihan] dulu *over six [6] month* [selama enam [6] bulan]. *Tapi* [Tetapi] kita buat *on weekend* [pada hujung minggu] *jelah* [sahaja]. Sebab kita tahu orang lain mesti sibuk, *every single a day* [setiap hari] pagi sampai tengahari *every* [setiap]\_ \_ \_ \_\_. *Lepastu* [Selepas itu] kita *differentiate* [bezakan] kita bahagi *the student* [pelajar] dalam *group* [kumpulan] lima [5] orang MAKA (merujuk kepada syarikat MAKA Corporation), lima [5] *company* [syarikat] *gini-gini (menerangkan sesuatu)*.

So [Jadi], *you can get anytime* [Jadi, awak akan dapat dalam bila-bila masa], *nak* [hendak] tanya kita gini-gini, *after all the period* [selepas semua tempoh]. *So that to the* [Jadi, itu untuk] *bila* [apabila] *you* [awak] *tengok* [lihat] kan program *training* [latihan] *tu* [itu], dia *mintak* [minta] kita buat *tapi* [tetapi], masa *tu* [itu] *I* [saya] *tak* [tidak] bekerja. *Because* [Kerana], *yelah* [ya] (situasi mengiyakan sesuatu) *who are you to this people, you know company* [siapa awak kepada orang ini] kecil *gini-ginikan* [menerangkan situasi]. Dengan *USM* [Universiti Sains Malaysia] univerisiti, *school housing* [perumahan sekolah], *so* [jadi] kita *get collection* [dapat kutipan] dengan *Johor Corporation* (*Merujuk kepada sebuah syarikat di Johor*). *Johor Corporation* ni [ini] dia ada satu [1] syarikat dipanggil syarikat *training*lah [latiihan]. Dia ada satu [1] *subtrainer* [beberapa pelatih] yang buat *training* [latihan]. *So* [Jadi], biro *USM* [Universiti Sains Malaysia] dengan biro *dia orang ni* [mereka ini] popularlah\_\_ \_\_ *tapi* [tetapi] *marketingnya* [pemasaran] *diorang* [mereka] buat *until cheers back* [sehingga ceria kembali], *bila* [apabila] *USM* [Universiti Sains Malaysia] *dah* [sudah] ada *confident* [keyakinan]\_ *tapi* [tetapi] ingat, *tapi* [tetapi] *masa* [semasa] dengan *Johor Corp.* dulu *participant* [penyertaan] *tu* [itu] susah. *Tapi* [Tetapi] *masa* [ketika] *my time* [masa saya] *dulu* [dahulu], *because we talk to knowledge that is experience* [kerana kita bercakap untuk pengetahuan yang berpengalaman] orang suka dengar. *And rating* [Dan penilaian] yang *you* [awak] dengar tadi *tu* [itu] tadi, *performance I* [prestasi saya] berapa *gini-gini* (menerangkan contoh) bagi *marks and* [dan markah] ia punya. *And* [Dan] dia punya *rating is ninety [90] first* [penilaian ialah

sembilan puluh [90] *pertama*. Orang *takkan* [tidak akan] tinggal engkau punyalah. *When you speak* [Apabila awak bercakap], orang *tak* [tidak] tinggal sampai ke malam pun *tak* [tidak] kisahlah *and this will* [dan ini akan] tersebar, orang *mintak bila nak* [minta apabila hendak] buat. Orang baru pun dia *respect* [hormat] dia pergi kursus. *Ni* [ini] *brochur* [risalah] yang *I* [saya] buat. *Ni* [Ini] *actually* [sebenarnya] kursus *ni* [ini], *is more on the* [ialah lebih kepada] dipanggil *CSR* lah, *Constitution Corporate* kepada masyarakat. *It's not much more money* [Ini tidak lebih duit], *tapi* [tetapi] *share experience* [berkongsi pengalaman]. *Share experience* [Berkongsi pengalaman] *ni* [ini] bagi kita mengajar *ni* [ini] ialah jarang orang *nak* [hendak] berkongsi pengalaman kan. Lagi *more on* [lebih kepada] kita punya *description and maybe branding* [penerangan dan mungkin penjenamaan] *jugaklah* [juga]. *It's not the company* [Ini bukan syarikat] *tak* [tidak] banyak company boleh *taruk* [letak] logo dia sebelah *USM* [Universiti Sains Malaysia] *ni* [ini] kan, *so* [jadi] situlah lebih sikit dari segi *branding* [penjenamaan], *tapi* [tetapi] *not much for money, more on conception share* [tidak lebih kepada duit, lebih pada pengkongsi ilham].

**NH** : Sejak bilakah Encik mula aktif menjadi pemaju perumahan?

**EWD** : Sejak saya mula-mula berniaga dulu, dan betul-betul naik *tapi* [tetapi] *five* [5] *years before, I was be industry* [lima [5] tahun sebelum saya berada dalam industri], *so* [jadi] *dah* [sudah] tahun lapan puluh lima [85] saya di industri. *Ni dah* [Ini sudah] berapa tahun *dah* [sudah] tiga puluh [30] tahun *dah ni* [sudah ini]. Dekat tiga puluh [30] tahun *dah* [sudah], *so* [Jadi] *dah* [sudah] *fed up*

[bosan] *dah* [sudah] tengok besi simen ni [ini]. *So teaching is good we to learn*  
[Jadi, pengajaran yang baik untuk kita pelajari].

**NH** : **Bagaimanakah Encik mendapat idea untuk mengembang perniagaan perumahan ini?**

**EWD** : *Actuallylah* [Sebenarnya] saya ni [ini] takda [tiada] *business* [perniagaan] punya *background* [latar belakang], *tapi* [tetapi] *our tactical background* [latar belakang taktikal kami] la kan, jadi sebab *tu* [itu] orang kata *why I* [kenapa saya] *ni* [ini] tidak pro (singkatan perkataan untuk professional) *macam* [seperti] sepatutnya. *Maybe because* [Mungkin kerana] saya punya *based in* [berdasarkan di] Kelantan. Kelantan *you* [awak] tengok *both of it* [kedua-dua daripadanya], *because* [kerana] tanah kecil-kecil, *infrastucture* [kemudahan] cukup, pembeli pun bukannya *high rated* [kadar tinggi] punya pembeli. *If, I were to start my company in Selangor for that matter* [Jika saya ingin memulakan syarikat saya di Selangor untuk perkara itu], ataupun di tempat-tempat lain di Johor, *maybe the shapping level is different* [mungkin tahap pembentukannya ialah berbeza]. *Maybe* [Mungkin] sekadar buat *kondo* je [kondominium sahaja], itu keadaan dan satu [1] lagi company kita *ni* [ini] *is family based company* [ialah berdasarkan syarikat keluarga]. Semua ada, *I* [saya] yang kategori amalkan, jadi *most of them work for me, the site, train, lawyer* [kebanyakan daripada mereka bekerja untuk saya, tempat, latihan, peguam] sebelah *ni* [ini] (merujuk kepada bilik di dalam pejabat semasa sesi temu ramah) pun adik (adik beliau sebagai seorang peguam) kan. *So I cannot*

[Jadi, saya tidak boleh]\_ \_ \_ . *Apart of my philosophy, that I* [Selain falsafah saya yang saya] *nak* [hendak] *grow* [bangunkan]\_ \_ . *I cannot take risk because if I take many people around me fail* [Saya tidak boleh mengambil risiko kerana jika saya mengambil ramai orang di sekeliling, saya akan gagal]. *I* [saya] *tak* [tidak] mampu you know, *tapi* [tetapi] inilah kita harus bersyukurlah, *I think i'm be better than many other fellow* [Saya fikir saya akan jadi lebih baik daripada ramai pengikut yang lain]\_ \_ . *Tapi* [Tetapi] *of course I have to be like* [sudah pasti saya mahu menjadi seperti] Bandar Utama you know, *tapi* [tetapi] kita punya *condition* [keadaan] lain\_ \_ \_ . *House coffee that my son work state that MAKA to be forever and this thing happen to many companies because company-company Sdn Bhd* [Kedai kopi dimana tempat anak saya bekerja menyatakan bahawa MAKA untuk menjadi selamanya dan perkara ini berlaku terlalu banyak kepada syarikat kerana syarikat-syarikat Sdn. Bhd. (peribadi)] yang berjaya sekarang *goes to many generation* [pergi kepada banyak generasi] kan. *Maybe* [Mungkin] Lee Goh Tong [pemilik Genting Highland di Pahang] dulu *start* [mula] dari kecilkan, apa *ni* [ini] Teo Li (merujuk kepada ahli perniagaan yang Berjaya di Malaysia) apa nama dia. *Start* [Mula] apa *ni* [ini] Bandar Utama punya tu [itu] *father* [ayah] dia *start small* [mula kecil] juga. *Tapi* [Tetapi] *carry out by this generations* [di jalankan oleh generasi ini] *macam* [seperti] Bandar Utama, dia macam tu [itu]. Doktor Teo (Pemilik Bandar utama) umpamanya, Tan Sri lah. Dia *start* [mula] *dulu* [dahulu] *driver* [pemandu] lori, *ni je bawak* [ini sahaja bawa] beras pergi Golok (nama tempat di Kelantan) dia cerita *dekat* [pada] *I* [saya]

*dulu* [dahulu]. *Our life* [Kehidupan kami] beli beras di Golok *this is Golok rice* [ini beras Golok] you know. *Lepas tu* [Selepas itu] berniaga getah you know, *that start* [Bermula]\_ \_ \_jadi senanglah, *tapi* [tetapi] *of course you straight,* *requirements* [sudah pasti awak lurus, keperluan] masa tu [itu] rumah setingkat *je* [sahaja] *dekat KL* [di Kuala Lumpur] . *So* [Jadi], di Kelantan *ni* [ini] *masa* [ketika] *my time* [zaman saya], *requirement* [keperluan] pun tiada lagi, *tapi* [tetapi] *some of my* [beberapa daripada saya punya]\_ ini keadaan, *so* [jadi] sekarang *ni* [ini] Bandar Utama, *you* [awak] *tengok dari* [lihat daripada] satu [1] tingkat jadi dua [2] tingkat jadi *kondo* [kondominium] (jenis rumah). *It's supposed like that* [Ia sepatutnya jadi seperti itu]. *Because* [Kerana]\_ \_ \_ *when you start your business* [apabila awak mula perniagaan awak]. *Kalo* [Jika] *I start business I* [saya mula perniagaan saya] di *Jeli* [nama tempat di Kelantan], banglo pun *tak* [tidak] laku sebagai contohla ya. Kena buat hotel setingkat *je* [sahaja] macam *tu* [itu].

**NH** : **Bagaimanakah Encik mengekalkan kualiti perumahan yang dijalankan?**

**EWD** : **MAKA** punya principle [prinsip], *client is the first, but I said here I don't answer to anybody except to my buyers* [pelanggan ialah yang pertama, tetapi saya cakap saya tidak boleh beritahu kepada sesiapa kecuali kepada pembeli saya]. *And* [Dan] kita punya *practices is* [lathan ialah] duduk dulu [tinggal dahulu] baru bayar. *Be to say that* [Adalah untuk menyatakan bahawa] *I* [saya] *tak* [tidak] jual rumah *until* [sehingga] rumah *I* [saya] siap. *So when you* [Jadi, apabila awak] jual dulu, buat dulu, kalau produk *you* [awak] *tak* [tidak] bagus

*you won't survive* [Anda tidak akan bertahan]. *That's how I maintain for it* [Itulah bagaimana saya mengekalkan untuk itu]. *And* [Dan] politik *macam* [seperti] *I* [saya] ajar dalam kursus, *must be in charge by the bos* [mesti bertanggungjawab oleh bos]. Bos kena *in charge the quality* [bertanggungjawab terhadap kualiti] bukannya orang lain. *Because* [Kerana] bos punya *taste of the higher, so make sure the people on site* [rasa yang lebih tinggi, jadi pastikan rakyat di laman sesawang] tahu *the quality expected of the bos* [kualiti yang di harapkan oleh bos]. Seseengah orang *ni* [ini], minum *je* kan [sahaja], *I* [saya] *tak* [tidak] kira yang lain *I sign* [saya tanda tangan] cek *I* [saya] *tak nak* [tidak mahu] sama *like that* [seperti itu], *tapi* [tetapi] *quality I* [kualiti saya] *nak tengok* [hendak lihat]. *I* [saya] *nak* [hendak] jaga *quality, because quality beside the MAKA very particular about it* [kualiti, kerana kualiti di pihak MAKA sangat tertentu mengenainya]. *Bila nak* [Apabila hendak] beli cat, *I* kena tengok dulu cat tu [itu], *bila nak* [apabila hendak] beli simen *tiles I* [jubin, saya] kena tengok dulu *because maybe* [kerana mungkin] dia punya *taste different* [citarasa berbeza], harga *serupa ja* [sama sahaja]. Dia punya *base* [asas] putih, lapan puluh [80] ringgit setin [satu tin], *I* [saya] cat cantik-cantik, lapan puluh [80] ringgit juga. *This a method of choice* kan [Ini ialah kaedah pemilihan]. *Bila* [Apabila] kita *check I test* [saya cuba periksa] dulu, *I* [saya] boleh tengok jauh cantik *tak* [tidak]? *Tak* [tidak] cantik beli cat lain. *After I got satisfied then will be proceed* [Selepas saya berpuas hati kemudian saya akan teruskan untuk langkah seterusnya]. *I* [Saya] jaga *that's why* [itu kerana] sama juga *design always improve level* [reka bentuk sentiasa



meningkatkan tahap] *ni* [ini], *this year* [tahun ini] lagu *ni* [ini] you know *from mistake and I was suggest that politics should and the by record excuse* [Daripada kesilapan, dan saya mencadangkan bahawa politik sepatutnya sebagai alasan rekod] (memberi situasi semasa menerangkan tentang politik negara). Jadi, MAKA *I* [saya] punya *job basically, based on your business* [Secara asasnya kerja, berdasarkan perniagaan awak]\_ *\_and politic global* [dan politik global]. *And I* [Dan saya] *tak* [tidak] *handle* [kendali], beli barang berapa pun *I* [saya] *tak* [tidak] kisah, duit *check* [menyemak] pon *I want to be* [saya mahu menjadi]. *Marketing sale, you sale* [Jualan pemasaran, awak jual] *tapi* [tetapi] *marketing* [pemasaran] semua dalam internet (Singkatan perkataan bahasa Inggeris; inter-network ialah rangkaian computer yang berhubung menerusi beberapa rangkaian ataupun sistem komputer) (Wikipedia).

**NH** ; **Dari segi faktor pengambilan pekerja, adakah Encik mengutamakan pekerja tempatan berbanding pekerja asing?**

**EWD** : *Most no* [Kebanyakan nombor], kita seratus peratus [100%] *Malaysian* [rakyat Malaysia]. *I don't take a risk* [Saya tidak ambil apa-apa risiko]. *MAKA is what I tell you* [MAKA ialah apa yang saya beritahu awak], banyak *family* [keluarga] bergantung *sebab tu* [kerana itu] *I don't take risk because I* [saya tidak mengambil risiko kerana saya] *ni* [ini] kalau *anything happen, nobody is going to help you* [apa-apa terjadi, tiada siapa akan tolong awak]. Sebab *I* [saya] *tak* [tidak] kenal *family* [keluarga] dengan anak orang besarkan.

*Anything happen, telephone, I don't have anybody* [Apa-apa terjadi, telefon, saya tidak ada siapa-siapa] sebab *tu* [itu] *I don't take risk* [saya tidak mahu ambil risiko]. Kalau *I* [saya] *terlekat* (kata-kata kiasan apabila mempunyai masalah) ke, *still* [masih] *tak* [tidak] boleh orang tolong. Apa *you* [awak] kata tadi, ha pekerja. So when welcome to worker [Jadi, apabila datang kepda pekerja], semua Malaysia *because* [kerana] kalau ambil orang asing denda dia you know sepuluh ribu [10000] ringgit *per person* [setiap orang]. Denda sahaja. So, *you* [Jadi, awak] buat *mistake* [kesalahan] ambil dia. So *I don't like I don't take risk* [Jadi saya tidak suka, saya tidak mahu mengambil risiko]. Sebab *tu* [itu] *I* [saya] *tak* [tidak] boleh growth [membangun] dengan *so fast* [sangat pantas]. *I don't take risk* [Saya tidak mahu ambil risiko]. *I* [Saya] punya prinsip. Pekerja *mostly* [kebanyakan], kalau boleh *I family* [keluarga saya] ramai *in this job* [dalam pekerjaan ini] you know, *and I train them, so* [dan saya latih mereka, jadi] *diorang* [mereka] (pekerja) pergilah. *And they start their own* [dan mereka mula dengan cara mereka sendiri]. *Variables background* [Pembolehubah latar belakang] *ni* [ini] daripada *tu* [itu] *start* [mula] ke apa *you* [awak] kerja dengan satu [1] - dua [2] tahun *forever* [selama-lamanya]. *Because* [Kerana] *I* [saya] *tak* [tidak] boleh ambil orang lain dalam *business* [perniagaan] *ni* [ini], *I take you* [saya ambil awak] untuk kerja dengan *I* [saya], dua puluh [20] tahun *you* [awak] berhenti, *because its* [kerana ia nya] mudah *it's very easy* [ia nya sangat mudah]. So [Jadi] kalau *family still work with you* [keluarga masih kerja dengan awak] *tapi* [tetapi] *at the same time they run their own business* [pada masa yang sama mereka

menjalankan perniagaan mereka sendiri], *tapi* [tetapi] yang kerja dengan *I* [saya] semua ada *company* [syarikat] sendiri *belaka* [semua] *even my son* [termasuk anak saya] ada *own company* [syarikat sendiri] *tapi* [tetapi] *you run this company, you run your own business, capital is over* [awak lari daripada syarikat ini, awak jalankan perniagaan awak sendiri, modal habis],\_\_.

**NH** : Selain dari negeri Kelantan, adakah Encik turut membuat perumahan di negeri lain?

**EWD** : *Those* [Itu] masa *one [1] time* [satu [1] masa] *nak* [hendak] *glamour* [terkenal] dulu buatlah *dekat* [di] Terengganu [negeri di Malaysia]. Masa tu ada *signboard* [papan tanda] di Kemaman, Jerteh, Besut. *Tapi* [Tetapi] *bila* [apabila] fikir bodoh *pulak* [pula], *apasal* [kenapa] *you* [awak] buat *dekat* [di] sana *you* [awak] *nak* [hendak] *rolling* [pusing berpatah balik] kan susah, *five [5] hours drive, ten [10] hours drive, profit* [lima [5] jam memandu, sepuluh [10] jam memandu, di Kelantan. Salah polisilah orang panggil. *So* [Jadi], sekarang *ni* [ini] *basicallynya I* [Secara asasnya saya] tumpu di Kelantan *je* [sahaja]. *Tapi* [Tetapi] kalau *nak* [hendak] buat di luar pun bukannya salah, *tapi* [tetapi] *resourcesnya must be* [sumbernya mesti jadi] *nilah* [ini]. *Must be* [Mesti] ada *partner, maybe that one tu second generation* [rakan sekerja, mungkin seorang itu generasi seterusnya]. *Because I already plan for next generation, you must go to the high level* [Kerana saya sudah rancang untuk generasi akan datang, awak mesti pergi ke tahap yang lebih tinggi], *tapi* [tetapi] *you* [awak] *takda* [tiada] *experience* [pengalaman] macam mana? *You*

*get partner* [Awak dapat rakan kongsi] dia banyak *business plan* [rancangan perniagaan]. *You* [Awak] cari *entrepreneurs from* [usahawan daripada] *Penang* [Pulau Pinang], *KL* [Kuala Lumpur] ke? Kalau *kat* [di] Tanah Merah okay\_ \_ . Kita *asset* [harta] banyak *tapi* [tetapi] kalau *asset* [harta] *tu* [itu] banyak *tu je* [itu sahaja], kalau *you* [awak] buat *asset* [harta] ~~itu~~ [itu] akan hilang. *Nak* [Hendak] cari lain susah walaupun *you* [awak] ada ~~duit~~ *and how to maximize that if you* [dan bagaimana awak mahu tingkatkan ianya jika awak] tengok *MAKA* punya *profile* [profil], *MAKA* buat *ni dekat* [ini di] tanah yang dia *tak* [tidak] sayang, kampung-kampung. *Tapi* [Tetapi] *all the strategic* [semua strategi] *MAKA* *tak* [tidak] *buat, why* [kenapa]? *Because* [Kerana] sekarang *ni* [ini] kalau *I* [saya] buat di Kota Bharu, rumah kedai *maybe* [mungkin] tiga [3] tingkat *je* [sahaja], *five* [5] *years time maybe* [lima [5] tahun mungkin masa] dapat ditingkatkan, *so I have to make* [jadi, saya harus buat] *ni dah* [ini sudah] cukup makan *dah tapi* [sudah tetapi] *I develop now, maximum* [saya bangukan sekarang, minimum] empat [4] tingkat. *Buyers* [Pembeli] *dah* [sudah] ada *dah* [sudah]- *because* tanah *tu* [itu] *you* [awak] *nak* [hendak] buat *you* [awak] buatlah, *maybe* [mungkin] dengan hotelnya, semua tanah yang ada dalam *spare* [gantian] *tu* [itu] *all strategic* [semua strategik], bandar *centralize* [berpusat] bandar baru\_ \_ \_ yang *I* [saya] *taknak* [tidak mahu] yang *you* [awak] *tak* [tidak] sayang *tu* [itu] .

**NH** : Apakah pengaruh atau ilham atau idea atau kreativivti dalam seni bina perumahan ini?

**EWD** : Kreativiti *ni* [ini] sebenarnya kita *tak* [tidak] *request* [minta] sangatlah semua *is based on the requirement that this company* [ialah berdasarkan permintaan daripada syarikat ini]. *You* [Awak] duduk dalam *business* [perniagaan] *ni* [ini], *so commited* [sangat komited] pembeli di negeri Kelantan *that is the mistake* [itu ialah masalahnya]. *I* [Saya] beri contohla, orang Kelantan *ni* [ini] suka dapur besar. Orang Kelantan bilik air kecil *takpa* [tidak mengapa]. Sebab orang Kelantan *ni* [ini] suka makan di dapur. *So, all my design* [Jadi, semua reka bentuk saya] teres ke apa, *I make sure* [saya pastikan] dapur besar, satu [1], nombor duanya [2] kos, kita perhatikanlah, kalau *I* [saya] *nak* [mahu] perhatikan *we are always* [kami sentiasa] ada\_\_*think advance* lah [berfikir terlebih dahulu]. *Advance* [Berfikir dahulu] *tapi* [tetapi] tertakluk kepada suasana negeri Kelantan. Sekarang *ni* [ini] kan, *most of the cost* [kebanyakan kos yang] rumah teres ke kereta mesti dua [2] *biji* [buah]. *Because* [Kerana] sekarang *ni* [ini] semua orang\_. *So I knowla people* [Jadi, saya tahu] ambil rumah *ni* [ini] dulu *pastu* [selepas itu] sambung. Yang *ni* [ini] ada sambung kain, ada yang sambung plastik. *So*, [Jadi] habis *I* [saya] punya projek, rosak habis projek betul *tak* [tidak], *so in my house* [jadi, dalam rumah saya] yang *I* [saya] buat *tu* [itu], *you* [awak] *duduk* [tinggal] *you* [awak] *tak* [tidak] sambung belakang, sambung dapur, *so* [jadi] dia *design* [reka bentuk] rumah kita, kita kena fikir kena ambil kira untuk keperluan *local* [tempatan]. *You* [Awak] *tak* [tidak] boleh *design* [reka]\_\_*di* kampung *tak* [tidak] boleh. *So*

*mostly on your amla, mostly down* [Jadi kebanyakannya, pada amnya, kebanyakannya turun], kalau *risk* [risiko] sama juga. *Pasal apa* [Kerana apa], Alhamdulillah lah kita rasa kita ikut *guideline* [garis panduan] lah dari segi tidak terlalu laju, tidak terlalu *slow* [perlahan]. *Tapi* [Tetapi] *we go* [kita pergi] semasa *requirement* [permintaan], sebab *tu* [itu] rumah kita boleh buat. Sebab itu ikut kualiti yang\_.

**NH** : **Sebagai peneraju perumahan yang ternama di negeri Kelantan, adakah Encik menerimasaingan hebat daripada pesaing lain?**

**EWD** : *No* [Tidak] *bila* [apabila] *you* [awak] pegang konsep prinsip konsep rezeki di tangan Tuhan, *I don't see about this competitors* [saya tidak Nampak tentang persaingan ini]. Sebagai contoh semasa *I* [saya] buat projek pertama Desa Arif, *I* [saya] buat Desa Arif *lower cost* [kos rendah] kan, dua puluh lima ribu [25,000] yang depan projek *I tu* [itu] empat ratus [400] unit sebiji [sebuah] dua puluh lima [25,000] ribu, *you emagine* [awak bayangkan] siapa *nak* [mahu] beli rumah teres kalau ada *sebiji* [sebuah] dua puluh lima [25,000] ribu kan. Ini bukan projek kecil empat ratus [400] unit, *tapi* [tetapi] *simple je* *I* [mudah sahaja saya] fikir, habis *je* [sahaja] yang dia, orang beli *dekat I pulak* [daripada saya pula]. *I don't take competitors* *I* [Saya tidak mahu persaingan] *tak* [tidak] fikir pasal *competitors, never* [persaingan, tidak pernah]. *To me* [Pada saya] la, walaupun *I* [saya] jual mahal, rezeki *I* [saya], *I* [saya] yang punya. *It because that why* [Ini kerana di sebabkan oleh] orang jual rumah dulu *tak* [tidak] laku rezeki masing-masing, rezeki. *That's why I create to people* [Itulah sebabnya

saya buat untuk orang]. Macam nilah [Seperti inilah], I should know you create competitors, if you [Yang perlu saya tahu, anda membuat pesaing, jika anda] pegang pada prinsip masing-masing *ni* [ini], tengok *tu* [itu] bagi sedekah seringgit Tuhan bagi dua [2] ringgit *dekat you* [kepada awak]. *Bring tu that one* [Bawa tu salah satu yang] prinsipkan. *You tak* [Awak tidak] sayang orang bagi duit tadi kan. *So* [Jadi] rezeki *tu* [itu] *I* [saya] memang yakin, masing-masing punya rezeki, [so you tai awak tidak boleh] sekat punya lah. Yang apa *ni* [ini]? polis *tak* [tidak] boleh sekat, orang politik *tak* [tidak] boleh sekat. Rezeki that's it that's mine [itulah sahaja, itu milik saya] *nak* [mahu] kacau-kacaula. Sebab *tu I tell peole you* [itu saya beritahu awak] sekat-sekatlah. *Because I* [Kerana saya] yakin sebab *I* [saya] tolong *you* [awak], *you* [awak] buat projek *I and my staff* [saya dan pekerja saya] mesti siap semua projek *I* [saya]. Berniaga apa *macam ni* [seperti ini] (Dengan nada yang agak tinggi: menegaskan)? *Staff* [Pekerja] kita jual projek orang lain. Sebab kita habis duit\_\_ dapat komisyen. *I tak* [saya tidak] sekat punya, *I* [saya] bagi modal, *you* [awak] buka *pulak* [pula]. *You are my staff* [Awak ialah pekerja saya] , gaji *I* [saya] bayar\_\_I balik. *So, this* [Jadi, ini] masing-masing punya rezeki kalau kata, *that's it, it yours* [itu sahaja, itu awak punya].

**NH** : **Apakah cabaran yang paling hebat wang pernah Encik tempuhi sepanjang dalam bidang ini?**

**EWD** : Cabaran? Banyak orang *ask I* [tanya saya] masa kursus, *what is the biggest difficulties*, *I* [apa kesukaran yang paling besar, saya] *tak* [tidak] boleh jawab,

*honestly* [secara jujurnya]. *Because I think I* [Kerana saya fikir saya]\_ \_.  
Alhamdulillah *because I most happy day in day one, I* [kerana saya hari yang paling gembira dalam satu hari, saya] *tak* [tidak] pernah ada *problem, all my project is completed on time* [masalah, semua projek saya dapat disiapkan pada masa yang ditetapkan] gini-gini. Jadi *all guy* [semua orang] cakap *I tak* [saya tidak] boleh, \_ \_bank *tak* [tidak] kacau *I lepas tu, I* [saya selepas itu, saya] beli rumah *pulak you tak* [pula awak tidak] boleh *complain* [komen] (merungut) kan, gini-gini lampu rosak, itu biasala *because probably can be solved* [keran mungkin boleh di selesaikan]. *Because I* [Kerana saya] buat rumah *you* [awak] beli, *I* [saya] suruh tengok dulu *so you nak* [jadi awak mahu] beli rumah dengan *I* [saya] kan, macam telefon kan? *I* [Saya] tunggu bulan depan. Mana orang yang buat macam *tu* [itu] kan? *So, basicallynya you* [Jadi, secara asasnya] boleh *you* [awak] boleh tengok rumah *I* [saya] dulu, *you* [awak] berkenan *you* [awak] beli. *So I taknak you complain* [Jadi saya tidak mahu awak merungut] nanana (nada menerangkan sesuatu)... *that is the, maybe* [ini ialah, mungkin] yelah *because* [kerana] prinsip pun. Halal haram semua *ni* [ini]. *So bila you* [Jadi, apabila awak] berkenan, *you* [awak] beli dengan *I, you* [saya, awak] puas hati, *that's it* [itu sahaja]. Dalam perjanjian perumahan *ni* [ini], *the beauty* [kecantikan] perumahan *ni* [ini] *respect to very simple* [hormat kepada sangat mudah] spesifikasi. *Bila I* [Apabila saya] kata contohnya, atap genting, cat lulus *by the* [oleh] Sirim (Institut Piawaian dan Penyelidikan Perindustrian Malaysia). Semua *at* [DI] ada Sirim. *I said* [Saya cakap] yang mahal tu yang ada Sirim. *Is that very simple* [Ini sangat mudah]



*tak* macam [tidak seperti] JKR [Jabatan Kerja Raya]. *You* [Awak] tengok projek seratus [100,000] ribu *tapi* [tetapi] dia punya projek banyak batu berapa *percent* [peratus], simen berapa *percent* [peratus]. *So* [Jadi], katakanlah *you claim you nak* [awak membuat tuntutan awak mahu] buat jalanlah, rata batu *tak* [tidak] kan lah *you* [awak] buat katakan sepuluh [10] inci punya batukan. Mesi ada empat [4] inci, lima [5] inci batu punyakan *tapi you claim* [tetapi awak tuntutan] [10] inci, sebab *tu you claim more what you* [itu awak tuntutan lebih daripada awak] ada. *So you tak* [Jadi, awak tidak] faham kenapa kan? Sebab tu [itu] kontraktor dia *takda last* [tiada terakhir]. *Give me one kontraktor yang last* [Beri saya seorang kontraktor yang terakhir]. *Tapi you* [Tetapi awak] punya *step very simple, I said I tak* [langkah sangat mudah, saya cakap] kiralah apa *I* [saya] ada kan *because in fact of agreement very simple* [kerana sebenarnya perjanjian sangat mudah]. *And the beauty of* [Dan keindahan] buat rumah siap dulu *ni, you* [ini, awak] puas hati *you* [awak] beli. *It just like buy the car* [Ia seperti membeli kereta]. *Is not the perfect car* [Ia bukan kereta yang sempurna] *tapi* [tetapi] *I like that car I* [saya suka kereta itu] beli. *So maybe* [Jadi, mungkin] Tuhan *nak* [hendak] suruh *I* [saya] sebab *tu guidance* [itu petunjuk] *kan?*

**NH** : **Bagaimanakah penerimaan masyarakat terhadap hasil perumahan yang diusahakan oleh MAKA Corporation?**

**EWD** : *I'm proud to say there is no* [Saya bangga untuk mengatakan tidak ada] dalam thirty [30] years I do mostly [tiga puluh [30] tahun saya lakukan

kebanyakannya] dalam *business ni, there is no one complaint in the* [perniagaan ini, tidak ada lagi satu pun komen dalam]\_\_ \_ pembeli. And most of the buyers are become my friends [Dan kebanyakan pembeli menjadi rakan-rakan saya]. Setengah orang jadi pemaju *ni, taknak* [ini, tidak mahu] jumpa pembeli *ni* [ini], ada pembeli carikan? *Tapi in my case* [Tetapi dalam kes saya] ada orang panggilkan. Lepak sekali *in my house* [dalam rumah saya]. *Because and another strategy* [Kerana dan strategi lain] yang *I* [saya] buat *is you buy my house* [ialah awak beli rumah saya] (bunyi enjin motosikal) dalam otak *I ni* [saya ini] mesti *you* [awak] bawa dua orang. Dipanggil *marketing* [pemasaran] *if you are in my product* [jika anda berada dalam produk saya] *takkan* [tidak akan] *you nak* [awak mahu]\_\_ \_ *that is the most effective marketing is true buyers* [yang adalah pemasaran yang paling berkesan adalah pembeli benar] macam komersiallah, dalam buku pun ada iaitu *multi level marketing* [pemasaran pelbagai peringkat]. *Tapi* [Tetapi] *if you are not satisfied with my product* [jika anda tidak berpuas hati dengan produk saya], orang *takkan* [tidak akan] beli, orang kutuk gila-gila. *That's why you will control product. Services you know and* [tulah sebabnya anda akan mengawal produk. Perkhidmatan yang anda tahu dan]\_ .

**NH** : **Apakah pandangan Encik terhadap pemaju perumahan pada zaman dahulu berbanding sekarang?**

**EWD** : *Dulu is very easy my time* [sangat mudah masa saya] dulu, Alhamdulillah lah *I start. So* [saya mula, jadi] dulunya syarat-syarat *taklah* [tidak] macam

sekarang. Tanah pun masih murah banyak lagi. *And most important is* [Dan yang paling penting] syaratlah. Jadi saya kalau tengok dalam buku saya *mention one of the reasons why* [menyebut salah satu sebab mengapa] harga rumah mahal sekarang *is* [ialah] syarat yang ketat. Jadi *bila* [apabila] syarat ketat sangat, *production* [pengeluaran] akan kurang. *So when production is less than demand, is maybe* [Oleh itu, apabila pengeluaran adalah kurang daripada permintaan, adalah mungkin] *bila* [apabila] orang buat rumah batu rumah jadi murah, *tapi bila production is less* [tetapi apabila pengeluaran ialah kurang] rumah automatik akan jadi mahal *that is a reason* [ialah satu alasan]. Jadi syarat yang kerajaan buat *past mistake make by* [kesilapan lalu di buat oleh]\_ \_ \_ *so* [jadi] dulu *developer* [pemaju] *taknak cerita dekat you politician ni* [tidak mahu cerita pada kamu orang politik ini], diorang *politician ni* [orang politik] dapat\_ *tu* [itu] yang bagi duit ribu-ribu *tu* [itu] *and there are not confident dan tidak ada tidak yakin*[] sebab *tu* [itu] dia tingal *tu* [itu] kerajaan perketatkan syarat *tu* [itu] *and if realize, all the project you fill* [dan jika sedar, semua projek yang anda isi] di Malaysia *ni* [ini] *mostly politician* [kebanyakan orang politik] dia kuat. *If you realize you check* [Jika anda sedar, anda menyemak] ia satu-satu *background* [latar belakang] dia mesti *from* [daripada]\_ *because ni anything happen* [kerana ini apa-apa terjadi] *tak* [tidak] ada orang boleh kacau. Bank *nak* [hendak] tarik pun dia telefon, kita anak *driver* [pemandu] lori pon *cannot take out from the mistake* [tidak boleh lari daripada kesilapan]. *So that's why I* [Jadi, itu sebab saya] takut *nak* [mahu] buat *mistake tapi* [kesilapan tetapi] Alhamdulillah lah *th the those politician*

*generation* [generasi ahli politik mereka] tak [*tiada*] ada dah [sudah]. Sekarang *ni* [ini] *mostly* [kebanyakan], professional yang buat, orang peniaga *so the rate of* [supaya kadar]\_ \_*takda dah* [tidak ada sudah]. *So* [Jadi] dengan syarat ketat *ni production* [ini pengeluaran] akan jadi kurang. Sekarang *ni* [ini] memang senang, undang-undang banyak sangat *dah* [sudah]. Makin lama makin *they expect* [mereka mengharapkan] makin kurang *production so* [pengeluaran, jadi] anak-anak *ni* [ini] *there are very lucky because everything is there* [terdapat sangat bernasib baik kerana semuanya ada]. *Tapi for you to go to the level macam my time* [Tapi bagi anda untuk pergi ke tahap seperti pada zaman saya saya]. *Tapi* [Tetapi] *you make more money now than previous* [awak membuat lebih banyak wang sekarang daripada sebelumnya]. Dulu kalau *you nak* [awak mahu] buat katakan satu [1] *million, you* [juta, awak] jangan buat seratus [100], dua ratus [200] unit. Sekarang *ni* [you jangantape ni] 10 unit *give million* [memberikan juta]. *Tu* [Itu] di Kelantan kalau di Selangor?\_ \_*and to make* [dan untuk membuat] lima [5] unit *tak* [tidak] perlukan *office* [pejabat] pun. Sebab *tu* [itu] *this business* [perniagaan ini] banyak yang *training dekat* [berlatih di] di sini. Muda-muda *macam you ni* [seperti awak ini] semua buat *takda* [tidak ada] pinjam bank. *Because I train* [Kerana saya melatih] dia. *So, you* [Jadi, awak] tengok the step [langkah]\_ \_.

### TAMAT BAHAGIAN 3

#### BAHAGIAN 4: PENCAPAIAN

**NH** : So sekarang ni kita akan teruskan dengan dari aspek pencapaian tokoh. Apakah kunci kejayaan Encik dalam meyakinkan pelanggan untuk memilih MAKA Corporation sebagai pilihan utama sebagai kontraktor perumahan mereka?

**EWD** : Kuncinya ialah senangnya *I would say it's all* [saya boleh katakan ini semua] kejayaanlah sebenarnya. *I don't think* [saya tidak fikir], *I* [saya] *tak* [tidak] rasalah kita *ni* [ini] *best* [bagus] sangat sebenarnya *tapi* [tetapi] kepuasan pembeli *is based on product* [ialah berdasarkan kepada produk] juga. *If your product is good* [Jika produk baik], *I tell you* [saya beritahu awak] *tak* [tidak] jaga produk \_ \_ \_ *you* [awak] *tak* [tidak] boleh berniaga lagi *dah* [sudah]. *You fail one person out* [Awak gagal seorang keluar], *so you not to stated that the continuous one* [jadi awak tidak menyatakan bahawa satu penyambungan] *tu* [itu] *you* [awak] *tak* [tidak] boleh jual *because time is very difficult itself* [kerana masa ialah sangat sukar baginya]. *So* [Jadi], petuanya produk *you* [awak] kena jaga betul dalam berniaga. *Anything you* [Apa-apa awak] berniaga produk *is the* [ialah] produk *is* [ialah] penting, so [jadi] *sebab* [kerana] *tula* [itulah] macam *you* [awak] tadi bos *you* [awak] pun sendiri kata. *So I* [Jadi saya] rasa *properlynya* [betulnya] pembeli dengan kita *because of the product* [kerana disebabkan oleh produk], cara kita berniaga. Kita *tak* [tidak] ambil *dulu* [dahulu] baru bayar. *We don't take the moneykan* [Kita tidak ambik duit itu kan]. Mana orang berani buat *dulu* [dahulu] baru bayar. Kita

*publish* [pamer] orang MAKA, duduk *dulu* [dahulu] baru bayar. *I guarantee you* [Saya jamin awak] \_ \_ \_.

**NH** : Selama bergelar sebagai pemaju perumahan apakah penglibatan Encik yang paling aktif?

**EWD** : Maksudnya? *Most of my housing purpose carrierlah* [Kebanyakan daripada tujuan kerjaya perumahan sayalah], *life* [hidup] *ni* [ini] *I spend my time* [saya habiskan masa saya] *dekat* [di] REHDA *because* [kerana] REHDA *ni* [ini], *my* [saya punya] perangailah *anything I do seriously* [apa-apa saya lakukan bersungguh-sungguh], dan *bila* [apabila] *I* [saya] pegang REHDA *I* [saya] jaga REHDA macam *I* [saya] jaga *my own baby* [anak saya sendiri]. Macam *I* [saya] pegang Makoba (*Online Pen Shop*) [Kedai menjual pen atas talian], Makoba *tu* [itu] *my own baby* [anak saya sendiri]. *I spend the best* [Saya buat yang terbaik] sampai *business* [perniagaan] pun tertinggal. *So* [Jadi], *if you realize* [jika awak sedar] MAKA *start* [mula] naik *after I left them* [selepas saya tinggalkan mereka]. *After I* [Selepas saya] tinggal REHDA *tu* [itu] MAKA naik *is my some technique* [ialah antara beberapa teknik] lah. *Tapi* [Tetapi] MAKA punya pradikma *after* [selepas] (bunyi telefon berdering) *So, surprised my company* [Jadi, terkejut apabila syarikat saya] \_ \_ \_ . *If I be something* [Jika saya menjadi sesuatu] \_ \_ \_ *because* [kerana] *ni* [ini] *I* [saya] punya *reach* [capai]. *If I reach something I take security* [Jika saya capai sesuatu, saya akan ambil langkah penjagaan], *I* [saya] *tak* [tidak] main-main lagi. *And* [Dan] *masa* [semasa] *I* [saya] di REHDA kita ada *company*

[syarikat], *business company* [perniagaan syarikat]. Jadi *I* [saya] jaga semua, *I* [saya] jaga *more than* [lebih daripada] \_ \_ \_ .

**NH** : Apakah pengiktirafan mahupun anugerah yang telah Encik peroleh sepanjang bergelar pemaju perumahan?

**EWD** : Ada yang *offer* [tawar] *tapi* [tetapi] *I reject* [saya menolak]. \_ \_ \_ \_ \_ . *I* [Saya] *tak* [tidak] pergi ambil *just because* [hanya kerana] dia buat program *ni* [ini] hari jumaat. *Because I said* [Kerana saya cakap] hari jumaat *ni* [ini] *I* [saya] *tak* [tidak] buat kerja. Orang lain \_ \_ \_ \_ *I* [Saya] *tak* [tidak] nampak benda macam *ni* [ini]. Macam *my family* [keluarga sayalah], *my brother offer* [abang saya menawarkan] Datuk Syed apa apa kan (member contoh kepada situasi). *So* [Jadi], kita jadi *low profile* [rendah diri] *gila-gila* [sangat-sangat] la kata orang.

**NH** : Adakah Encik berpuas hati dengan pencapaian Encik selama ini?

**EWD** : *I realize of course* [Saya sedar sudah pasti] \_ \_ \_ *tu* [itu] memang *I* [saya] punya. *Because* [Kerana] \_ \_ \_ \_ \_ . *Kalau* [Jika] *you* [awak] *tak* [tidak] puas hati *we should start* [kami patut mula] la kan *what a simple step* [apa langkah yang mudah] lah kan. *Tapi* [Tetapi] *I think I could have done better* [saya rasa saya boleh lakukan lebih baik]. *Tapi* [Tetapi] *is all about your priority* [ialah tentang semua keutamaan awak]. Seseengah orang *tu* [itu] macam contohla, *I got opportunities* [saya dapat peluang]. *I* [Saya] cerita *dekat* [pada] *you* [awaklah]. *This company* [Syarikat ini] \_ \_ \_ Bandar Utama \_ \_ \_ *tapi* [tetapi] *I* [Saya] *taknak* [tidak mahu] *because I don't want to sacrifice my life* [kerana

saya tidak mahu korbankan hidup saya]. Itu *my* [saya punya] *cara business* [perniagaan]. *So company* [Jadi syarikat] \_ \_ \_ . *I* [Saya] jenis *tak* [tidak] boleh \_ \_ \_ sebab *tu* [itu] cubaan *tu* [itu] besarkan. \_ \_ \_ *of course this people* [sudah pasti individu ini] \_ \_ \_ *money is to maintain* [duit ialah untuk mengekalkan] la sebenarnya, sekarang *ni* [ini] anak *aku* [saya] pun *tak* [tidak] habis makan kot. *So* [Jadi], *bila* [apabila] umur *dah* [sudah] macam *ni* [ini], *you* [awak] duduk *office you relax* [di pejabat awak rehat], *you* [awak] duduk *you* [awak] *tengok* [menonton] cerita Korea \_ \_ \_ . *I tell you I* [Saya beritahu awak saya] duduk [tinggal] di PCB (Pantai Cahaya Bulan) *tu* [itu], *from* [daripada] *sembilan belas sembilan puluh sembilan* [1999] *my neighbours* [jiran-jiran saya] *tak* [tidak] tahu lagi *I* [saya] kerja apa. Sekejap supervisor [penyelia], mercedes ada dua [2], tiga [3] *biji* [sebuah] anak *I pakai sebiji* [saya guna sebuah]. Tapi [Tetapi] *pukul* [jam] dua [2] *dah* [sudah] duduk rumah *dah* [sudah], *tak* [tidak] pakai baju duduk mesin rumput. *And at one time* [Dan pada masa yang sama], pakai *coatsmart* [kot yang kemas], pakai *tie* [tali leher] *nak* [hendak] *meetingla tu* [mesyuarat lah itu]. *You don't know what I do* [Awak tidak tahu apa yang saya lakukan]. Kerja apa? Kontrak ke apa dia ni? Kontrak mesti kerja *office* [pejabat].

**NH** : **Apakah perkara yang ingin Encik capai pada masa hadapan?**

**EWD** : Capai? *All the developers* [semua pemaju] *kena* [harus] professional. *But to be tough* [tetapi harus tabah]. Semua pemaju *final* [akhir] punya *ambition* [cita-cita] dia *must* \_ \_ \_ . *Tapi* [tetapi] *at my age* [dalam umur saya] *ni* [ini] *tak*



[tidak] sampai *kot* [mungkin]. *Tapi* [tetapi] *I hope* [saya harap] **MAKA** *will continued* [akan bersambung]. \_ \_ \_ \_ . *Because start* [kerana mula] daripada kosong. *So* [jadi] *bagi* [untuk] *the second generation* [generasi kedua], macam Bandar Utama *it will be first generation* [akan jadi generasi pertama]. Sampailah sekarang semua *developer ambition* [cita-cita pemaju] dia bagus, Bandar **MAKA**, Bandar **YTL** [Bandar Tasik Selatan di Kuala Lumpur], Bandar- - -, jadi *tu* [itu] dalam konteks di Kelantan *ni* [ini] boleh buat ke tidak. *Because* [kerana] tanah kecil-kecil kan. *Macam* [Seperti] di *KL* [Kuala Lumpur], Selangor tanah berpuluh ekar. *Johor ten [10] thousand acres* [sepuluh ribu ekar]. *That's way you* [itu kerana awak] pergi sana, kita *tak* [tidak] boleh. \_ \_ \_ \_ *is not easy* [bukan mudah]. Ada. *Maybe* [mungkin] di Gua Musang. Siapa nak duduk? Buat *low cost* [kos rendah] pun orang *tak* [tidak] *nak* [hendak] beli. *So nature* [jadi budaya], *so I hope that one day* ada *opportunities, maybe in near town* (bunyi enjin lori). *Maybe five [5] hundred acres* [mungkin lima [5] ratus ekar] *kat* [dekat] sini kerajaan *je* [sahaja]. *And* [Dan] **MAKA**, besarnya **MAKA**, dia keras kepala *sikit* [sedikit], ego lebih *sikit*. *Because* [kerana] kerajaan *ni* [ini] (bunyi ambulans), \_ \_ \_ *I* [saya] berniaga, *I don't know those people* [saya tidak kenal mereka semua], *so I* [jadi saya] \_ \_ \_ , kerajaan mesti *nak* [hendak] kan *low cost* [kos rendah], *nak* [hendak] bagi macam-macam, *I* [saya] *tak* [tidak] boleh. *I do with my office* [saya lakukan bersama pejabat saya]. Kalau *you* [awak] perangai *macam ni you* [seperti ini awak] \_ \_ \_ . *You* [awak] serupa *tak* [tidak] *nak* [hendak] bergaduh dengan orang. *Tak nak* [Tidak mahu] buat orang macam *ni* [ini], *this job is*

[pekerjaan ini] sesuai dengan I [saya]. I [saya] ~~ada harga diri~~, orang kata. I [saya] bukan anak Datuk, so [jadi] bila I [saya] buat satu [1] cerita, \_ \_ \_ , so *thirty* [30] unit [jadi tiga puluh], so [jadi] bila I *sign* [saya tanda tangan] kontrak dengan *government* [kerajaan], I [saya] kena buat *because sell* [kerana jualan] *tak de* [tiada]. \_ \_ \_ \_ . So I [jadi saya] kena bagi orang lain pula. Bagi Cina I [saya] kata. *Because* [kerana] *bila you deal* [apabila awak berpakat] dengan orang mesti ada dia punya *feedback* [maklum balas] kan. *Tak* [tidak akan] kan suruh dia tunggu. \_ \_ biasalah. *Tak* [tidak] kan *you* [awak] *tak* [tidak] bagi kan, susah la *sikit* [sedikit]. *Just like now* [macam sekarang], I *don't get the* [saya tidak dapat] \_ .

**NH** : Bolehkah Encik terangkan aspek yang perlu untuk menjadi seorang peneraju perumahan yang Berjaya?

**EWD** : Disiplin. *You know why discipline* [awak tahu kenapa disiplin]? *Because* [kerana] sekarang orang *dah* [sudah] ada *duit very simple there* [sangat mudah disana]. Contohla, I *take* [saya ambil] \_ gaji masa zaman I [saya] dulu, *one thousand* [1000] *to* [sehingga] *two thousand* [2000]. Habis bulan buat bayar api air, habis duit kan. *Suddenly* [tiba-tiba], dapat masuk *fivethy thousand* [50 000] [lima puluh ribu], *profit* pun dapat *dah*. *You tak* [Awak tidak] boleh *imagine* [bayang], *tapi* [tetapi] ingat *that's money is not your money, it is project* [duit itu bukan duit awak, ia projek] punya duit. *That schedule of payment* [Itu ialah jadual daripada bayaran] kesan dia, itu silap kerajaan. Dia punya *schedule payment tu* [itu] menguntungkan pemaju. *You tengok* sebab tu

*I [itu saya] berniaga I [saya] berniaga tanpa modal (ketawa). \_ \_ \_ bayaran menguntungkan peniaga, orang takda [tidak ada] modal pun boleh berniaga maksudnya, you tak [awak tidak] buat lagi duit dah [sudah] masuk dah [sudah]. So macam [Jadi, seperti] kerja kontrak thirthy percent [30 %] dapat bumiputera, sebab tu [itu] projek free [percuma], sebab untung dah [sudah] lulus, enjoy [seronok] la kan. So [Jadi] disiplin, so [jadi] bila you [awak] tengok macam I [saya] ni [ini]. My time ni [Masa saya ini] I [saya] ada planning [rancangan]. Project is not running to my business [Project tidak dijalankan terhadap perniagaan saya], kalau duit habis you [awak] kena kerja siang malam. Tapi [tetapi] orang ni bila [ini apabila] jadi macam ni [ini], dia dah [sudah] gelap mata. Guna duit ni [ini ] buat wisma, beli mercedez, I [saya] duduk rumah sewa, belakang ni I [ini saya] ingat berapa puluh tahun, I built my own house [saya bina rumah saya sendiri] tahun sembilan belas Sembilan puluh sembilan [1999], I [saya] berniaga tahun sembilan belas lapan puluh Sembilan [1089] ten [10] years baru I start buat rumah. Masa tu ten [10] years berapa banayak rumah dah I [saya] buat. Sampai I [saya] menyewa je [sahaja] duduk belakang ni [ini]. Sampai fed up my wife [bosan isteri saya]. So I don't miss use the money [Saya tidak salah guna duit itu]. So you [jadi awak] tahula I pakai kereta kembara. Jual empat belas ribu [14 000] pun tak [tidak] laku. Of course I [sudah tentu saya] ada mercedez, mercedez tu [itu] beli because I have to to buy [kerana saya perlu beli]. Takkan [tidak mungkin] chairman [pengerusi] REHDA nak [hendak] pergi ambil tan sri-tan sri pakai kereta proton. Tapi [tetapi], ini sahaja transport [kenderaan] yang I [saya] pakai.*

Dulu *I* [saya] pakai kembara, *tapi* [tetapi] baru *ni* [ini] *I* [saya] bagi dekat orang, \_ \_ \_ . *Takkan* [tidak mungkin] *nak* [hendak] bagi, sekarang *ni* [ini] jual tiga puluh ribu [30 000] pun *tak* [tidak] laku.

**NH** : Apakah harapan Encik terhadap dunia perumahan pada masa akan datang?

**EWD** : *Of course to solve the housing problem* [Sudah pasti untuk menyelesaikan masalah perumahan] *ni* [ini], *there is two other ways* [dia ada dua cara lain], *government* [kerajaan] mesti *smart* [pandai]. *I took to blame* [saya menyalahkan] kerajaan *because* [kerana] *I think government is not smart enough* [saya fikir kerajaan tidak cukup pandai]. *In term of policies* [dari segi polisi], mungkin *takda* [tiada] *noise* [aduan], atau pun dipanggil, siapa cakap kerajaan *takda* [tiada] duit. Kerajaan *nak* [mahu] \_ \_ satu [1] kaki, *there is nothing wrong* [ianya *tiada* masalah]. Dia buat *policies because* [polisi oleh kerana] of undi. Dia *report* [buat aduan] polis contohnya. Dia buat kos rendah dua ratus lima puluh ribu [250 000] kerajaan buat sendiri pun *tak* [tidak] boleh buat. Sebab polisi *dah macam tu* [sudah seperti itu]. *So* [jadi], kerajaan buat \_ \_ *I mention* [saya menyebut] \_ dia *tak* [tidak] faham, dia *tak* [tidak] boleh buat *so you* [jadi awak] tahu salah *because you publish* [kerana awak terbitkan] sendirikan. Contohnya kalau di Selangor, dia *expect* [menjangka] katakanlah di Selangor buat kondominium seluas sejuta [1000 000] buat *low cost* [kos rendah], logik ke tidak, *tak* [tidak] logic kan? *You must to buy* [Awak mesti beli] \_ *this policy matters I* [masalah dasar ini, saya] tengok [lihat], *I don't*

*think* [saya tidak fikir] \_ \_ \_ \_ \_ . Contohla kata *you* [awak] buat *low cost* [kos rendah] sekarang *ni* [ini] lima [5] ekar kena buat *lower cost* [kos rendah]. *Low cost* [kos rendah] memang kerajaan pun *tak* [tidak] boleh buat. Satunya kos tinggi sangat, tanah mahal, *tapi kalau* [tetapi kalau] Selangor, Perak di panggil \_ subsidi. Contohnya *you* [awak] buat teres empat puluh ribu [40 000] *you* [awak] rugi *you* [awak] kena *cover* [tanggung]. *Tapi* [Tetapi] di Kelantan yang *ni* [ini] pun untung sikit, yang *ni* [ini] rugi dulu, bagaimana? *So service policy in certain areas* [jadi dasar perkhidmatan di kawasan-kawasan tertentu] di Kelantan *tapi* [tetapi] kita orang berniaga macam mana tah [entah] [tidak tahu]. Dulu kerajaan negeri Kelantan *ni* [ini] orang *business* [perniagaan] ramai, *so they understand* [jadi mereka faham] \_ \_ \_ contoh *I* [saya] duduk \_ kalau dia polisi sebenarnya *every thirty* [30] unit rumah teres, perumahan yang berpusat *nikan* [ini], satu [1] pusat *half million* [setengah juta]. Kalau di KL satu [1] unit lima ratus ribu [500 000] boleh buat. Sini rumah teres dua [2] tingkat pun dua ratus lima puluh ribu [250 000] *je* [sahaja]. *So* [Jadi] macam mana *nak* [hendak] lawan dengan kita *ni* [ini]. *So* [jadi] jalan di KL \_ punya level [peringkat] juga pun harga setengah juta. Kita buat rumah *low cost* [kos rendah] pun *dah* [sudah] enam puluh lima ribu [65 000]. Dia kena faham, *so* [jadi] kita orang miskin *ni* [ini] buat cara orang miskin. Ambil \_ sahaja pun *ok dah* [sudah]. *You* [awak] boleh beli rumah enam puluh lima ribu [65 000], bukan beli setengah juta. *So* [jadi] sebab *tu* [itu] *you know why* [awak tahu kenapa] Terengganu *takde* [tiada] rumah. *Why* [kenapa] \_ *because* [kerana] Terengganu punya rumah harga Kelantan *tapi* [tetapi] *aspect-aspect* [aspek-

aspek] *KL* [Kuala Lumpur], orang mana yang *nak* [hendak] buat rumah macam *tu* [itu]. *That's why* [itu kerana], rumah di Terengganu *big* [besar]\_ *government* [kerajaan]. *Because* [kerana]\_ \_ \_ \_ *and the worst part is there why* [dan bahagian yang paling teruk ialah kenapa] pemaju *ni* [ini] akan jatuh teruk. *You know why because government thinks* [awak tahu kenapa kerajaan fikir] pemaju ini *is from Chinese business* [ialah daripada perniagaan orang Cina]. Sebab kerajaan tengok, industri perumahan *is Chinese business* [ialah orang Cina]. Memang pun tapi [tetapi] kontraktor *is malay business* [ialah perniagaan orang Melayu]. Sebab *tu* [itu] kalau *fail pun takpe* [gagal tidak mengapa], runtuh pun *takpe, nak* [tidak mengapa, hendak] keluar dua [2] hari pun *takpe* [tidak mengapa]\_ \_ \_ . *So I* [Jadi, saya] nampak *the government look* [kerajaan melihat]\_ \_ \_ \_ . Memang di *KL focus* [tumpu] *macam tu* [seperti itu], *because* [kerana] satu-satu projek enam ratus ribu [600 000], tujuh ratus ribu [700 000]. \_ \_ \_ . *Tapi you* [Tetapi awak] tengok dalam buku, *tak* [tidak] boleh buat rumah *ni* [ini] macam kereta. Selangor pun macam *tu* [itu] Kelantan pun *macam tu* [seperti itu].

**NH** : **Mengikut pembacaan kami, MAKA Corporation menggunakan sistem pawah, bukannya ia tidak menguntungkan berbanding dengan pembelian terus dari tuan tanah?**

**EWD** : *No* [tidak]. *MAKA never* [tidak pernah] pawah. *Because* [kerana] *MAKA ni is very simple* [ini ialah sangat mudah]. *Bila we* [Apabila kita] *do business* [buat perniagaan]\_ \_ \_ . *I* [saya] cerita kat *you* [awak] kan, pawah *ni basically* [ini

pada dasarnya] *nya* kalau *you takda* [awak tiada] projek. Kita *ni* [ini], kita punya *loan* [pinjaman] bank banyak. Pawah *ni* [ini] untuk orang yang tiada *capital* [modal]. *Macam my son* [Seperti anak lelaki saya], *I tak* [saya tidak] berkira, *so I'm as your partner I nak fivethy percent [50%]* [jadi, saya sebagai rakan kongsi awak mahu lima puluh peratus [50]]. *You imagine* [awak bayangkan] kalau contohnya lah *dekat* [di] Malaysia, *why* [kenapa] pawah *ni* [ini] *is not* [tidak] untung *because* [kerana] dalam pawah *ni* [ini] *\_percent you* [peratus awak] *tak* [tidak] boleh guna. *\_ \_ \_ \_*. *My son* [Anak saya] buat dalam *twenty percent [20 %]* masuk, dua belas [12] unit *sebab* [kerana] *one [1]* satu [1] ekar kan. Tanah *maximum is about* [paling banyak dalam] *one hundred acres [100]* [satu ratus [100] ekar]. Tapi bila [Tetapi apabila] dia *join* [menyertai] dengan *I, JB* [Johor Bharu] dengan *I* [saya], *I* [saya] boleh dapat sehingga *six hundred thousand [600 000]* [enam ratus ribu [600 000] *based on twenty percent sales [20 %]* [berdasarkandua puluh percent peratus [20 %] ]\_ \_ \_ . *So* [jadi], bakinya *\_dapat\_ so* [jadi] di *JB* [Johor Bahru] *I* [saya] dapat\_ \_ \_ sebab *tu* [itu] MAKA, bagila banayak mana pun, MAKA have maximum profit [ada untung yang banayk]. Itu prinsip MAKA *because you do something* [kerana awak buat sesuatu] mesti maksimum ialah *because* [kerana] masa saya, ajar panadol dua [2] biji mesti ada. *Planning is more than* [perancangan lebih kepada] MAKA\_ \_ susah *nak* [hendak] jual. *You work harder* [awak kerja kuat], *you can sell* [awak boleh jual] *of course* [sudah tentu] susahkan teres dua [2] tingkat *two [2]*, *fivethy [2, 50]* [dua, lima puluh]. Banglopun *two [2]*, *fivethy [2, 50]* [dua, lima puluh]. *\_ \_ \_ it's all about marketing* [ini semua

mengenai pemasaran]. *Tapi* [Tetapi]\_\_ orang beli yang *I* [saya] dulu, betul. Rumah tak [tidak] jual pun tanya *dah* [sudah]. *The beauty of business* [Keindahan perniagaan] \_ \_ \_ \_ . Dalam buku *I mentionkan* [saya menyebut] kalau *tak* [tidak] boleh jual kita buat macam *ni* [ini]. Jadi dapat komisyen lebih kan. Dia *ni* [ini] untuk *solve problem* [selesaikan masalah]. *Tapi in certain business* [Tetapi dalam sesetengah perniagaan] katakanlah *I* [saya]\_\_ \_ . *Takda* [tiada] *support I* [sokongan saya] boleh cari\_\_ \_ contohnya *tak* [tidak] hujan, rebut *takda* [tiada]. *In this business I* [dalam perniagaan ini saya] boleh *decide* [memutuskan] rumah seratus ribu [100 000] ringgit Malaysia \_ \_ \_ \_ . *I* [saya] *want to make my candidate I* [mahu membuat calon saya] cari dalam Facebook, cari dalam\_\_ \_ . *You* [awak] boleh ikhtiar. Kalau *business* [perniagaan] lain *tak* [tidak] boleh. Kontrak kontraktor tunggu *je* [sahaja] kan. Tunggu kontrak *tak* [tiada] dapat- dapat. \_\_ *tak* [tidak] hujan. \_ \_ \_ \_ \_ .

**NH** : **Apakah kaedah pemasaran yang digunakan oleh pihak Encik?**

**EWD** : Kaedah mesti guna internet, hundred percent [100%] [seratus peratus] internet. *Tapi* [tetapi] sekarang *second priority is* [keutamaan kedua ialah] *multi level* [pelbagai peringkat]. *Based on salesman basicallynya online* [berdasarkan jurujual biasanya atas talian] punya *business* [perniagaan] dengan multi level [pelbagai peringkat]. Dua perkara, dia dengar ceramah di kem-kem. *Tapi* [tetapi] *the most creative now is* [yang paling kreatif sekarang ialah] Facebook. *It is the cheapest* [ianya lebih murah]. *So I* [jadi saya] belajar betul-



betul *I make* [saya buat] \_\_\_\_\_ sekarang. *Tapi I got to learn* [tapi saya harus belajar]. *Kalu I* [Kalau saya] *tak* [tidak] pandai, *I* [saya] minta tolong *my son* [anak lelaki saya]. *Tapi* [tetapi] *I* [saya] *kena* [harus] bagi\_\_ dekat dia. *So you must be expert and professional in marketing* [jadi saya mesti jadi pakar dan professional dalam pemasaran]. *This is challenges because* [ini adalah cabaran kerana] sekarang *ni* [ini] orang letak dalam paper besar *ni* [ini]. *One day about two thousand [2000]* [Satu hari dapat dalam dua ribu [2000]]. *Target* [sasaran] *tak* [tidak] sampai pon *tapi* [tetapi] kalau *you* buat *business marketing target one million [1,000,000]* [awak buat sasaran pemasaran perniagaan sebanyak satu juta [1,000,000]] sampai \_\_ \_\_ . \_\_ \_\_ *per month* [setiap bulan]. Target you berapa Sabah, Serawak? *MAKA* punya *marketing strategy is* [strategi pemasaran ialah]\_\_ \_\_ . Cantonis yang duduk *dekat* [di] luar *means the local* [ertinya tempatan] cantonis. Sebab *tu* [itu] *MAKA* punya projek *takda signboard* [tiada papan tanda]. *You* [Awak] perhati *tak* [tidak], *MAKA* punya projek mana ada *signboard* [papan tanda]. Hebat punya berniaga *ni* [ini]. Ada taman *tapi* [tetapi] *signboard* [papan tanda] *takdok* [tiada]. Sekarang orang *tak* [tidak] tahu pun *owner* [pemilik] dia siapa. *Because my target is local people* [Kerana sasaran saya ialah orang tempatan]. *My target is local cantonis* [Sasaran saya ialah kantonis tempatan] yang duduk *dekat* [di] luar. *Because you know why* [Kerana awak tahu kenapa]? *Because yang duduk dekat* [Kerana yang tinggal di] luar *ni* [ini] *the next time* [pada masa yang lain] *to* [untuk] cari rumah. *Pasal you* [Kerana awak] cikgu di Sarawak,\_\_ \_\_ . “Encik Wan *I duduk* [saya tinggal] di Kuala Lumpur *ni* [ini]”. *I* [Saya] tengok kat

Internet. *Bila* [apabila] *you* [awak] *nak* [hendak]\_ boleh beli sekarang *dah* [sudah]. Tunggu-tunggu *next month because* [bulan hadapan kerana] orang Kelantan *ni* [ini] jual rumah dua ratus empat puluh ribu [240 000], dua ratus enam puluh ribu [260 000] rumah teres dua tingkat mahal *tapi* [tetapi] bagi *you* [awak] orang Johor, sini rumah simple pun empat ratus [400 000], lima ratus ribu [500 000]. Cantik pulak. Banglo tiga ratus ribu [300 000], banglo sejuta punya *tak* [tidak]. Bagi dia\_ \_ . Kecil *lepas tu takda* [selepas itu tiada] deposit *pulak* [pula]. Pasal dia buat semua. *Sign* [Isi] borang hantar masuk Internet *je* [sahaja], semua *I* [sahaja] buat sebab rumah kita bukan berapa unit pun. *That is the best* [Itu ialah yang terbaik]\_ . *Target* [Sasaran]\_ *so* [jadi] *bila you buat online business you* [apabila awak buat perniagaan atas talian, awak] kena *confident* [yakin]. *You* [Awak] kena *create very confident* [mewujudkan sangat yakin]. Yang *tu you* [itu awak] boleh buat website tu [laman sesawang itu]. *Bila* [Apabila] orang tengok mesti *confident* [yakin].

**NH** : **Kabarnya kerajaan akan mewajibkan pembinaan rumah secara “Bina kemudian jual” mulai 2015, apakah kesannya kepada Encik?**

**EWD** : Saya *dah* [sudah] buat *twenty* [20] years ago [dua puluh [20] tahun yang lalu]. *For me I'm the only one* [Bagi saya, saya satu-satunya]\_ \_ \_ \_ *tapi* [tetapi] dari segi MAKA dia besar kan. *Maybe twenty* [20], *thirty years* [30] *tapi in fact nya nak* [Mungkin dua puluh [20], tiga puluh [30] tahun tetapi hakikatnya hendak] cakap kerajaan *ni tak* [ini tidak] cerdik. Ini *properly* [betul] punya, dalam buku ada cadangkan. *It is wrong, I* [Ini ialah salah, saya]

*sebihi-sebihi* [sebuah-sebuah rumah] untungla *because* [kerana]\_ \_ I [saya] mati. *Because all my* [Kerana semua saya], boleh buat dua [2] unit tiga [3] unit kan. \_ \_ \_ \_ . *Tapi* [tetapi] inilah kerajaan membuat dasar *ni* [ini] *not smart* [tidak pandai], *sorrylah* [maaf]. *You need to see me I* [Awak perlu jumpa saya, saya] cakap, kertas cadangan I [saya] kan ada. I [Saya] cadang *you no need to create the policy* [awak ada keperluan untuk mewujudkan dasar], *tapi you* [tetapi awak] bagi kelas kan. Tiga [3] ataupun empat [4] boleh\_ \_ \_ tiada rekod *okay you* [baiklah awak] boleh buat puas hati ke. Macam I, bila rekod I *dah* [sudah] elok *dah apasal nak* [sudah kenapa hendak] buat *macam tu* [seperti itu] juga. *You are falling down my strength* [Awak jatuh ke bawah, itu kekuatan saya]. Ye dok [Ya tidak]? *Macam* [Seperti] operator dia ada operator berwibawa,\_ \_ \_ so kita *purpose to government* [tujuan untuk kerajaan]. Pemaju berwibawa. *Those people that have record* [Orang-orang yang mempunyai rekod], kita jangan kacau dia. *Tak* [Tidak] Kristian, Melayu. So *big company* [syarikat besar] pernah pergi Vietnam ke apa\_ \_ \_ so [jadi] siapa *nak* [mahu] buat rumah. Prima buat sendiri pun boleh hidup. SPMB [Syarikat Perumahan Negara Berhad] berapa unit *je* [sahaja] boleh buat. *Because you* [Kerana awak] *punya* \_ \_ *tak* [tidak] boleh buat.

**NH** : **Bila Encik merancang untuk bersara dan apa yang encik mahu lakukan?**

**EWD** : Saya tengok cerita Korea (ketawa). Bersara? Dalam *business ni* [perniagaan ini] untuk bersara memang *takda* [tidak ada] la. *Because* [Kerana] sebenarnya *takda* [tidak ada] kerja pun pemaju *ni* [ini]. Kita senyap *je tapi I have to got*

*opportunity to my son to* [sahaja tetapi saya perlu untuk mendapatkan peluang kepada anak saya untuk] tengok dia punya kemampuan. Kalau *you* [awak] dalam *entrepreneurship ni* [keusahawanan ini], kalau *I* [saya] ada *my son will look for me for instruction* [anak saya akan mencari saya untuk arahan]. Ini *my point tapi* [ini tujuan saya tetapi] kita tidak tahu dia punya kemampuan macam mana, *so I pay here so* [jadi saya membayar di sini supaya] MAKA akan jadi *macam tula* [seperti itu]. *So the only chance macam this company lah* [Jadi, hanya satu peluang seperti syarikat ini]. *Father ni* [Ayah ini] jadi *chairman jela* [pengerusi sahaja]. *I* [Saya] tengok tanya khabar *je* [sahaja]. *In young generation you* [Dalam generasi muda anda] *the risk* [risiko nya]. *So intentionally my planning* [Jadi, secara sengaja, perancangan saya] lah. *This year will be* [Tahun ini akan menjadi] tahun *nilah* [ini]. *So, I will go more on training* [Jadi, saya akan pergi lebih kepada latihan] \_\_ *because academicion I train* [kerana saya latih ahli akademik] sebenarnya. *Because I* [Kerana saya] suka tengok, orang tengok \_\_ \_\_. *Because I* [Kerana saya] kan suka *holidays, I* [bercuti, saya] asyik hilang *kat overseas je* [di luar negara sahaja]. *So bila I* [Jadi, apabila saya] kawan dengan *you, you tak* [awak, awak tidak] mampu, *you* [awak] rasa *tak* [tidak] seronoklah. Sebab *I train you* [saya melatih awak] dapat seronok kan. *Because kita tourist* [Kerana kita melancong] sama-sama \_\_ *because you, holiday ni* [kerana awak, bercuti ini] suka pergi dengan kawan kan. \_\_ \_\_ walaupun *education* [pendidikan] *takda* [tidak ada] pun, *basic takda* [asas tiada] semua dia *takda* [pendidikan] *because I train je I* [tiada kerana saya melatih sahaja] tolong *je* [sahaja].

Tolong *market diorang* [pasaran mereka], cikgu ke apa ke semua *business* [perniagaan]. *Tu* [Itu] kawan, cuba kalau orang lain *I* [saya]\_\_ \_\_ *train people and everyday people will call me* [melatih orang dan orang setiap hari akan memanggil saya].\_\_ \_\_ \_\_ \_\_. *Everywhere* [Di mana sahaja] minta nasihat gini-gini. Jadi mentorla, benda *ni tak* [ini tidak] dapat duit *tapi that's* [tetapi ini]\_\_ sebab duit *ni* [ini] makan *tak* [tidak] habis *dah* [sudah] rasanya.\_\_ \_\_ \_\_ duit belanja *I* [saya] tiga ribu setengah [3,500] cukup *dah* [sudah].

**NH** : **Berapa buah buku dah yang Encik telah hasilkan?**

**EWD** : Itulah *not money people can produce two* [2] *book* [bukan duit orang boleh menghasilkan dua [2] buku]. *Lecturer* [Pensyarah] pun *takda* [tidak ada] buku (ketawa). *Businessman* [Ahli perniagaan] kan buat keluar buku *probably at that time* [mungkin pada masa itu]. *And training* [Dan latihan] kita pun\_\_ \_\_ *time* [masa]. Daripada A sampai Z. *You aspect bila you attend today punya course ni, you re going start business* [Awak jangka apabila awak menghadiri kursus awak hari ni, anda semula akan memulakan perniagaan.]. Sebab itu, bukan *nak* [hendak] kata *you* [awak] belajar setakat *ni, besok* [ini, esok] setakat *ni, it what happening in university now* [ini apa yang terjadi di university sekarang]. Yang *ni* [ini] belajar yang *ni, tak* [ini, tidak] boleh. *You* [Awak] belajar *ni* [ini] *sikit-sikit* [sedikit-sedikit]. *So my planning I* [saya] *bagi you* [awak] buku *you* [awak] baca *je* [sahaja] lah A sampai Z. Daripada *start* [mula] buka *company macam ni, but my training the first day, assignment* [syarikat seperti ini, tetapi latihan saya pada hari pertama, tugasan] esok\_\_ \_\_ \_\_ *I train nak* [saya melatihan

hendak] pilih nama syarikat macam mana, logo, *because name of the company is very important* [kerana nama syarikat sangat penting]. Timah binti Samad Sdn Bhd *tak* [tidak] lakulah rumah macam *tu* [itu] (ketawa) (member contoh untuk situasi itu). *Touch* [Pilih] gini-gini nama pelik-pelik. Orang *tak* [tidak] perasan kan. Kampung gini-gini. *Branding you* [Penjenamaan awak] punya permulaan harusla corporate [korporat] sikit. Dia *start* [mula] sampai gitu, *lepas tu* [selepas itu] logo kan, jadi *you* [awak] tahu *ni* [ini] orang *ni* [ini] punya, dia *ni* [ini] kreatif\_ \_ sampai gitu. *Now you* [Sekarang awak] pergi *register company ni* [daftar syarikat ini] cari *partner* [rakan kongsi],\_ \_ , *business ni tak* [perniagaan ini tidak] boleh *sorang-sorang* [seorang-seorang], *so the best partner* [jadi, rakan kongsi terbaik] siapa dia. *You* [Awak] cari *partner first* [rakan kongsi dahulu], sampai gitu kita ajar ada yang lebih sikit, *Amar International* (contoh nama syarikat), rumah seunit pun *dah* [sudah] *international* [antarabangsa] (ketawa). Tengoklah, *tapi* [tetapi] kita komen apa silapnya *company ni* [syarikat ini]. Buat seunit pun *dah* [sudah] *international* [antarabangsa], gila ke apa? *Lepas tu* [Selepas itu] alamat *pulak* [pula] Kampung Jakar (member contoh nama kampung), tengok (ketawa), *international tapi* [antarabangsa tetapi] kampung. Buatla wisma *ni* [ini], *lepas tu handphone* [selepas itu, telefon bimbit], berniaga besar apa guna nombor *handphone*, [telefon bimbit] mestilah guna nombor office, faks number [pejabat, nombor faks], email orang kata, nama corporate [korporat] orang kata. *Okay second things* [Baiklah, perkara kedua] cari tanah\_ \_ \_ \_ *dah* [sudah] enam [6] bulan *ni* [ini]\_ \_ *tapi* [tetapi] bukan *I sorang* [saya seorang]

la. *Tapi* [Tetapi] yang kerja *kat* [di] sini memang *nak* [mahu] kerja *dekat* [di] sini, sampai lecturer [pensyarah] \_ \_.

Terima kasih diucapkan kepada Encik Wan Mohd Dzulkifli Bin Wan Daud kerana sudi meluangkan masa bersama kami. Maka berakhirlah sesi temuramah bersama Encik pada hari ini.

# LAMPIRAN



# Log Wawancara

Norhidayah binti Mohamed Tahir dan Nurul Hana binti Abdul Hamid menemu bual Encik Wan Mohd Dzulkifli bin Wan Daud yang dilahirkan pada September 1957 Pasir Mas Kelantan. Temu bual tersebut telah dijalankan di pejabat MAKA Corporation. Skop temu bual tersebut merangkumi kerjaya beliau sebagai seorang tokoh pemaju perumahan Bumiputera yang berjaya di Kelantan.

## BAHAGIAN A.

MASA	PERKARA YANG DIBINCANGKAN	NAMA/TEMPAT DIRUJUK
00:32	Pengenalan mengenai latar belakang tokoh	Wan Zul Wan Tanah Merah Malay College Sekolah Menengah Kuala Kangsar Kampung Hutan Mala, Passir Mas Kelantan Pantai Cahaya Bulan Kota Bharu Kelantan
01:47	Latar belakang keluarga tokoh	Allahyarham Melahat Wan Daud bin Wan Abdul Rahman Hajah Esah binti Awang

		<p>Tanah Merah,  KampungHutan Mala  ChetokPasir Mas  Kota Bharu  Wakaf Madinah  Norkamsaemah binti Wan Harun  Machan Kelantan.  Taman DesaArif, Machang,  Taman Desa Johan pasir Mas  Labok, Taman Azam  MohdArif,  Mohd Johan,  Mohd Azam  MAKA Corporation  Kuala Lumpur</p>
08.42	Hobi	<p>Filem Korea  London  Paris  Zian  United Kingdom  Buku Falsafah</p>

**BAHAGIAN B.**

<b>MASA</b>	<b>PERKARA YANG DIBINCANGKAN</b>	<b>NAMA/TEMPAT DIRUJUK</b>
9:49	Idola tokoh	Bandar Utama Datuk Ng Seing Liong REHDA Malaysia Melaka Kelantan Terengganu Keda
21:49	Pengalaman zaman persekolahan	Sekolah Rendah Jenis Kebangsaan Inggeris Tanah Merah Sekolah Menengah Mahmud Paduka Raja SJK Kuala Kangsa Peperiksaan Menengah Rendah SE England] Singaporean Student Culture Show MSA (Eastern Malaysian Singaporean Students Association)

		<p>Singapura</p> <p>Ujian Penilaian Menengah Rendah</p> <p>Lowest Certificate of Education</p> <p>Sijil Rendah Pelajaran</p> <p>Malaysian Certificate Examination</p> <p>Sijil Tinggi Pelajaran Malaysia</p> <p>Kelantan</p> <p>Cikgu Roslan</p> <p>Tanah Merah</p> <p>Ramlan Zainal</p> <p>Kerteh</p> <p>United Kingdom</p> <p>Sime Darby Plantation</p> <p>Pasir Mas</p> <p>Marina</p> <p>Encik Wan</p> <p>Jabatan Kerja Raya</p> <p>United States</p> <p>Pekan</p>
36:00	Pencapaian, tips belajar dan teman seperjuangan	<p>Malaysia</p> <p>Cina</p> <p>India</p> <p>Kelantan</p>

		London Johor Sekolah Jenis Kebangsaan Kuala Kangsar Machang
--	--	---

**BAHAGIAN C.**

<b>MASA</b>	<b>PERKARA YANG DIBINCANGKAN</b>	<b>NAMA/TEMPAT DIRUJUK</b>
39:16	Pandangan terhadap bidang pemaju perumahan dan Sokongan keluarga	Kelantan Ramli burger
43:46	<i>Pengalaman hidup</i>	<i>United Kingdom</i>
47:47	Prinsip hidup	Hang Tuah Bandar Utama DoktorAzizan Rizal Osman Tony Fenandez MAKA Kelantan
56:12	Anggaran modal awal dan aktiviti lain yang dilakukan	Surabaya Kuala Lumpur Kelantan

		Universiti Sains Malaysia REHDA MAKA Johor Corporation CSR (Constitution Corporate)
01:40:30	Idea untuk kembangkan perniagaan dan kualiti perumahan.	Kelantan Selangor Bandar Utama MAKA Lee Goh Tong Teo Li Doctor Teo Golok Kelantan Kuala Lumpur Jeli Kelantan
01:10:19	Pengambilan pekerja	MAKA Malaysia Terengganu Kemaman Jerteh Besut. Kelantan Penang

		Kuala Lumpur Tanah Merah Kota Bharu
01:14:55	Pengaruh dan ilham dalam pembinaan perumahan	Kelantan
01:17:24	Saingan dan cabaran	Desa Arif, Jabatan Kerja Raya
01:22:55	Penerimaan masyarakat dan pandangan diriterhadap pemaju perumahan zaman sekarang.	Kelantan Selangor

**BAHAGIAN D.**

<b>MASA</b>	<b>PERKARA YANG DIBINCANGKAN</b>	<b>NAMA/TEMPAT DIRUJUK</b>
01:27:48	Kunci	MAKA REHDA Makoba
01:28:15	Pengiktirafan dan aspek yang perlu ada untuk menjadi pemaju perumahan	Bandar Utama Korea Pantai CahayaBulan MAKA

		<p>Bandar YTL (Bandar Tasik Selatan)</p> <p>Kuala Lumpur</p> <p>Selangor</p> <p>Johor</p> <p>Gua Musang</p> <p>REHDA</p> <p>Perak</p> <p>Kelantan</p>
01:42:43	<p>Penggunaan Sistem Pawah dan Kesan system “Bina ke udian Jual” oleh kerajaan dan perancangan bersara</p>	<p>MAKA</p> <p>Johor Bharu</p> <p>Malaysia</p> <p>Sabah</p> <p>Sarawak</p> <p>Encik Wan</p> <p>Kuala Lumpur</p> <p>Prima</p> <p>Timah binti Samad</p> <p>Amar International</p> <p>Kampung Jakar</p>



# SENARAI SOALAN.

## Latar Belakang

1. Apakah nama penuh encik mengikut kad pengenalan encik?
2. Apakah nama panggilan yang biasa digunakan oleh ahli keluarga atau rakan-rakan encik?
3. Bila dan dimanakah encik dilahirkan?
4. Dimanakah encik menetap sekarang?
5. Apakah nama penuh ibu dan bapa encik?
6. Dimanakah Ibu Encik menetap sekarang?
7. Kedua ibu bapa Encik berasal dari mana?
8. Berapa umur ibu Encik sekarang?
9. Berapakah bilangan adik beradik encik
10. Encik anak yang ke berapa?
11. Bolehkan encik memberitahu nama adik beradik encik mengikut urutan?
12. Siapakah nama isteri encik?
13. Bilakah tarikh perkahwinan encik?
14. Apakahkerjaya isteri encik?
15. Dimanakah asal negeri isteri encik?
16. Bagaimanakah encik mengenali isteri encik?
17. Berapakah bilangan anak encik?
18. Apakah nama panggilan anak encik?
19. Berapakah umur anak encik sekarang?
20. Apakah pekerjaan anak-anak encik?

21. Adakah anak-anak encik telah berkahwin?
22. Apakah hobi encik pada masa lapang?

### **Pengalaman Tokoh**

23. Siapakah idola encik yang menjadi panduan hidup encik?
24. Bila dan di manakah encik mula-mula bersekolah?
25. Adakah Encik memasuki sekolah rendah dan menengah di tempat yang sama?
26. Bagaimanakah pembawaan dan perwatakan diri Encik ketika itu?
27. Adakah Encik seorang yang aktif berpesatuan dan berkokurikulum sewaktu zaman persekolahan Encik?
28. Bagaimanakah keadaan suasana dan kemudahan para guru pada masa itu?
29. Apakah subjek yang disukai dan tidak disukai itu?
30. Apakah jenis peperiksaan yang diambil pada masa itu?
31. Adakah Encik Mengambil STPM dulu?
32. Apakah pengalaman manis dan pahit yang dialami semasa zaman persekolahan Encik?
33. Siapakah teman yang paling diingati pada masa itu?
34. Setelah tamat persekolahan, adakah Encik terus menyambung pelajaran atau berkerja dahulu?
35. Bilakah Encik melanjutkan pelajaran ketahap yang lebih tinggi?
36. Adakah Encik mendapat sebarang bantuan seperti biasiswa semasa belajar?
37. Semasa Encik belajar di luar negara, adakah Encik membuat kerja sambilan untuk menampung pembiayaan pembelajaran Encik?
38. Bagaimanakah pencapaian Encik semasa di luar negara?
39. Bolehkah Encik membeir sedikit tips pembelajaran Encik pada masa itu?

40. Siapakah teman seperjuangan Encik di luar negara dan adakah masih rapat hingga sekarang?

### **Kerjaya Tokoh**

41. Apakah pandangan Encik terhadap bidang perumahan?

42. Adakah Encik mendapat sokongan keluarga dalam pengambilan bidang tersebut?

43. Bolehkah Encik menceritakan pengalaman hidup Encik sebelum menjadi chairman MAKA Corporation?

44. Apakah yang menarik minat Encik untuk menceburi bidang pemaju perumahan ini?

45. Apakah prinsip hidup Encik yang Encik pegang sehingga sekarang?

46. Berapakah anggaran modal awal yang Encik laburkan pada permulaan bidang ini?

47. Bolehkah Encik berkongsi pengalaman pertama menjadi pemaju perumahan pada ketika itu?

48. Selain daripada aktiviti perumahan, apakah aktiviti lain yang MAKA Corporation lakukan?

49. Sejak bilakah Encik mula aktif menjadi pemaju perumahan?

50. Bagaimanakah Encik mendapat idea untuk mengembang perniagaan perumahan ini?

51. Bagaimanakah Encik mengekalkan kualiti perumahan yang dijalankan?

52. Dari segi faktor pengambilan pekerja, adakah Encik mengutamakan pekerja tempatan berbanding pekerja asing?

53. Selain dari negeri Kelantan, adakah Encik turut membuat perumahan di negeri lain?

54. Apakah pengaruh atau ilham atau idea atau kreativiti dalam seni bina perumahan ini?

55. Sebagai peneraju perumahan yang ternama di negeri Kelantan, adakah Encik menerimasaingan hebat daripada pesaing lain?

56. Apakah cabaran yang paling hebat yang pernah Encik tempuhi sepanjang dalam bidang ini?
57. Bagaimanakah penerimaan masyarakat terhadap hasil perumahan yang diusahakan oleh MAKA Corporation?
58. Apakah pandangan Encik terhadap pemaju perumahan pada zaman dahulu berbanding sekarang?

### **Pencapaian Tokoh**

59. Apakah kunci kejayaan Encik dalam meyakinkan pelanggan untuk memilih MAKA Corporation sebagai pilihan utama sebagai kontraktor perumahan mereka?
60. Selama bergelar sebagai pemaju perumahan apakah penglibatan Encik yang paling aktif?
61. Apakah pengiktirafan mahupun anugerah yang telah Encik peroleh sepanjang bergelar pemaju perumahan?
62. Adakah Encik berpuas hati dengan pencapaian Encik selama ini?
63. Apakah perkara yang ingin Encik capai pada masa hadapan?
64. Bolehkah Encik terangkan aspek yang perlu untuk menjadi seorang peneraju perumahan yang Berjaya?
65. Apakah harapan Encik terhadap dunia perumahan pada masa akan datang?
66. Mengikut pembacaan kami, MAKA Corporation menggunakan sistem pawah, bukankah ia tidak menguntungkan berbanding dengan pembelian terus dari tuan tanah?
67. Apakah kaedah pemasaran yang digunakan oleh pihak Encik?
68. Kabarnya kerajaan akan mewajibkan pembinaan rumah secara “Bina kemudian jual” mulai 2015, apakah kesannya kepada Encik?

69. Bila Encik merancang untuk bersara dan apa yang encik mahu lakukan?

70. Berapa buah buku dah yang Encik telah hasilkan?



**UNIVERSITI TEKNOLOGI MARA**

Machang, Kelantan

**PERJANJIAN MENGENAI SEJARAH LISAN**

Syarat-syarat mengenai wawancara yang telah diadakan antara Universiti Teknologi MARA dengan EN WAN MOHD OZULKIFLI BIN WAN DAUD Pada 28 APRIL 2014

1. Pita rakaman hasil wawancara yang tersebut di atas adalah diserahkan kepada Universiti Teknologi MARA untuk disimpan buat selama-lamanya.
2. Pihak Fakulti Pengurusan Maklumat, Universiti Teknologi MARA akan mengambil apa-apa tindakan yang difikirkan perlu untuk memelihara pita rakaman ini.
3. Pihak Fakulti Pengurusan Maklumat, Universiti Teknologi MARA boleh membuat transkrip pita rakaman dan transkrip-transkrip ini perlu/tidak perlu disemak oleh pengkisah (interviewee).
4. Pita rakaman/transkrip ini akan dibuka kepada sernua penyelidik sama ada dari Malaysia atau luar negeri yang bertujuan membuat penyelidikan yang sah tanpa syarat-syarat / dengan **syarat**: -  
Apabila petikan diambil dari pita rakaman/transkrip ini untuk digunakan di dalam penerbitan, tesis dll. sumbernya hendaklah diakui oleh penyelidik-penyelidik.
5. Adalah dipersetujui bahawa pita rakaman/transkrip ini akan dibuka kepada penyelidik-penyelidik dalam dan luar negeri mulai dari ..... (tarikh).  
Dipersetujui pada ..... oleh kedua pihak yang berkenaan.

  
Pengkisah (Tokoh)

Ketua Pusat Pengajian,  
Fakulti Pengurusan Maklumat  
UiTM Kelantan.

# **GAMBAR**

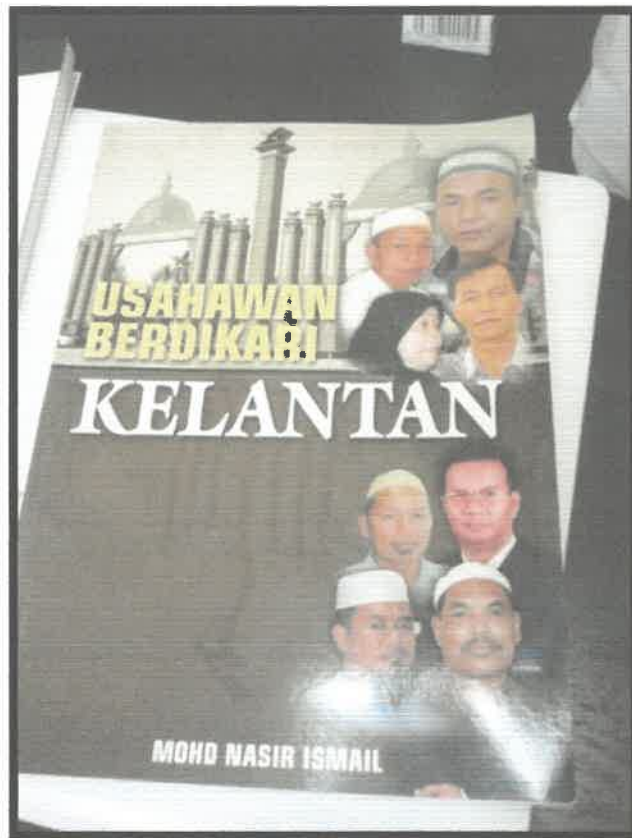


**Gambar 1**

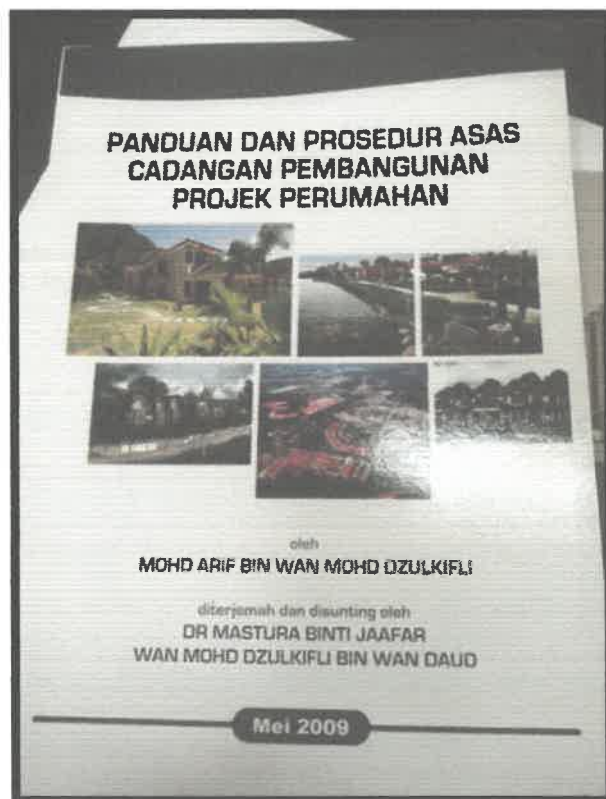


**Gambar 2**





**Gambar 3**



**Gambar 4**

# INDEX

# Index

## A

Air Asia, 37  
alternative, 9  
attack, 20

## B

background, 11, 35, 45, 48, 52, 61  
Bandar Utama, 11, 37, 48, 66, 67  
Besut, 54  
Branding, 80  
business, 8, 11, 22, 30, 32, 34, 37, 42, 48, 50, 52, 54, 56,  
60, 61, 65, 66, 69, 71, 73, 75, 78, 80  
Businessman, 80  
buyers, 50, 60  
Buyers, 54

## C

Cantonis, 75  
capital, 52, 73  
categorized, 37  
Chairman, 15  
cheers, 45  
Chetok, 4  
Chinese, 19, 22, 71  
competitors, 57  
connention, 42  
Constitution Corporate, 45  
contractor, 42  
CSR, 45

## D

Datuk Ng Seing Liong, 11  
Datuk Syed, 66  
degree, 8

## E

Eastern Malaysian Singaporean Students Association, 16  
ecres, 11, 67  
Engineer, 22

England, 15  
entrepreneurs, 11, 54  
Everywhere, 78

## G

General Manager, 6  
generation, 48, 54, 61, 67, 78  
Genting Highland, 48  
Golok, 48  
graduate, 6, 45  
growth, 37, 52

## H

Hang Tuah., 37  
heart, 20

## I

Indonesia, 42  
internet, 17, 50, 75  
Islamic, 37

## J

Jabatan Audit Negara, 5  
Jerteh, 54  
JKR, 22, 58  
Johor Corporation, 45  
joke, 27  
JPI, 22

## K

Kampung Hutan, 3, 4  
Kedah, 11  
Kelantan, 2, 3, 4, 6, 11, 14, 20, 22, 30, 32, 37, 42, 45, 48,  
54, 56, 57, 61, 67, 71, 75  
Kemaman, 54  
KL, 8, 42, 48, 54, 67, 71  
knowledge, 11, 37, 45  
Korea, 9, 66, 78

**L**

Labok, 7  
*lawyer*, 22, 48  
 lecturer, 8, 80  
*Lifestyle*, 29  
*loan*, 37, 73  
 London, 9, 30

**M**

Machang, 6, 7  
 MAKA, 2, 8, 35, 37, 45, 48, 50, 52, 54, 60, 64, 65, 67,  
 73, 75, 77, 78  
 Malay College, 3  
 Malaysian Certificate Examination, 18  
*Marina Secretary*, 22  
*marketing*, 37, 42, 50, 60, 73, 75  
*meeting*, 45  
 mercedez, 22, 32, 36, 66, 69  
 MSA, 16

**O**

operator, 20, 77  
*overseas*, 15, 16, 22, 27, 29, 30, 78  
 owner, 11, 75

**P**

Pantai Cahaya Bulan, 66  
 PCB Kota Bharu Kelantan, 3  
 PHD, 15  
*philosophy*, 9, 48  
*Planning*, 73  
*politician*, 61  
*priority*, 66, 75  
*profession*, 37  
*project manager*, 6

**Q**

Qada *and* [dan] Qadar, 32  
*quality*, 50  
 Quran, 18

**R**

Ramli burger, 32  
 REHDA, 11, 45, 65, 69

**S**

*Secretary Consultant*, 6  
 Sekolah Menengah Mahmud Paduka Raja, 14  
 Sekolah Rendah Jenis Kebangsaan Inggeris, 14  
*Selangor*, 48, 61, 67, 71  
*signboard*, 11, 37, 54, 75  
 Sime Darby, 22  
 SJK Kuala Kangsar, 14  
 SRP, 14, 18  
*strock*, 20  
 supervisor, 66  
*survived*, 11

**T**

Taman Azam, 7  
 Taman Desa Arif, 7  
 Taman Desa Johan, 7  
 Tanah Merah, 3, 4, 6, 14, 15, 20, 54  
 Terengganu, 11, 20, 54, 71  
 Tony Fenandez, 37  
*train*, 45, 48, 52, 61, 78, 80  
*travel*, 9, 19  
*tuiesyen*, 17

**U**

UK [United Kingdom, 9, 20, 28, 35  
 United Kigdom, 27  
*USM*, 45

**V**

*Variables*, 52

**W**

Wakaf Madinah, 4

**Z**

Zian, 9