



UNIVERSITI TEKNOLOGI MARA (KELANTAN)

TRANSKRIP WAWANCARA BERSAMA
TUAN HAJI KHAIRUL FITHRI BIN OSMAN
TIMBALAN PENGARAH KULIM HI-TECH PARK

OLEH:

KHAIRUL NAIMI BIN KHAIRUL FITHRI	2013193069
MUHAMMAD IZNEE BIN ABD RAHMAN	2013140617

PROJEK INI DIMAJUKAN KEPADA
FAKULTI PENGURUSAN MAKLUMAT CAWANGAN KELANTAN
BAGI MEMENUHI KEPERLUAN KURSUS
IMR 604 – PENDOKUMENTASIAN SEJARAH LISAN
SEMESTER 05 (MAC 2015 – JULAI 2015)

TRANSKRIP WAWANCARA BERSAMA
TUAN HAJI KHAIRUL FITHRI BIN OSMAN
TIMBALAN PENGARAH KULIM HI-TECH PARK

OLEH:

KHAIRUL NAIMI BIN KHAIRUL FITHRI	2013193069
MUHAMMAD IZNEE BIN ABD RAHMAN	2013140617

PROJEK INI DIMAJUKAN KEPADA
FAKULTI PENGURUSAN MAKLUMAT CAWANGAN KELANTAN
BAGI MEMENUHI KEPERLUAN KURSUS
IMR 604 – PENDOKUMENTASIAN SEJARAH LISAN
SEMESTER 05 (MAC 2015 – JULAI 2015)

PENGHARGAAN

PENGHARGAAN

Assalamualaikum W.B.T dan selamat sejahtera

Di kesempatan ini, kami ingin memanjangkan syukur ke atasNya atas limpah kudrat kekuatan dari segi fizikal dan mental, akhirnya kami dapat menyiapkan tugas ini iaitu pendokumentasian sejarah lisan. Dengan rendah diri kami juga amat berterima kasih kepada tokoh pilihan kami iaitu Tuan Haji Khairul Fithri Bin Osman kerana banyak membantu kami sepanjang perjalanan proses tugas ini. Beliau bukan sahaja banyak membantu dari segi aspek sesi temubual, tetapi beliau juga banyak memberi tunjuk ajar berkenaan dengan pendokumentasian projek ini. Sekalung penghargaan juga kepada pensyarah kami iaitu Puan NurulAnnisa Binti Abdullah juga banyak memberi panduan tentang sebelum, semasa dan selepas proses tugas ini dan juga mengajar dari segi selok-belok adab dan tatasusila ketika berkomunikasi dengan tokoh. Pensyarah-pensyarah dari fakulti pengurusan maklumat, UiTM Kelantan juga banyak terlibat secara langsung dan tidak langsung berkenaan dengan proses berhubung dengan tokoh dan pembinaan moral secara psikologi ketika berhadapan dengan tokoh.

Tidak lupa juga sekalung penghargaan kepada para ibu bapa dan rakan-rakan yang memberi sokongan moral kepada kami ketika proses menyiapkan tugas ini. Kami juga mengucapkan terima kasih kepada para staff akademik dan juga bukan akademik UiTM Kelantan kerana memberi maklumat berkaitan tugas ini. Bukan itu sahaja, sebahagian penduduk di kawasan Machang dan juga Kulim, Kedah banyak memberi tunjuk ajar berkenaan panduan mengenai arah pandu untuk berjumpa dengan tokoh dan hal-hal berkaitan dengannya. Hal ini secara tidak langsung dapat mengeratkan hubungan silaturahim antara kami sebagai pelajar dengan warga setempat. Selain itu, tugas yang diberikan juga dapat memberi pengetahuan tentang hal ehwal semasa berkenaan dengan topik yang kami bincangkan dengan tokoh pilihan.

ISI KANDUNGAN

ISI KANDUNGAN

TAJUK	MUKA SURAT
Penghargaan.....	i
Isi Kandungan.....	iii
Abstrak.....	v
Biodata Tokoh.....	vii
Pengenalan.....	x
Transkrip	
Bahagian 1: Latar Belakang Tokoh.....	01
Bahagian 2: Kerjaya.....	07
Bahagian 3: Pembangunan Kulim Hi-Tech Park.....	11
Bahagian 4: Pencapaian dan Anugerah.....	47
Bahagian 5: Lain-lain.....	51
Rujukan.....	55
Lampiran	
Log Wawancara.....	57
Diari Kajian.....	59
Senarai soalan.....	61
Surat Perjanjian.....	65
Indeks.....	66

ABSTRAK

ABSTRAK

Abstrak: Temubual ini adalah antara Tuan Haji Khairul Fithri Bin Osman dan pelajar iaitu Khairul Naimi Bin Khairul Fithri dan Muhammad Iznee Bin Abd Rahman. Tempat temubual ini berlangsung di rumah tokoh, Khairul Fithri B. Osman, di Kulim, Kedah. Sesi berlangsung pada tanggal 03 Mei 2015, pukul 11.00 pagi dan berakhir pada pukul 2.00 tengah hari. Kulim Hi-Tech Park ialah sebuah syarikat pengurusan kepada Kulim Hi-Tech itu sendiri, syarikat-syarikat lain seperti Silterra, dan Intel adalah di bawah pengawasan syarikat Kulim Hi-Park. Segala tentang pengurusan kewangan, produktiviti, dan lain-lain mesti dilaporkan kepada Syarikat Kulim Hi-Tech Park. Tujuan temubual ini dilakukan adalah kerana ingin mengetahui tentang syarikat ternama di Kulim, Kedah iaitu Kulim Hi-Tech Park. Temubual ini bertujuan juga ingin mengetahui lebih mendalam tentang Syarikat Kulim Hi-Tech Park, tentang cara bagaimana syarikat itu membangun, bagaimana syarikat itu boleh menjadi syarikat ternama di dalam dan luar Malaysia, bagaimana kepayahan syarikat semasa di ambang krisis kewangan, dan sebagainya. Tidak ketinggalan, kami juga menemubual Tuan haji Khairul Fithri Bin Osman sendiri berkenaan dengan biodata beliau, sejarah pendidikan beliau, pencapaian beliau, bagaimana beliau bekerja di sana, dan sebagainya.

Kata kunci: *Tuan Haji Khairul Fithri, Kulim Hi -Tech Park, Kulim Technology Park Corporation, industri, Taman Teknologi, Teknologi.*

BIODATA TOKOH

BIODATA TOKOH



Nama	Tuan Haji Khairul Fithri Bin Osman
Umur	47 Tahun
Tarikh Lahir	25/10/1966
Status	Kahwin
Anak	5 Anak (Seorang perempuan, empat lelaki)
Pelajaran	<ul style="list-style-type: none">• Diploma dan Ijazah dalam Kejuruteraan Awam di Universiti Malaya• Master dalam Kejuruteraan di Universiti Tokyo
Bidang Yang Diceburi	Pengurusan Dan Kejuruteraan
Moto	“Success Is In The Future”
Suka	Makanan Tradisional
Tidak Suka	Orang Yang Cepat Menyerah Kalah

Sumbangan tokoh

Pada tahun 1985, beliau menjadi kumpulan pelajar pertama Universiti Malaya yang melanjutkan pelajaran ke Universiti Tokyo, Jepun. Pada tahun 2005, Syarikat Kulim Hi – Tech Park menjadi “Top 5 Asia's Top Business, Industrial And Technology Park”. Pada tahun 2009, syarikat ini sekali lagi mendapat “Top 3 Asian Technology Park”. pada rajah di bawah menunjukkan sumbangan terbaru yang diberi oleh Tuan Haji kepada syarikat tersebut.

Kedah to open more technology parks



Kedah Menteri Besar Datuk Seri Mukhriz Mahathir says the establishment of more technology parks in Kedah will help raise the state's Gross Domestic Product and create more high-income jobs. — TRP file pic

ALOR STAR, April 8, 2015:

The local government plans to open more technology parks throughout the state following the success of the Kulim Hi-Tech Park (KHTP) in stimulating the state's economy, says Menteri Besar Datuk Seri Mukhriz Mahathir.

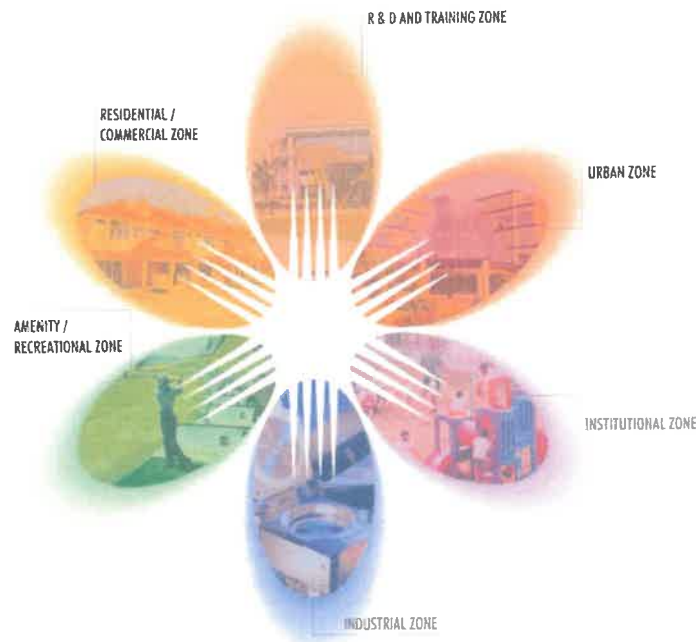
He said the establishment of more technology parks would help raise the state's Gross Domestic Product and create more high-income jobs.

"The successful technology parks would contribute to the state's economy in the form of economic growth and tax revenue," he said when replying to a question from Nor Saidi Nanyan (BNKuah) at the state assembly sitting at Wisma Darulaman today.

He hoped the federal government would help the state establish a science technology park in Bukit Kayu Hitam and a medical science technology park in Kulim.

PENGENALAN

PENGENALAN



Kulim Hi-Tech Park (KHTP), dibuka secara rasmi pada tahun 1996, adalah pertama Hi-Tech Park di Malaysia. KHTP terletak di daerah Kulim, di negeri Kedah, di utara barat laut Semenanjung Malaysia. Pada masa ini, pembangunan KHTP meliputi kawasan seluas kira-kira 1,700 hektar (4,000 ekar).

KHTP difahami dan dibangunkan sebagai salah satu strategi nasional Wawasan 2020 untuk Malaysia menjadi sebuah negara perindustrian sepenuhnya menjelang 2020, dijangka dapat menjadi 'Sains Kota Masa Depan', yang KHTP telah terus dibangunkan dan dipromosikan sebagai bersepadu taman sains mensasarkan bersih, modal intesive, dan, industri berkaitan teknologi tinggi nilai tambah terutamanya dalam bidang elektronik canggih, elektronik mekanikal, telekomunikasi, semikonduktor, optoelektronik, bioteknologi, bahan termaju, penyelidikan dan pembangunan dan teknologi baru muncul.

Sejak mula lagi, pembangunan KHTP menggabungkan unsur-unsur atau 6 Zon, iaitu:

- Perindustrian
- R & D dan latihan
- Lipur
- Perumahan
- Bandar
- Institusi

Taman Teknologi Kulim Corporation Sdn Bhd (44351-D), keseluruhan anak-Perbadanan Kemajuan Negeri Kedah, adalah pemaju dan pengurus KHTP; manakala Kerajaan Persekutuan Malaysia menyokong penuh pembangunan KHTP dengan cara dana pembangunan yang berdedikasi, serta, selain sokongan nasihat dan promosi kritikal.

TRANSKRIP

Rakaman ini berkisah tentang Tuan Haji Khairul Fithri B. Osman, yang dilahirkan pada 1966, di Asun, Jitra, Kedah. Temubual dijalankan di rumah beliau iaitu di Kulim, Kedah, mengenai syarikat yang sedang dia bekerja selama ini iaitu Kulim Technology Park Corporation (KTPC). Temubual ini dibahagikan kepada lima bahagian merangkumi latar belakang Tuan Haji Khairul Fithri B. Osman, kerjaya, pembangunan Kulim Hi-Tech Park dan juga pencapaian dan anugerah Tuan Haji Khairul Fithri B. Osman sepanjang beliau berkhidmat dengan Kulim Technology Park Corporation (KTPC). Berikut adalah hasil rakaman.

Petunjuk:

THKF: Tuan Haji Khairul Fithri
KN: Khairul Naimi

BAHAGIAN 1: LATAR BELAKANG TOKOH

RAKAMAN BAHAGIAN 1

KN : Assalammualaikum, Tuan Haji.

THKF : Waalaikummussalam W.B.T.

KN : Sebagai permulaan untuk perbualan kita, *bole* (boleh) - saya minta Tuan Haji untuk berceritakan sedikit latar belakang Tuan Haji. Seperti latar belakang dan-- dan-- dan-- sejarah pendidikan la--- Mula-mula saya nak tanya-- nama penuh Tuan Haji?

THKF : Nama saya Khairul Fithri Bin Osman.

KN : Di syarikat *ni* (ini), KTPC [Kulim Technology Park Corporation] selalunya pekerja-pekerja panggil apa *kat* (dekat) Tuan Haji? Nama timbangan?

THKF : Ada yang panggil Tuan Haji, ada yang panggil Tuan Haji 'KFO' [Khairul ketawa], Tuan Haji Fithri, bergantung lah.

KN : Bila-- bilakah tarikh lahir Tuan Haji?

THKF : Tarikh lahir saya dua puluh lima [25] haribulan sepuluh [10] tahun 1966.

KN : Tuan Haji berasal dari mana ya?

THKF : Saya berasal dari Kedah, *to be specific* (secara tepatnya) Kampung Bijal, Asun, Kedah.

KN : Sekarang *ni* (ini) Tuan Haji menetap dimana?

THKF : Saya menetap di Kulim.

KN : Tuan Haji mempunyai berapa orang adik-beradik? Adik-- anak yang ke berapa?

THKF : Adik-beradik [Tuan Haji mengeluh] -- adik-beradik saya ada-- sebenarnya, empat adik, *sorang* (seorang) meninggal, jadi ada tiga dan saya anak yang sulung.

KN : **Ya. Adakah Tuan Haji sudah berkahwin?**

THKF : Sudah.

KN : **Apa-- apakah nama penuh isteri Tuan Haji?**

THKF : Nama penuh isteri saya?

KN : *Iyew (Ya).*

THKF : Hajjah NorLaily Binti Mat Sharif.

KN : **Baik, *okay* (baik) -- Terima kasih Tuan Haji, saya-- sekarang saya nak bertanya tentang sejarah pendidikan lah. Tentang latar belakang pendidikan Tuan Haji. Dimanakah Tuan Haji mendapat pendidikan awal? Sekolah rendah?**

THKF : Sekolah rendah?

KN : **Ya?**

THKF : Sekolah rendah saya di Perlis, Sekolah Rendah Seri Indra, Kangar, Perlis. Kemudian, melanjutkan pelajaran ke Sekolah Menengah Sains Perlis dari tingkatan satu hingga tingkatan lima.

KN : **Di dalam-- apakah sumbangan encik semasa [percikan api] Tuan Haji semasa di sekolah-- pada zaman persekolahan?**

THKF : Zaman persekolahan? Sekolah rendah, sekolah menengah?

KN : **Kalau-- Sekolah menengah la.**

THKF : Sekolah menengah-- [Tuan Haji Tarik nafas] Sekolah menengah saya, sebagai pengawas sekolah, sebagai-- seorang sukan juga di sekolah [Tuan Haji Tarik nafas] sebagai-- dari segi aktiviti *kokonya* (kokurikulum), saya mewakili sekolah dan juga negeri dalam sukan, tennis, sukan hoki, sukan bola sepak, dan sumbangan saya kepada-- kepada sekolah ya, membawa pasukan bola sepak bawah tujuh belas [17] menjadi johan keseluruhan negeri Perlis. Membawa nama Perlis dalam bidang tennis, menjadi pemain lima teratas di Malaysia, di bawah kategori-- kategori lima belas [15] tahun.

KN : **Ya. Selepas Tuan Haji habis bersekolah, dimanakah Tuan Haji menyambung pelajaran?**

THKF : Selepas pada sekolah menengah, saya membuat Bahasa Jepun di Ambang Asuhan Jepun di Universiti Malaya [UM] sebelum menyambung pelajaran di Universiti Nigata di Jepun.

KN : **Apakah perlibatan tertinggi Tuan Haji semasa di zaman universiti?**

THKF : Perlibatan tertinggi di universiti, di Universiti Nigata, di universiti saya tidak aktif dalam *koko* (kokurikulum) sebab saya lebih menumpukan

kepada pelajaran, jadi dari segi sumbangan kepada univervisiti *tu* (itu) kosong, tak dak apa.

KN : [Khairul mengganggu] Kosong. Bolehkan Tuan Haji menerangkan sedikit pengalaman Tuan Haji belajar di luar negara?

THKF : Pengalaman-- mencabar, seronok-- Universiti Nigata, masa *tu* (itu) cuma ada dua orang *undergraduate student* (pelajar sarjana muda) daripada Malaysia. Saya dan kawan saya, Muhammad Aznal Zainal Abidin. Senang susah, pahit manis, kami harungi bersama dua-dua.

KN : Pengalaman Tuan Haji semasa belajar di luar negara yang tidak dapat dilupakan?

THKF : Pengalaman luar negara yang tidak dapat dilupakan. Pengalaman apa ya? Saya bertemu isteri saya di Jepun [Khairul dan Tuan Haji ketawa].

KN : Jodoh la *tu* (itu).

THKF : Hah?

KN : Jodoh la *tu* (itu).

THKF : Memang la.

KN : **Okay. Bolehkah Tuan Haji *bagitaw* (memberitahu) nama teman yang sekali pergi ke-- sambung belajar di luar negara?**

THKF : Okay, tadi dah *bagitaw* (memberitahu), Azlan bin Zainal Abidin, sekarang *ni* (ini) dia bekerja dengan salah satu syarikat *kat* (dekat) Jepun, *tak* (tidak) ingat nama dia [syarikat] di Kuala Lumpur.

KN : **Dia kahwin-- beliau kahwin dengan orang disana?**

THKF : Dia kahwin dengan orang Malaysia, di sini [di Malaysia].

KN : **Semasa Tuan Haji belajar, Tuan Haji ada fikir, ada membuat rancangan selepas-- selepas menghabiskan pelajaran untuk bekerja sebagai apa?**

THKF : *Okay* (baik) -- [Tuan Haji Tarik nafas] sistem pembelajaran di Jepun sebenarnya kerja mencari pelajar yang cemerlang di tahun keempat [ke-4], itu kalau kita buat *degree* (ijazah) la. Jadi saya *ni* (ini) bahagian *degree* (ijazah), jadi pada tahun keempat [ke-4], ada dua buah syarikat yang datang menemu duga saya dan saya memilih untuk bekerja dengan sebuah syarikat bernama Taisi Corporation. Sebuah syarikat *construction* (binaan) Jepun, pada masa itu nombor satu di Jepun dan mempunyai cawangan pejabat di serata dunia, termasuklah di Kuala Lumpur.

TAMAT BAHAGIAN 1

BAHAGIAN 2: KERJAYA

RAKAMAN BAHAGIAN 1

KN : **Okay (baiklah) terima kasih Tuan Haji untuk latar belakang pendidikan Tuan Haji sendiri. Okay (baik) sekarang ni (ini), saya nak bertanya berkenaan dengan pekerjaan sebelum Tuan Haji masuk KTPC [Kulim Hi-Tech Corporation] ya. Sebelum ni (ini) Tuan Haji bekerja di mana ya?**

THKF : Saya bekerja dengan Taisi Corporation di Kuala Lumpur selama lebih kurang lima tahun sebelum berhijrah ke Kulim Technology Park Corporation (KTPC) di Kulim Hi-Tech.

KN : **Jawatan di dalam syarikat Taisi?**

THKF : Taisi.

KN : **Taisi?**

THKF : Okay, saya diambil sebagai kordinator pada awalnya, kemudian apabila saya berhenti, saya sebagai *manager* (pengurus) di syarikat Taisi Corporation mengg-- *looking after* (menjaga)-- *looking after* (menjaga) projek di Asia untuk Taisi Corporation, saya berkhidmat di Nepal, saya berkhidmat di Indonesia, di Vietnam, di mana lagi? Di Mardigh, rasanya banyak *tu* (itu) la *kot* (mungkin) [Tuan Haji ketawa sinis].

KN : **Berapa lamakah Tuan Haji bekerja di situ [Taisi Corporation]?**

THKF : Lima tahun.

KN : **Lima tahun-- semasa-- semasa lima tahun di Taisi-- Taisi-- Syarikat Taisi, apa sumbangan yang diberikan dalam membuat syarikat *tu* (itu) menjadi semakin berkembang? [pintu tertutup]**

THKF : Semakin berkembang-- pada tahun-- dua tahun terakhir saya dengan syarikat Taisi Corporation, seperti mana yang dikatakan tadi, saya *look after* (menjaga) projek di negara-negara luar di Asia. [Tuan Haji tarik nafas] kebanyakan-kebanyakan ditugaskan-- ada masalah dari segi komunikasi, ada masalah dari segi kualiti, ada masalah dari segi prosedur mengenai membuat kerja. Jadi apa yang saya buat, saya memperbetulkan keadaan sebelum diaudit oleh Jabatan Audit Taisi Corporation dan Alhamdulillah semua projek yang bermasalah, apabila diaudit lulus dari segi auditnya.

KN : **Bagaimanakah Tuan Haji mendapat peluang bekerja di Kulim Hi-Tech Park?**

THKF : Sebenarnya saya cuma nampak satu iklan kecil saja dalam akhbar The Star [akhbar berbahasa inggeris] mencuba nasib antara pulang bekerja dan berkhidmat di Kedah dan Alhamdulillah apabila ditemu duga, saya dipilih untuk menyumbang tenaga saya disini.

KN : Soalan yang terakhir, apakah peluang yang Tuan Haji nampak dalam bidang ini khususnya dalam negara? Maksud saya sekarang ini Tuan Haji bekerja di KTPC [Kulim Technology Park Corporation], peluang yang Tuan Haji nampak dalam bidang yang sekarang ini lah yang Tuan Haji pegang?

THKF : Yang saya pegang. Peluang. Banyak peluang, tapi saya nak cerita mengenai Kulim Hi-Tech Park sendiri. Peluang pekerjaan, peluang yang kita sediakan kepada rakyat Malaysia di Kulim Hi-Tech park amat banyak. Dari segi teknikal, dari segi *business* (perniagaan) utama, dari segi *business* (perniagaan) sokongan jadi mewujudkan peluang – peluang pada rakyat Malaysia menjadi satu tanggungjawab kami di KTPC [Kulim Technology Park Corporation].

KN : Sebagai seorang anak, pencapaian yang membanggakan kepada ayah dan mak Tuan Haji sendiri?

THKF : Apabila berjaya membawa pulang sebuah *degree* (ijazah) ibu dan bapa merupakan anugerah saya paling tinggi kepada-- dari segi pembelajaran kepada ibu dan bapa saya.

KN : Okay. Sekarang ini, Tuan Haji berasa puas hati dengan pencapaian Tuan Haji ada?

THKF : Dari segi pejawatan ka?

KN : **Dari segi jawatan atau dari segi kehidupan sekarang?**

THKF : Bagi saya Alhamdulillah, dengan rezeki kurniakan oleh Allah S.W.T., rezeki yang dapat saya bersyukur, maksud saya, saya puas hati la.

KN : **Terima kasih Tuan Haji, saya rasa itu saja, lepas nie kita bincang-- saya akan, Tuan haji boleh lah masuk kepada tajuk kita iaitu berkenaan dengan syarikat KTPC [Kulim Technology Park Corporation] sendiri *ni* (ini) ya.**

THKF : Okay, nanti saya buat *presentation* (perbentangan) untuk KTPC [Kulim Technology Park Corporation] dan juga Kulim Hi-Tech Park.

KN : **Ya.**

THKF : Terima kasih.

TAMAT BAHAGIAN 2

BAHAGIAN 3: PEMBANGUNAN KULIM HI-TECH PARK

RAKAMAN BAHAGIAN 2

THKF : Assalamuailamkun W.b.t selamat datang ke Kulim Hi-Tech Park. Saya Khairul Fithri Bin Osman selaku *vice president* (timbangan presiden) operasi di Kulim Hi-Tech Park. *So* (jadi) untuk hari *ni* (ini) *presentation* (perbentangan) saya *mix english* (campuran inggeris) dengan *malay* (melayu) sebab setengah-tengah *tu* (itu) susah nak cakap dalam bahasa melayu. Baik Kulim Hi-Tech Park. Sebelum kita mula, kita tengok video corporate Kulim Hi-Tech Park [video korporat sedang dimainkan]. --- Itu adalah bahagian pertama bahagian video. *This is our corporate video* (ini adalah video korporat Kulim Hi-Tech Park). *Alright, so the next will be presentation on powerpoint* (jadi untuk persembahan atas powerpoint). *Okay* (baik) sedikit sejarah mengenai Kulim Hi-Tech Park. Kulim Hi-Tech Park bermulanya daripada ilham Tun Dr Mahathir. Kita punya perdana menteri, *by the time is* (pada ketika itu) pada tahun 1989 di mana *Malaysia cabinet* (kabinet malaysia) telah bersetuju untuk mengadakan sebuah *Hi-Tech Park* (taman teknologi tinggi) di Malaysia. *Alright* (jadi) kemudian pihak UNIDO [United Nations Industrial Development Organization] dan *jugak* (juga) pihak Jabatan Perancangan Bandar Malaysia telah berkerjasama untuk mencari dan membuat *proposal* (cadangan) kepada pihak kabinet mengenai *Hi-Tech Park* (taman teknologi tinggi). Lokasi yang di bentangkan pada hari pembentangan salah satunya adalah di buat di Kulim. Dan pihak kabinet bersetuju supaya *Hi-Tech Park* diadakan di Kulim dan dengan itulah nama disini Kulim Hi-Tech Park. Kemudian UNIDO [United Nations Industrial Development Organization] dan Jabatan Perancangan Bandar *ni* (ini) dia buat secara mikro. Secara mikro, pihak kerajaan Malaysia telah pun bekerjasama dengan pihak JICA [Japan International Cooperation Agency] berserta dengan Jabatan Perancangan Bandar Malaysia dan jugak beberapa *consultant* (perunding) di Malaysia untuk buat satu kajian secara terperinci.

KN : UNIDO [United Nations Industrial Development Organization] *tu* (itu) dengan JICA [Japan International Cooperation Agency] *tu* (itu) syarikat ka atau persatuan dari seluruh-seluruh dunia?

THKF : UNIDO [United Nations Industrial Development Organization] adalah United Nation punya syarikat.

KN : *Means* (maksudnya) satu dunia la?

THKF Satu dunia.

KN **JICA [Japan International Cooperation Agency]?**

THKF JICA [Japan International Cooperation Agency] adalah *Japan* (Jepun), syarikat Jepun. Japan Industrial I (saya) *tak* (tidak) boleh ingat JICA *stand for what* (membawa kepada maksud apa). Tapi JICA [Japan International Cooperation Agency] adalah satu *consultant* (perunding) daripada Jepun. *Alright* (jadi) bertemakan kepada *scuba science park* (taman sains skuba) di Jepun, JICA [Japan International Cooperation Agency] macam kata tadi bersama dengan Jabatan Perancangan Bandar dan Desa dan juga beberapa *consultant* (perunding) di Malaysia telah pun mengadakan satu kajian terperinci mengenai Kulim Hi-Tech Park. *Alright* (jadi) dan pada bulan Februari tahun 1991 dia orang *present the master plan* (bentang pelan utama) untuk Kulim Hi-Tech Park kepada kabinet Malaysia. Dan diluluskan sehingga ke hari ini Kulim Hi-Tech Park berkembang mengikut kepada *master plan* (pelan utama) yang telah di buat pada tahun 1991.

KN : Dalam *master plan* (pelan utama) *tu* (itu) dia orang ada *long term* (jangka masa panjang) punya *plan* (pelan) la? Kira macam contoh dia macam kalau *plan* (pelan) untuk 2015 dengan 2016, adakah dia masuk *kat* (dekat) dalam *master plan* (pelan utama) *tu* (itu) atau ada penambahan dekat *master plan* (pelan utama) *tu* (itu)?

THKF : Okay dalam *master plan* (pelan utama) dia *tak bubuh* (tidak nyatakan) dan tak cakap mengenai- mengenai *time frame* (tempoh masa). Dia bercakap mengenai cara untuk membangunkan Kulim Hi-Tech Park. Secara amnya, secara untuk membangunkan Kulim Hi-Tech Park ini. Dia [pelan utama] bahagikan kepada enam [6] zon. Nanti *satgi* (sebentar lagi) kita akan sampai kepada dia punya-- rumusan *master plan* (pelan utama). *Okay* (baik) selain itu kenapa dipilih Kulim Hi-Tech Park adalah kerana dia [Kulim] berada di tengah-tengah Malaysia, Thailand, Indonesia growth triangle IMT-GT dan *jugak* (juga) dia berada di tengah-tengah kawasan *central region* (kawasan tengah) Malaysia. *Sorry* (maaf) berada di tengah-tengah Malaysia *northern region* (kawasan utara). Terletak dua puluh enam [26] kilometer daripada Butterworth Container Penang Park. Tiga puluh enam [36] kilometer lebih kurang daripada *Penang International Airport* (Lapangan Antarabangsa Pulau Pinang) dan di *jugak* (juga) *directly link* (secara langsung menghubungkan) kepada PLUS [Projek Lebuhraya Utara Selatan], *north south highway* (lebuhraya utara selatan). Melalui Butterworth Kulim *express highway* (lebuhraya express) yang dibuat khas untuk Kulim Hi-Tech Park. Ini kerajaan buat semua. Okay pada tahun 1992, tadi 1991 yang *master plan* (pelan utama) kan. 1992 *ground breaking* (pecah tanah) Kulim Hi-Tech Park. Pada tahun 1996 kita panggil *to be exact* (secara tepat) 18 *March* (Mac) 1996 kita panggil Tun Mahathir *by the time still* (masih pada ketika itu) Dato Seri Dr Mahathir-- datang untuk buat pembukaan secara *official* (rasmi) Kulim Hi-Tech Park. Kulim Hi-Tech Park ini sebenarnya adalah sebuah projek *fedral* (persekutuan). *Alright* (jadi) dimana untuk melaksanakan

Kulim Hi-Tech Park agen pelaksana bagi *federal government* (kerajaan persekutuan) adalah Kedah *state* (negeri), Kerajaan Negeri Kedah. Agen pelaksana untuk Kedah *state* (negeri) adalah Kedah State Development Corporation ataupun dalam bahasa melayunya Perbadanan Kemajuan Negeri Kedah [turut dikenali sebagai PKNK]. *Alright* (jadi) agen pelaksana untuk Perbadanan Kemajuan Negeri Kedah yang bertindak sebagai *developer* (pemaju) dan jugak *manager* (pengurus) adalah Kulim Technology Park Corporation [turut di kenali sebagai KTPC]. Dalam masa yang sama pihak PKNK ataupun Perbadanan Kemajuan Negeri Kedah menubuhkan *jugak* (juga) satu lagi anak syarikat iaitu Kulim Hi-Tech Park Local Authority. Pihak berkuasa tempatan Kulim Hi-Tech Park ini dibuat khas untuk Kulim Hi-Tech Park. Di mana kawasan Kulim Hi-Tech Park ini dia *tak* (tidak) termasuk dalam Majlis Perbandaran Kulim. Dia di ambil alih pembangunan dan jugak perancangan dan jugak kelulusan oleh _____ Kulim Hi-Tech Park.

KN : Kira kalau kelulusan dalam kawasan Kulim Hi-Tech, KHTP [Kulim Technology Park Corporation] Local Authority (Pihak Berkuasa Tempatan) yang kena luluskan?

THKF : Ya. Ada sebab nanti saya akan-- kita akan sampai sebab dia kena apa. Ini semua dah di fikir 1991. Baik Kulim Hi-Tech Park, *sorry* (maaf) KTPC [Kulim Technology Park Corporation]. KTPC [Kulim Technology Park Corporation] ditubuhkan pada tahun 1976 sebagai *exact* (tepat) lapan [8] januari Sembilan belas tujuh *sorry* (maaf) lapan januari 1979 di bawah nama KSDC Management Services. Tahun 93 [1993] kita tukar nama daripada KSDC Management Services kepada Kulim Technology Park Corporation Sdn. Bhd.

KN : **KSDC itu nama penuh dia?**

THKF : Kedah State Development Corporation Management Services. *Authorize capital* (modal dibenarkan) kita adalah sepuluh juta _____ kita seratus peratus [100%] dimiliki oleh KHTP Holdings yang mana seratus peratus [100%] KHTP Holdings ini pulak seratus peratus [100%] dimiliki oleh PKNK [Perbadanan Kemajuan Negeri Kedah]. *Alright* (jadi), kita bergerak secara sendirian berhad dimana kita ada kita punya ahli lembaga pengarah secara amnya dan automatik sesiapa saja yang memegang jawatan sebagai menteri besar Kedah akan menjadi *chairman* (pengerusi) kepada KTPC [Kulim Technology Park Corporation]. Dalam barisan lembaga pengarah yang baru di bawah pimpinan Dato' Seri Mukhriz sebagai *chairman* (pengerusi), kita ada yang Berhormat Dato' Dr. Ku Abd Rahman Ku Ismail. Beliau adalah Exco Kedah berportfolio industri. Kita juga ada Yang Berhormat Dato' Noorsabrina Mohamad Noor. Beliau adalah *state exco* (exco negeri) berportfolio Hi-Tech industri dan jugak telekomunikasi dan IT [Information Technology]. Kita ada YB [Yang Berhormat] Chua-- ini adalah wakil rakyat Kulim.

KN : **Wakil rakyat Kulim, beliau ini seorang rakyat Kulim maksud saya dia punya jawatan ada kat dalam macam Kulim Datuk Bandar ka atau pun?**

THKF : Dia Ahli Dewan Undangan Negeri [ADUN].

KN : **Ahli Dewan Undangan [ADUN].**

THKF : Ahli Dewan Undangan Negeri [ADUN] untuk Kulim, ahli politik. Kita juga ada Yang Berbahgia Dato' Norharudin Nordin. Dato' Norharudin Nordin atau pun nama pendek dia yang selalu kami panggil Dato Norha

adalah bekas CEO MIDA. MIDA adalah Malaysian Industry Development Authority. *Right* (betul) dan kita ada Yang Berbahgia Dato' Azman Mahmud, the *current* (semasa) MIDA [Malaysian Industry Development Authority] CEO. Sesiapa saja yang ada atau sesiapa saja yang menjadi CEO MIDA [Malaysian Industry Development Authority] automatik akan jadi lembaga pengarah KTPC [Kulim Technology Park Corporation]. *Alright* (baik) kita juga ada Dr. Dato' Dr. Muhammad Yussof Bin Sulaiman CEO MIGHT [Malaysia Industry Government Group for High Technology]. Sesiapa yang *seat as* (berjawatan) MIGHT [Malaysia Industry Government Group for High Technology] CEO [Chief Executive Officer] akan *jugak* (juga) automatik akan jadi lembaga pengarah KTPC [Kulim Technology Park Corporation]. Kita ada Yang Berbahgia Dato' Abdul Rahman Bin Ibrahim KSDC CEO [Chief Executive Officer] atau pun KSDC bahasa orang putih Kedah State Development Corporation bahasa melayunya Perbadanan Kemajuan Negeri Kedah [PKNK]. Ketua kepada Kemajuan Negeri Kedah ini pun siapa yang duduk dekat situ automatik jadi kita punya *board* (lembaga). Kita ada Yang Berbahgia Dato Zaba Cik Ros-- ini lantikkan daripada *state* (negeri). Dato Zaba adalah mantan kepada pegawai Kementerian Kewangan Malaysia. Dan kita ada Yang Berbahgia Dato' Anwar Mat Safar KTPC [Kulim Technology Park Corporation] presiden sekarang. Ini adalah ahli lembaga pengarah *currently* (semasa) untuk KTPC [Kulim Technology Park Corporation]. Untuk menjalankan syarikat KTPC kita ada *senior management* (pengurusan kanan) untuk KTPC. *Right* (betul) di bawah Dato' Anwar sebagai presiden kita sebenarnya ada empat perjawatan vice president. Tiga di isi- satu kosong. *Alright* (baik) Haji Sahir Bin Zabidi adalah *vice president* (timbang presiden) kepada admin dan jugak kepada *finance* (kewangan). Saya Khairul Fithri Osman *vice president* (timbang presiden) kepada operasi. En. Zulkifli Ahmad *vice president* (timbang presiden) kepada *development* (pembangunan) dan satu yang kosong *vice president industrial development* (timbang presiden pembangunan industri) dan *research* (kajian) dulunya di sandang oleh Yang Berbahgia Dato' Anwar. *So* (jadi) dia [Yang Berbahgia Dato'

Anwar] naik pangkat jadi presiden *so post* (jadi tempat) dia sebagai vice presiden sekarang *ni* (ini) kosong.

KN : **Kalau kita nak kalau macam sekarang *ni* (ini) kan bahagian *vice president industry development and research* (timbangan presiden pembangunan industri dan kajian) *tu* (itu) kosong, macam mana cara perlantikan untuk, untuk *assistant* (timbangan presiden)?**

THKF : *Okay* (baik) kita ada dua cara perlantikan sama ada kita buka sebagai-- kita buka buat iklan untuk orang awam *sapa* (siapa) yang berkelayakkan mohon jawatan itu. Atau pun kita akan tengok dari segi kelayakkan orang dalaman. *Alright* (jadi) siapa yang layak untuk duduk di sini daripada kita punya pekerja sekarang.

KN : **Kalau Tuan Haji, Tuan Haji lebih *prefer* (lebih suka) yang *method* (cara) yang mana?**

THKF : Saya lebih kepada orang dalaman [cara pelantikan untuk jawatan kosong].

KN : **Orang dalaman [cara pelantikan untuk jawatan kosong], Tuan Haji tak *maw* (mahu) cuba macam orang luar ka- macam- macam Tuan Haji cakap tadi macam kita *post* (siar) iklan untuk nak panggil nak tengok *kot* (mungkin) macam orang luar lagi berbakat daripada orang dalam?**

THKF : *Okay*, *vice president* (jawatan timbalan presiden) sebenarnya memerlukan pemahaman yang- yang dalam mengenai operasi sesebuah syarikat. Kita

dah pun cuba pada pemerintahan sebelum BN [Barisan Nasional] masuk *ni* (ini). Kita telah pun cuba mengambil orang luar sebagai *vice president* (timbangan presiden) kepada syarikat kita. Kita hadapi banyak masalah sebab dari pengalaman sebagai *vice president* (timbangan presiden) untuk sya_____ dia terbawak dari syarikat lembaga kepada syarikat kita yang mana kebanyakannya tidak menepati apa yang kita buat. Kita adalah sebuah syarikat sebenarnya untuk *develop* (membangunkan) dari segi teknologi, *develop* (membangunkan) dari segi pembangunan tanah yang mana yang mari dari pada dulunya *tu* (itu) -- dia *tak* (tidak) menepati apa yang kita *nak* (hendak). *Okay* (baik) lagi satu kalau kita *ambik* (ambil) dari dalam [pekerja KTPC untuk mengisi kekosongan jawatan kosong] *this is part of the career path* (ini adalah laluan kerjaya) yang memang kita *persuade* (galakkan) kita punya pekerja-- pekerja dan kakitangan untuk rebut peluang *ni* (ini). Sebab kita *nak* dia orang [pekerja] berkembang. *Okay* (baik) KHTC [Kulim Technology Park Corporation] sahaja untuk jalankan untuk mentadbir urus kawasan Kulim Hi-Tech Park *tak* (tidak) -- memang kita *tak* (tidak) berkeupayaan untuk buat. *Alright* (baik) kita ada banyak kawasan untuk kita *develop* (bangunkan). *That why* (ini sebabnya) kita tubuhkan beberapa anak syarikat untuk bantu kita. Syarikat yang pertama adalah Kulim TTPC Development, KTPC Resort Development Berhad, KRTB yang ditugaskan untuk membangun dan juga menguruskan kawasan *amenity* (kemudahan) di-- di Kulim Hi-Tech Park. Kita ada KTPC Technologies yang ditubuhkan untuk melihat kepada teknologi-teknologi baru dan juga mengimplenmentasikan teknolgi-teknolgi baru dan juga menjadi sebagai kita punya *training* (latihan) am kepada pekerja-pekerja di dalam Kulim Hi-Tech Park. Kita ada KBioCorp. KBioCorp dimana nama dia *related* (berkaitan) lebih Bio teknologi untuk menaikkan industri Bio Tech di dalam Kedah sendiri.

KN : **Yang Tuan Haji cakap KBioCorp ni (ini) menaikkan tenaga, tenaga natural, tenaga semula jadi kan. Betul?**

THKF : *Tak* (tidak) -- *tak* (tidak) -- *tak* (tidak) semestinya tenaga. Bio *ni* (ini) adalah satu teknologi yang berhubung mengenai benda-benda hidup. Benda-benda hidup sekarang *ni* (ini) apa yang kita buat di KBio kita lebih kepada membangunkan industri herba untuk Kedah. Bukan setakat herba kita pun ada lagi lah benda-benda lain yang kita buat tapi di bawah kepimpinan Dato Seri Mukhriz kita di arah melebihkan industri herba untuk Kedah. Ini adalah kita punya *corporate mission* (misi korporat) dan *vision* (visi). *Vision* (visi) kita *to be preferred location for high technology investor in Asia* (untuk menjadi lokasi pilihan untuk pelaburan teknologi tinggi dalam Asia). Di Asia bukan di Asia Tenggara. *Alright* (jadi) dan kita punya *mission* (misi) adalah *to develop and manage* (membangunkan dan menguruskan) Kulim Hi-Tech Park *to be fully integrated High Technology Park* (taman teknologi tinggi bersepadu). *Fully integrated* (bersepadu). *There is* (ia) ada *reason* (sebab) kenapa kita kata *fully integrated then after this you will know* (bersepadu dan lepas ini awak akan tahu). *By promoting Hi-Tech manufacture industries* (dengan menggalakkan industri pembuatan teknologi), R&D [Research and Development], *technologies* (teknologi), *education through provision world class infrastructure amenities* (pendidikan melalui kemudahan infrastruktur peruntukan bertaraf dunia). Baik saya *duk* (duduk) cakap mengenai *integrated* (bersepadu), *integration* (integrasi) saya cakap mengenai tanah yang luas-- saya cakap anak syarikat kenapa ini sebab-sebab dia. Kulim Hi-Tech Park di dalam *master plan* (pelan utama) pada tahun 1991, pembangunan Kulim Hi-Tech Park *ni* (ini) bukan saja untuk kawasan industri. Dia [kawasan] melibatkan enam zon pembangunan dalam erti kata lain satu pembangunan bandar yang baru. *Alright* (baik) dia melibatkan zon industri, zon industri yang berwarna biru *ni* (ini) [sambil menunjukkan peta kawasan Kulim Hi-Tech Park]. Zon *urban* (bandar) yang berwarna merah. Zon R&D [Research and Development] yang berwarna jingga *tu* (itu). Zon institusi yang berwarna ungu *tu* (itu), ungu ungu *pa* (apa) orang panggil kan. Zon *amenities* (kemudahan) yang

berwarna hijau dan juga zon perumahan, *housing* (perumahan) yang berwarna kuning. *Alright* (baik) semua ini dibuat untuk Kulim Hi-Tech Park berjaya. *As you know* (sebagai mana pengetahuan awak) tahun 1991- Kulim *by* (pada) -- Kulim *by the time* (pada waktu itu) adalah satu bandar yang *kecik* (kecil), yang terasing daripada, daripada *even* (walaupun) daripada *Penang* (Pulau Pinang). Begitu *remote* (terasing) -- *kecik* (kecil) -- *ulu* (hulu). *Alright so* (jadi) ---

KN : ***Tak dak (tidak) apa-apa. Tak dak (tidak) apa-apa waktu tu (itu)?***

THKF : *Tak dak* (tidak) apa-apa waktu *tu* (itu). Waktu *tu* (itu) *by the time you* (pada masa itu awak) *tidoq* (tidur) atas jalan, jalanraya Yussof [Yussof merupakan anak Tuan Haji Khairul Fithri] bangkit boleh hidup lagi. Kereta pun *tak* (tidak) beberapa ada. Tahun 1991. *So* (jadi) apa yang di buat sekarang adalah kita rancang untuk bangunkan satu kawasan baru sekali dengan rumah-- sekali dengan pecan-- sekali dengan tempat belajar-- sekali dengan tempat kerja-- sekali dengan tempat main. Semua dalam Kulim Hi-Tech Park. Sebab *tu* (itu) kita ada enam zon pembangunan. *Okay* (baik) kawasan asal yang kita buat *tu* (itu) kawasan asal yang *tak* (tidak) termasuk fasa tiga, kawasan asal *kat* (dekat) sini lebih kurang tiga ribu enam ratus ekar. Kawasan asal dia. Kemudian *as time fly* (mengikut peredaran masa) permintaan untuk tanah industri tanah meningkat kita terpaksa, kita terpaksa tambah zon industri fasa tiga. Kita ada zon industri fasa satu di sini keluasan lebih kurang lima ratus [500] ekar kemudian zon industri fasa dua kita terpaksa buat, buat zon industri fasa dua *ni* (ini) dua tahun lebih awal dari jadual pembangunan yang kita buat oleh KTPC [Kulim Technology Park Corporation] dulu. *Alright* (baik) kemudian apabila fasa satu fasa dua dah penuh permintaan tinggi kita terpaksa ambil lagi lima ratus ekar lebih kurang untuk zon industri fasa tiga. Dan sekarang kita dah pun masuk zon industri empat, seluas lebih kurang empat ratus sepuluh ekar.

KN : **Yang zon, fasa empat digunakan untuk?**

THKF : Untuk kawasan industri Kulim Hi-Tech.

KN : **Maksud saya, dia, dia punya *plan* (pelan) untuk industrial ka atau pun?**

THKF : Untuk industri. Untuk industri. Ya kita akan banyak berkembang untuk *industrial zone* (zon industri). *Alright* (baik) ini adalah *master plan* (pelan utama) yang dibentangkan dan *jugak* (juga) diluluskan. Pembangunan dari segi *zoning* (zon), pembangunan dari segi teknikalnya, jalan nak besar macam mana. Apa elemen yang patut kita ada semua *tu* (itu) semua kita ikut *master plan* (pelan utama). Kita *tak* (tidak) lari [mengikut perancangan yang di gariskan dalam pelan utama]. *Alright* (baik), *alright* (baik) Kulim Hi-Tech Park bukan semua industri boleh masuk dalam Kulim Hi-Tech Park. Apa yang kita *promote* (menggalakkan) cuma ada dua belas [12] industri saja yang kita buat promosi. *Wafer fabrication and related activities* (fabrikasi wafer dan aktiviti berkaitan), itu yang pertama. Yang kedua *semiconductor and related activities* (semikonduktor dan aktiviti berkaitan). Ketiga *green energy* (tenaga hijau). *Solar cell* (sel solar), *fuel cell* (sel bahan api), *polymer battery* (bateri polimer) atau pun *renewable energy* (tenaga kitar semula). *Hat ni* (yang ini) kita benarkan masuk. *Advance electronic* (elektronik maju) industri kita benarkan masuk. *Medical and scientific instrument* (perubatan dan instrumen saintifik), *process control* (kawalan proses) dan *automation equipment* (peralatan automasi). *Optical* (optik) dan *Electro-optical application* (aplikasi elektro-optik). *Optoelectronic* (optoelektronik), *biotechnology* (teknologi bio), *advance material contract R&D services* (kontrak bahan maju penyelidikan dan pembangunan) dan juga *aerospace* (ruang angkasa). Ini saja yang boleh

masuk. Kalau kata *other* (lain) industri yang *tak* (tidak) terlibat, dalam yang *tak* (tidak) berkaitan dalam dua belas kategori ini tapi proses dia [industri lain] kalau kita kaji mungkin merupakan proses yang *Hi-Tech* (teknologi tinggi). Proses yang *Hi-Tech* (teknologi tinggi) yang banyak guna *automated* (automasi), yang banyak guna computer, yang banyak. Ada, ada yang dia [industri lain] punya *cultural* (berkaitan) dia *tu* (itu) kita [Kulim Technology Park Corporation] akan masuk dalam kategori yang ketiga belas. *New emerging technologies* (teknologi baru muncul). *Alright so* (jadi) kalau *you* (awak) datang pada Kulim Hi-Tech Park. Dalam Kulim Hi-Tech Park *ni* (ini) kita *tak* (tidak) ada industri makanan, kita *tak* (tidak) ada industri kelapa sawit, kita *tak* (tidak) ada industri pertanian, kita *tak* (tidak) ada. Semua. *So far* (buat masa skearang) Kulim Hi-Tech Park kita *success* (berjaya) dari segi wafer _ _ _ _ _ *semiconductor* (semikonduktor) dan *green energy* (teknologi hijau). *Alright* (jadi) kemudian kita dapat pulak *green energy* (teknologi hijau). Okay, bercakap mengenai *green energy* (teknologi hijau) solar terutamanya pada tahun 1997-- 1998 gelombang solar datang. Jadi banyaklah pada waktu *tu* (itu) *company* (syarikat) solar mari macam Q cell, Sun power, Firstsolar *even* (termasuk) Bosch Solar pun mari. *Alright so* (jadi) itu gelombang solar sembilan puluh, *late* (akhir) 90's [1990]. Kemudian pada tahun 2010 ke atas gelombang *medical and scientific instrument* (perubatan dan instrumen saintifik) pulak mari. *Alright by the time wafer fabrication* (pada ketika itu fabrikasi wafer) dan *semiconductor* (semikonduktor) dia punya *waves* (gelombang) dan turun dah. Dah *slow down* (perlahan) dah yang lain pulak naik. Lately (kebelakangan) tahun *ni* (ini) tahun lepas, tahun lepas dan tahun *ni* (ini) gelombang solar naik balik. Dia datang balik. *Alright so* (jadi) itu adalah mainan dunia apa *corporate* (korperat) di dunia. Tapi Kulim Hi-Tech Park buat masa sekarang *ni* (ini) kita dari segi *proses control automation equipment* (proses kawalan peralatan automasi). *Optoelectronic* (optoeletonik) kita ada masuk. *Biotechnology* (teknologi bio) dah masuk. *Advance material* (bahan maju) kita *tak* (tidak) berjaya lagi. *Contract R&D* (kontrak penyelidikan dan pembangunan) kita *tak* (tidak) berjaya

lagi. *Aerospace* (ruang angkasa) kita dah ada dah. *So* (jadi) *Advance material* (bahan maju) dengan *contract R&D* (kontrak penyelidikan dan pembangunan) *ni* (ini) *a bit difficult* (sedikit susah). Sebab *contract* (kontrak), contohnya *contract R&D* (kontrak penyelidikan dan pembangunan). *Contract R&D* (kontrak penyelidikan dan pembangunan) lebih kepada macam perniagaan-- perniagaan macam mana nak kata. *For example* (sebagai contoh) macam kata AliBaba.

KN : ***Website (laman web) AliBaba?***

THKF : *Haa* (Betul). *So* (jadi) perniagaan yang macam *tu* (itu). *Ever since* (sejak dari) Cyberjaya ditubuhkan semua syarikat-syarikat *on software* (aplikasi), *on IT* (dekat teknologi maklumat) banyak tertumpu di Cyberjaya. Jadi kita di Kulim Hi-Tech Park *ni* (ini) *like does not on* (tidak suka) kata apa *build* (bina), bersaing dengan Cyberjaya. *For those who want to go to* (bagi yang ingin ke sana) Cyberjaya biar dia [syarikat IT dan aplikasi] pergi. Kalau ada untuk datang ke Kulim Hi-Tech Park *ni* (ini) baru kita [Kulim Technology Park Corporation] ambil.

KN : ***Tuan Haji tak (tidak) rasa macam rugi ka bagi yang macam contoh-macam ada syarikat yang bernampak berpotensi yang boleh berkembang kat (dekat) Kulim Hi-Tech tu (itu), alright (baik) berkembang kat Kulim Hi-Tech tu (itu) pergi kat (dekat) Cyberjaya?***

THKF : *Dak* (tidak). Sebab kriteria sekarang yang kita tengok kita ambil *compeassion between* (bandingkan antara) Kulim Hi-Tech Park dengan Technology Park Malaysia [Taman Teknologi Malaysia]. *Technology Park Malaysia* (Taman Teknologi Malaysia) juga *target* (tumpu) kepada industri-industri teknologi tinggi. Tapi Technology Park Malaysia

[Taman Teknologi Malaysia] mereka, mereka cuma boleh buat sampai ke peringkat R&D [Research and Development] dan juga *small company* (syarikat kecil) saja. *Depa* (mereka) *tak* (tidak) boleh *growth* (berkembang) sampai *manufacturing* (pembuatan). *Alright so thus* (jadi oleh itu) dengan *contract R&D* (kontrak penyelidikan dan pembangunan), *contract R&D* (kontrak penyelidikan dan pembangunan) *ni* (ini) lebih kepada menyediakan *office space* (ruang pejabat) dan juga bagi *depa* (mereka) buat kerja. Tapi mari *something* (sesuatu) *for an example* (sebagai contoh) Google. Kan. Google dia *tak* (tidak) boleh sampai pergi ke Cyberjaya. Dia [Google] memerlukan satu kawasan yang luas. *Previously* (sebelum ini) Google *came to Malaysia to* (datang ke Malaysia ke) Kulim Hi-Tech Park untuk sebidang tanah seluas tiga ratus ekar. *Alright this of kind of industry* (jadi industri jenis ini) kawasan lain *tak* (tidak) boleh tampung. Kawasan Kulim Hi-Tech Park boleh tampung. Jadi kita *complement* (saingan). Kita sebenarnya saingan kita bukan di Malaysia. Saingan kita adalah seluruh dunia. *So whatever* (apa saja) yang ada dalam Malaysia kita *support rather than* (sokong berbanding) kita bersaing dengan dia. *So* (jadi) itu contoh, contohnya untuk *contract R&D* (kontrak penyelidikan dan pembangunan). *Okay* (baik), baik Kulim Hi-Tech Park pasal apa Kulim Hi-Tech Park *ni* (ini) *famous* (terkenal) sangat kepada dunia. Sebab kita punya *infra*. *Alright* (baik) kita ada *independent power supply* (sumber sendiri tenaga) dalam Kulim Hi-Tech Park. Kita ada industrial gas dan elektronik dan juga *chemical* (kimia) dalam Kulim Hi-Tech Park. *Infrastructures* (infrastruktur) Telekom, *telecommunication* (telekomunikasi) ada dalam Kulim Hi-Tech Park. Air bukan *takat* (setakat) air yang bersih sahaja bertan-tan air kita ada untuk Kulim Hi-Tech Park. *Alright natural gas* (baik gas semulajadi) dalam Kulim Hi-Tech Park dari *kat* (dekat) CCTV [closed circuit television] dan juga *command center* (pusat arahan) pun kita letak dalam Kulim Hi-Tech Park. Kalau orang kata semua *ni* (ini) *industrial park* (taman industri) mana pun ada. Kan tapi yang membezakannya adalah yang *ni* (ini). Kalau kita kata *electricity* (elektrik), *electricity* (elektrik) keupayaan ataupun *ability* (kemampuan) dalam Kulim Hi-Tech Park kita boleh jamin

sehingga sembilan puluh sembilan persepuluh sembilan puluh sembilan peratus [99.99%]. *Alright* (baik) ini kualiti dia. IPP yang ada di Kulim Hi-Tech Park di bawah nama Northern Utility Resources ataupun nama pendek dia NUR N-U-R. Dia boleh bagi sampai sembilan puluh sembilan sembilan persepuluh sembilan sembilan sembilan sembilan peratus. Dia [Northern Utility Resources] boleh bagi. TNB [Tenaga Nasional Berhad] *tak* (tidak) boleh bagi. TNB [Tenaga Nasional Berhad] paling tinggi pun *takat* (setakat) lapan puluh lapan peratus saja. *Alright* (baik) kalau kata macam *ni* (ini) industri wafer *grantee* (pasti) akan mari. Sebab industri wafer memerlukan satu kualiti *electricity* (elektrik) yang amat tinggi. Kita Kulim Hi-Tech Park kita ada tiga *wafer fabrication company* (syarikat fabrikasi wafer) yang sekarang *ni* (ini) beroperasi dari dulu sampai sekarang *tak* (tidak) tutup *because of relay of power quality* (kerana kebergantungan kepada kualiti tenaga).

KN : **Tiga syarikat *tu* (itu), nama syarikat?**

THKF : Kita ada Infineon. Kita ada Silterra. Kita ada Fuji Electric. Untuk menentukan sama ada satu-satu kawasan *tu* (itu) perindustrian dia punya *infrastructure* (infrastruktur) bagus atau *tak* (tidak) *electricity* (elektrik) bagus atau *tak* (tidak). Ini sebagai satu kayu ukur kita tengok kepada beberapa banyak industri wafer yang ada dalam satu sya-- satu-- satu kawasan industri. *Alright* (baik) kalau kita boleh bagi sampai tiga, kalau orang luar negara yang *mai* (datang) ada dalam industry Hi-Tech *ni* (ini) dengar sampai kata ada tiga wafer fact---. Ini adalah satu kawasan bagus. *Electricity* (elektrik) dia memang bagus. *Alright* (baik) and juga beroperasi menggunakan pakai gas, natural gas. Dia [sumber elektrik] ada *twin turbine* (turbin berkembar) dan dia *combine* (gabungkan) dia punya *twin turbine* (turbin berkembar) *tu* (itu) dengan *stim turbine* (turbin wap) menghasilkan dua ratus dua puluh [220] megawatt. Dua ratus dua puluh [220] megawatt ini pula buat masa sekarang *ni* (ini) dah *tak* (tidak)

beberapa cukup dah. Sebab Kulim Hi-Tech Park kan membesarkan dari *phase one* (fasa satu), *industrial phase one* (industri fasa satu) kepada *phase two* (fasa dua), dia pergi *industrial phase three* (industri fasa tiga), kemudian dia pergi *industrial phase four* (industri fasa empat). Dan kita [Kulim Hi-Tech Park] akan membesar lagi. So (jadi) Kulim, N-U-R [Northern Utility Resouces] sekarang *ni* (ini) dalam perancangan untuk menambah keupayaan dia daripada dua ratus dua puluh [220] megawatt kepada seribu dua ratus dua puluh [1220] megawatt.

KN : **Dua kali ganda, sepuluh?**

THKF : Lima puluh kali ganda [Khairul Naimi ketawa]. So (jadi) insyallah dalam masa tiga tahun projek ni akan disiapkan. So (jadi) kita pun akan ada satu orang kata apa *addition power* (daya tarikan) kepada Kulim Hi-Tech Park. NUR [Northern Utility Resouces] bergerak sebagai *Ireland mode* (mod ireland). Dia dalam keadaan *hot connection* (sambungan tersedia) dengan TNB [Tenaga Nasional Berhad]. NUR [Northern Utility Resouces] akan *supply electricity* (membekalkan elektrik). *Ireland mode* (mod Ireland) dalam erti kata *tak* (tidak) termasuk TNB [Tenaga Nasional Berhad] kecuali kalau kata ada kerosakkan ataupun maintenance (penyelenggaraan) dalam *power plant* (sumber kuasa) NUR [Northern Utility Resouces] *than only* (kemudian hanya) TNB akan masuk. Dan bila TNB [Tenaga Nasional Berhad] masuk *client* (pengguna) *tak* (tidak) akan perasan pun TNB [Tenaga Nasional Berhad] masuk. Dia bergerak dalam *Ireland mode* (mod Ireland). Contohnya dulu kita ada *national blackout* (lumpuh di peringkat kebangsaan). Satu Malaysia gelap kan. Tapi Kulim Hi-Tech Park *by that time* (pada masa itu) cerah sebab kita *tak* (tidak) ada kaitan sangat dengan, dengan TNB [Tenaga Nasional Berhad] *by that time* (pada waktu itu). Jadi kita memang cerah pada malam *tu* (itu). *Alright* (baik) itu contohnya kebaikan yang kita ada di Kulim Hi-Tech Park. Air, kapasiti

air bersih yang dibekalkan oleh loji Hi-Tech Park yang berada empat puluh enam [46] kilometer dari Kulim iaitu di Sungai Petani adalah tiga ratus ribu *cubic* (padu) meter. Buat masa sekarang yang kita *supply* (salurkan) datang ke Kulim Hi-Tech Park berjumlah semua seratus tujuh ribu *cubic* (padu) meter. Dan kita pakai cuma empat puluh lima ribu *cubic* (padu) meter sahaja. *So* (jadi) air *ni* (ini) memang banyak. Air memang banyak. Air mungkin, untuk industri-industri *Hi-Tech* (teknologi tinggi) yang lain mungkin *tak* (tidak) penting. Tapi untuk *wafer fabrication* (fabrikasi wafer) teramat penting. Wafer adalah satu industri yang menguna air yang cukup banyak. Banyak-banyak pun baru empat puluh lima ribu *cubic* (padu) meter *shari* (sehari). Untuk *telecommunication* (telekomunikasi) ataupun *infrastructure* (infrastruktur) Kulim Hi-Tech Park *ni* (ini) di bawah sejak di isytiharkan sebagai satu kawasan MSC status. Jadi dulu di dominasikan oleh Telekom Malaysia sekarang *ni* (ini) semua dah masuk dah. Digi, Time, Fibrecom Maxis semua dah masuk dah. *The best thing* (benda yang terbaik) untuk *infrastructure* (infrastruktur) adalah ini kita ada dua puluh empat *fibre optic cable* (kabel gentian optik) keluar dari Kulim Hi-Tech Park ke dunia. *Alright* (baik) dan kita boleh sediakan sehingga empat puluh ribu [40000] *line* (talian) untuk kegunaan di Kulim Hi-Tech Park. *So unfortunate* (jadi tak bernasib baik), baru tiga ribu [3000] *line* (talian) *ja* (saja) yang *you* (awak) guna.

KN : **Dalam, dalam Kulim Hi-Tech Park?**

THKF : Kita boleh *upgrade* (tingkatkan) sampai empat puluh ribu. Baru tiga ribu guna. *Ofcourse* (sudah pasti) la kita *upgrade* (tingkatkan) secara berperingkat la kan. *So* (jadi) maksimum kapasiti empat puluh ribu kita baru guna tiga ribu *line* (talian). Jadi *depa* (mereka) guna tiga ribu. *So* (jadi) operasi di dua puluh empat jam sehari tiga ratus enam puluh lima hari setahun. Kita *jugak* (juga) ada gas, meles--- *Natural gas* (gas semulajadi) dan *jugak* (juga) industrial gas (gas industri). *Natural gas* (gas semulajadi)

oleh Gas Malaysia dan *jugak* (juga) industrial gas oleh Kulim Industrial Gas dengan nama pendek dia K-I-G. Dan jugak kita ada jugak *industrial chemical* (bahan kimia industri). Dalam kawasan Kulim Hi-Tech Park destini *supply* (salurkan) macam ammonia [gas ammonia] kan.

KN : Yang *chemical* (bahan kimia), barang-barang *chemical* (bahan kimia) la. Lepas *tu* (itu) barang-barang *chemical* (bahan kimia) *tu* (itu) dibuat dihantar *p* (pergi) mana?

THKF : Dia hantar pergi kilang. Kilang-kilang dia akan guna *chemical* [bahan kimia]. Jadi *company* (syarikat) *ni* (ini) buat masa sekarang B-E-S-F satu *company chemical* (syarikat kimia) dari Jerman. Dia *supply* (salurkan) semua *chemical* (bahan kimia) kepada kilang-kilang.

KN : *Chemical* (bahan kimia) *tu* (itu) dia guna untuk apa yang kata tadi wafer?

THKF : Wafer-- salah satunya industri yang akan guna wafer lah. Baik tadi kita ada enam [6] zon pembangunan. Sekarang kita cakap mengenai zon industri. Zon industri kita ada fasa satu fasa dua fasa tiga dan juga fasa empat. Sekarang *ni* (ini) fasa empat. Untuk zon industri fasa satu dan fasa dua [2] seratus peratus [100%] telah pun di pajak. Kita *tak* (tidak) jual *taw* (tahu). Kita pajak. Zon industri fasa tiga [3] lapan puluh peratus [80%] pun dah dipajak. *So* (jadi) kita ada satu tanah lebih kurang lapan puluh empat [84] ekar di kawasan sebelah Persolar *ni* (ini) untuk kita pajakkan. Buat masa sekarang *ni* (ini) ada dua [2] buah syarikat yang sedang menilai kita punya tanah di fasa tiga [3]. Ini adalah *tenants* (kawasan) untuk zon industri fasa satu dan lokasi dia. Baik-baik ini adalah *business center and then you has Intel* (pusat perniagaan dan ada Intel). Intel tanah dia agak

luas. Kita ada B-A-S-F yang *supply* (salurkan) di *chemical* (bahan kimia) untuk semua kilang-kilang di Kulim Hi-Tech Park. Kita ada NUR [Northern Utility Resources] *kat* (dekat) sini, the *power plant that supply electricity* (sumber bekalan elektrik) kepada Kulim Hi-Tech Park. Kita ada Kulim Industrial Gas ataupun K-I-G yang *supply industrial gas* (salurkan gas industri) kepada Kulim Hi-Tech Park. Yang lain *tu* (itu) nama-nama seperti Fuji Electric, SMARTTRAC, and *then* (selepas itu) Hoya, Hamada, AIC, Wong _____ ini lebih kepada *industrial* (industri) wafer. Zon industri fasa satu dan fasa dua *ni* (ini) dia kuat kepada industri wafer.

KN : **KTPC [Kulim Technology Park Corporation] *tu* (itu) dalam zon industri fasa, fasa dua juga?**

THKF : Macam mana?

KN : **Yang, yang KTPC [Kulim Technology Park Corporation] *tu* (itu)?**

THKF : KTPC [Kulim Technology Park Corporation] dalam zon industri fasa satu [1].

KN : **Dalam?**

THKF : Untuk zon industri fasa dua [2]. *Alright* (jadi) kita ada Panasonic Solar yang paling *latest* (terkini) sekali melabur dengan kita dan kita ada Toyo Memory, kita ada Silterra, Infineon, ETEI Tech, SHOWADENKO. Baik untuk wafer tadi saya kata kita ada Fuji Electric. Kemudian kita ada

Silterra dengan Infineon. Dalam tiga-tiga syarikat *ni* (ini), Infineon adalah satu syarikat yang dia punya wafer teknologi paling tinggi. *Alright* (baik) Infineon dia lebih kepada bio matrik dan juga *automotive product* (produk automotif). *Alright* (baik), cip yang kita guna pakai dekat computer misalnya untuk kita *scan* (imbasi) kita punya---

KN : ***Thumbprint* (cap jari)?**

THKF : *Thumbprint is Infineon cip* (cap jari adalah Infineon cip). Cip yang kita guna pakai untuk kereta-kereta mewah macam BMW, Mercedes, Audi *even* (termasuk) kapal terbang, *even* (termasuk), roket maksud *I* (saya) yang, yang terbang *p* (pergi) angkasa *tu* (itu) kan. *Is Infineon cip* (adalah cip Infineon). *They can afford to have adefact* (mereka mampu untuk menanggung) produk untuk industri *automotive* (automotif). *Otherwise* (jika tidak) kereta BMW memang *berlaga* (kemalangan) banyakk. *So* (jadi) cip untuk Infineon atau *product* (produk) untuk Infineon adalah produk yang paling tinggi dalam semua waff--- *wafer production* (penghasilan wafer) di Kulim Hi-Tech Park. *Okay* (baik) ini adalah untuk zon industri fasa tiga [3] kita ada Persolar [sambil menunjukkan pada peta], ada enam [6] pelan Persolar di sini. Kilang yang paling besar sekali di dunia untuk Persolar. *Alright* (jadi) dia orang [Persolar] satu di Jerman. Dia orang [Persolar] ada satu di US [United States]. Yang di Jerman tutup dah. *Depa* (Persolar) tutup yang Jerman punya *depa* (mereka) buka Persolar fasa lima dan enam di Kulim Hi-Tech Park.

KN : **Kenapa *depa* (Persolar) tutup? *Depa* (Persolar) pindah ka ataupun sebab ada sebab *depa* (Persolar) tutup kat Jerman *tu* (itu)?**

THKF : Okay, paling senang sekali adalah dari segi kos operasi. Kos operasi Jerman tinggi berbanding dengan Malaysia. *Alright* (jadi) kualiti pekerja di Malaysia sama taraf dia dengan kualiti pekerja di Jerman. Jadi dari segi kos operasi dia orang lebih murah di Malaysia. Kenapa letak sampai semua di Malaysia *pulak* (pula). *Tak tau* (tak tahu) la *kot-kot* (mungkin) Malaysia *ni* (ini) berperang apa kan. Jawapan dari CEO dia amat, amat membanggakan kita. Sebab kita di Kulim Hi-Tech Park bila kita cakap kita kotakan. *Political stability* (kesatabilan politik) Malaysia amat stabil. Susah kita nak terlibat dalam mana-mana peperangan sebab sifat kita di Malaysia *ni* (ini) lebih kepada duduk di meja rundingan untuk kita selesaikan masalah berbanding dengan Vietnam, berbanding dengan Indonesia *depa* (mereka) *ni* (ini) suka memberontak. *Alright, that is his reason to us* (jadi itu adalah sebab dia kepada kita). *Okay* (baik) untuk zon industri fasa empat [4] pula kerja-kerja zon industri fasa empat [4] dah pun siap. Baru saja siap. Sekarang *ni* (ini) dalam proses untuk kita serahkan kepada jabatan-jabatan teknikal berwajib. Seperti jalanraya, parit, sistem air, sistem kumbahan jadi mungkin masa laga dua tiga bulan untuk kita benar-benar Kulim zon industri fasa empat. Walaupun macam *tu* (itu) kita ada satu tanah kat *ujung* (hujung) *ni* (ini) lapan belas *point* (perpuluhan) lima ekar *kat* (dekat) sini *ni* (ini). Dah pun dipajak dekat satu syarikat. Syarikat *local* (tempatan) yang di punya *business more on medical device* (perniagaan lebih cenderung kepada alat ubatan). *Now* (sekarang), tadi tanya pasal wafer kan. Apa dia wafer?

KN : **Yang benda?**

THKF : Coklat makan ka.

KN : **Kalau yang wafer makan *tu tu* (itu tahu).**

THKF : [ketawa] *Okay* (baik) mula-mula *I* (saya) masuk pun memang betul pun kata wafer *ni* (ini) biskut yang kita makan. *Actually no* (sebenarnya tak), wafer *ni* (ini) sebenarnya dia bermula dari *crystal growing* (pembesaran kristal). *Crystal growing* (pembesaran kristal) *ni* (ini) memerlukan sejenis pasir yang, pasir yang kualiti dia. Kemudian dia akan melalui proses dia dari segi *anode cathode* (anod katod) dia akan tarik, dia akan pull di ion daripada pasir *tu* (itu) untuk dijadikan ingrod. Ini kita panggil ingrod. Bentuk macam *ni* (ini) ingrod. *Alright* (jadi), teknologi untuk *crystal pulling* (menarik kristal) *ni* (ini) di dunia ada empat [4] syarikat sahaja. Dua [2] di Amerika lagi dua [2] di Israel. Dan teknologi *ni* (ini) orang Israel paling pandai. *Alright, so* (jadi) dia bermula daripada *crystal growing* (pembesaran kristal) kemudian dia potong. Dia akan potong, dia akan potong jadi bentuk kita punya *disk* (cakera). *Disk* (cakera) yang kita *duk* (guna) main muzik *tu* (itu). Dia akan potong jadi bentuk macam *tu* (itu). Bentuk *disk* (cakera). *Alright* (jadi) kemudian bila dia potong dalam bentuk *disk* (cakera) dia akan *polish* (gilap). *After* (selepas) dia *polish* (gilap) dia akan bawa kepada syarikat macam Silterra la, Infineon *pa* (apa) semua *ni* (ini) untuk dia buat *photomasking* (pelekat photo) dan *publication* (penerbitan). *Photo masking* (pelekat photo) dan *publication* (penerbitan) *ni* (ini) adalah *photo masking is* (pelekat photo adalah) ada dia letak *chemical very thin* (bahan kimia yang sangat nipis) dia punya *chemical* (bahan kimia) atas *disc* (cakera). Ada cara dia letak. Dia suruh letak, dia pusing pulak *chemical* (bahan kimia) dia pusing. Dia akan jadi sama-rata. *Very thin* (sangat nipis). Kemudian lepas pada *tu* (itu) dia akan buat *wiring* (pendawaian). Bahasa kita *wiring* (pendawaian) la. *Fabrication* (fabrikasi) *tu* (itu) *wiring* (pendawaian). Kalau bahasa semikonduktor dia buat apa *ni* (ini) PCB board. PCB board yang warna hijau *tu* (itu). Kalau *you* (awak) buka radio ka *you* (awak) buka apa ka, *you* (awak) ada satu [1] board warna hijau. Buka *computer* (komputer) yang warna hijau *tu* (itu) kan. Kalau Bahasa semikonduktor yang *tu* (itu)

laa Pc-- PCB board. Tapi dalam wafer dia panggil *fabrication* (fabrikasi) dia punya *wiring* (pendawaian) *very-very* (sangat-sangat) halus.

KN : **Dia punya dimensi dia, dia dimensi itu *taw* (tahu)?**

THKF : Dimensi yang kita buat di sini, *you imagine* (awak bayangkan) apa Intel Qore punya cip.

KN : **Intel Qore punya chip *wiring* (pendawaian) dia *tu* (itu) kat dalam *tu* (itu) pun kan?**

THKF : Semua dibuat di sini. *So* (jadi) bila dia dapat dalam satu *disc* (cakera) *tu* (itu). Mungkin dapat sepuluh hingga dua puluh cip yang *kecik-kecik* (kecil-kecil). Kemudian dia potong. Lepas dia potong dia hantar cip *tu* (itu) kepada Intel, kepada A-I-C untuk di *aseembly* (dipasang). Kemudian dia akan hantar *product* (produk), cip *tu* (itu) kepada syarikat-syarikat yang akan guna pakai. Macam Hewlett-Packard (HP), Dell *even* (termasuk) telefon Motorola, Iphone dia masukkan ke dalam gadget. *Okay so* (baik jadi) semua *ni* (ini), semua ini ada di Kulim Hi-Tech Park kecuali *crystal growing stage* (peringkat pembesaran kristal). Kalau *crystal growing* (pembesaran Kristal) *ni* (ini) dapat masuk dalam Kulim Hi-Tech Park kita akan ada satu *complete cycle* (kitaran lengkap) dalam Kulim Hi-Tech Park, dalam Malaysia, dalam Asia Tenggara, dalam Asia. *Alright, whereby* (jadi dimana) Kulim Hi-Tech Park buat masa sekarang *ni* KTPC [Kulim Technology Park Corporation] kita akui memang buat masa sekarang memang tak boleh dapat benda *ni* (ini) masuk. Susah nak dapat *depa* (mereka) masuk.

KN : Yang bahagian *crystal growing stage* (peringkat pembesaran Kristal) *ni* (ini), Tuan Haji ada buat *proposal* (cadangan) untuk buat masuk *stage ni* (peringkat ini)?

THKF : Kita ada berjumpa dengan dua syarikat *ni* (ini) di Amerika dan dia orang kata memang *tak nak* (tidak hendak) keluar. *Alright* (jadi) kita tak (tidak) pergi Israel. Kita *p* (pergi) Amerika sahaja duduk sana [berbincang untuk bawa masuk peringkat pembesaran Kristal di Kulim Hi-Tech Park].

KN : Jadi yang bahagian *crystal* (kristal), bahagian *crystal and growing stage* (kristal dan peringkat pembesaran) memang *ambik* (ambil) daripada Amerika, daripada Israel *tak* (tidak) ambik?

THKF : Itu *tak tau* (tidak tahu). Itu bergantung kepada syarikat. *I would say most of it* (saya akan kata kebanyakan adalah) daripada Amerika lah. *I would say a few* (saya akan kata kan sedikit) daripada Israel. Baik ini adalah di antara syarikat-syarikat yang ada dalam kawasan Kulim Hi-Tech Park. Kita ada Infineon, Intel, Persolar, *industrial support tech* (teknologi industri sokongan) kita ada *northern* (utara), Northern Utilities Sources. Schenker logistic, Schenker logistic *ni* (ini) untuk syarikat pengangkutan daripada Jerman. Kita pun ada juga syarikat pengangkutan kita daripada Malaysia. *I* (saya) tak dapat *recall* (ingat) nama dia sekarang tapi kita ada. Kita ada satu syarikat lagi untuk pengangkutan dari Jepun. So kita ada tiga di Kulim Hi-Tech Park. *Part of* (sebahagian) N-D-R *maintenance* (penyelenggaraan) kita ada SIRIM, MIMOS. *And park of small enterptise* (dan sebahagian daripada industri kecil) yang kita ada di Kulim Hi-Tech Park kebanyakan syarikat Malaysia. Alright K-T-M, M-Tech, Olycon, Tecno Logam dan sebagainya. Dari segi *support service* (perkhidmatan sokongan), *support service* (perkhidmatan sokongan) *ni* (ini) lebih kepada syarikat-syarikat yang membantu syarikat-syarikat besar. Kalau kata tadi

macam M-C-E yang *kecik-kecik* (kecil-kecil) dia akan tangkap kontrak dengan syarikat untuk dia buat produk. Dia buah sebahagian daripada produk. Kalau nak senang, nak faham untuk buat kereta syarikat *kecik-kecik* (kecil-kecil) *ni* (ini) dia ambil, ambil tangkap kontrak untuk pintu. Kan benda macam *tu* (itu). Tapi ini adalah untuk *support service* (perkhidmatan sokongan). *Support service* (perkhidmatan sokongan) ini lain. *Support service* (perkhidmatan sokongan) lebih kepada *for example* (sebagai contoh) syarikat yang, yang membekal dan juga yang *maintain machine* (mengkalkan mesin). Contohnya macam *machine* (mesin).

KN : **Machine (mesin) yang kat dalam syarikat?**

THKF : *Machine* (mesin) dalam syarikat, syarikat *besaq* (besar) *tu* (itu).

KN : **Macam Intel, Persolar semua *tu* (itu)?**

THKF : *So* (jadi) ini adalah lebih, lebih kepada bentuk-bentuk macam *tu* (itu). Syarikat-syarikat yang dalam *ni* (ini). *I* (saya) nak *highlight on point* (terangkan mengenai) Von Ardenne. Von Ardenne merupakan satu syarikat yang paling *high class* (kelas tertinggi). *Hi-Tech* (teknologi tinggi) dalam *category* (kategori) dia. *Alright* (jadi) dia berasal daripada Jerman. *Person itself* (orang itu sendiri merupakan) Mr. Von Ardenne. Dia *tak* (tidak) pernah pergi sekolah. Dia belajar di rumah. Dan dia *very intelligent* (sangat cerdas). Dia menghilang diri selama tiga tahun berkhidmat di Rusia. *Rumors say that he one of the founder of atomic bomb* (khabar angin mengatakan dia salah seorang penubuh bom atom).

Mr. Von Ardenne *ni* (ini). Jadi lepas daripada tu (itu) dia balik ke Jerman. Dia buka syarikat dia. Teknologi yang berada di sana *very imprise* (sangat memberangsangkan). *I've been there* (saya dah ke sana). *I* (saya) dah tengok. *That that is only thing I can say* (itu saja yang boleh saya cakap). Memang *very impressive* (sangat memberangsangkan). *Alright some of these logos* (jadi ini sebahagian logo) untuk Kulim Hi-Tech Park *tenants* (kilang-kilang) [sambil menunjukkan logo pada slide]. Kalau kata Infineon, Intel *so everthing you see* (jadi semua awak lihat) Infineon, *you see* (awak lihat) Silterra, *and you see* (dan awak lihat) Fuji Electric. *These are* (ini adalah) dia punya logo la. *Alright and some of supporting industries* (jadi dan ini sedikit industri sokongan) *ni* (ini), apa *ni* (ini) dia punya logo [sambil menunjukkan logo syarikat yang berada dalam kawasan Kulim Hi-Tech Park]. *Alright* (jadi) tadi bahagian industri, sekarang *ni* (ini) kita masuk bahagian R&D [Research and Development]. Bahagian R&D [Research and Development] kalau *you* (awak) tengok peta *kat* (dekat) sini warna jingga *ni* (ini) [sambil menunjukkan peta kawasan Kulim Hi-Tech Park]. *Alright* (jadi) kita ada SIRIM, bangunan dia dekat situ dengan nama AMRAC Advance Research Material Center. *Alright* (jadi) dia akan *study on* (membuat kajian atas) di *material* (bahan). *Alright* (jadi) dia akan buat *advance research on that* (penyelidikan secara mendalam atas bahan itu). *Okay* (baik) kita ada MIMOS. Dulu dia bekerjasama dengan JARING. Tapi JARING dah *tak* (tidak) tutup. Sekarang dia bekerjasama dengan *partner* (rakan kongsi) yang lain pulak. Kita ada Politeknik Tuanku Sultanah Bahiyah dalam Kulim Hi-Tech Park. Kita ada UniKL dan MSI dalam Kulim Hi-Tech Park. *So why* (jadi kenapa) kita panggil benda *ni* (ini) sebagai R&D [Research and Development] *and training* (dan latihan). R&D [Research and Development] *is on* (adalah atas) MIMOS dan SIRIM. Dan jugak *training we consider* (latihan kita anggap) Politeknik and UniKL sebagai *training center* (pusat latihan). *Is not on only* (ia bukan sekadar) Politeknik dan juga open university, UniKL. Kita juga bekerjasama dengan universiti--universiti yang ada dalam Malaysia. Alright kita ada USM [Universiti Sains Malaysia], kita UNIMAP [Universiti Malaysia Perlis] kita ada

AIMST [Asian Institute of Medicine, Science & Technology], kita ada Wawasan Open University dan banyak lagi. *So* (jadi) memang untuk adakan satu, satu kawasan teknologi tinggi kita memerlukan *human resource* (sumber manusia) yang *petong* (banyak). Dan daripada sinilah kita *mintak* (minta) pihak-pihak universiti, pihak-pihak Kementerian Pengajian Tinggi untuk sediakan *human resource* (sumber manusia) kepada kita. Berdasarkan kepada *list* (senarai) yang kita bagi. Dalam semua-semua ni (ini) UniMAP [Universiti Malaysia Perlis] lah satu-satu universiti yang kita *prefer to work together with* (lebih cenderung untuk bekerjasama dengan). Sebab dia [UniMAP] orang amat peka terhadap kehendak industri. Zon baru pulak, *zon instutuional zon* (zon instuitusi). Zon instuitusi kalau *you* (awak) tengok *ni by* (ini melalui warna) ungu. Kita ada hospital, kita ada bomba, kita ada *police station* (balai polis), kita ada *Local Authority* (Pihak Berkuasa Tempatan) pejabat *authority* (pihak berkuasa). Hospital Kulim dengan bantuan M-C-I-A kita adakan satu unit khas. *Emergency Chemical Response Team* (Pasukan Kecemasan Tindak Balas Kimia). Yang *tak* (tidak) ada lain di Malaysia *ni* (ini) cuma di Kulim Hi-Tech Park saja ada. Kalau kata satu kilang *tu* (itu) di timpa bencana. *This* (ini) [Emergency Chemical Response Team] unit akan pergi dulu. Dia akan buat apa yang dia patut untuk dia halang daripada *chemical* (bahan kimia) *tu* (itu). Bukan *takat* (setakat) halanglah, dia [Emergency Chemical Response Team] *reduce* (kurangkan) pencemaran *chemical* (bahan kimia). *Alright* (baik) bomba pulak kita ada EQUIP dengan HAZMARD Team. Hazardous Material Team. Fungsi---

KN : **Bahagian chemical jugak lah?**

THKF : Bahagian *chemical* (bahan kimia). Fungsi dia [HAZMARD Team] lebih kurang sama dengan hospital Hospital Kulim dia punya *tu* (itu). *Alright* (baik) tapi dia [HAZMARD Team] lebih kepada bomba. *Everybody is familiar* (Semua orang biasa) dengan HAZMARD Team bomba. Tapi *everybody not familiar* (semua orang tak biasa) dengan Chemical Response Team untuk unit hospital. *So* (jadi) HAZMARD Team kita ada di Kulim Hi-Tech Park, kita *tak* (tidak) ada di Kulim [pekan Kulim]. *The next*

nearest to (tempat yang paling dekat dengan) Kulim *is* (adalah) Seberang Prai. Dia ada HAZMARD Team. *Police station* (balai polis) di Kulim Hi-Tech Park baru saja siap *even thou* (walaupun) walaupun kita ada balai polis besar di Kulim. Kita ada satu di Kulim Hi-Tech Park. Untuk *amenity* (kemudahan) dan *recreational* (rekreasi) zon kita ada Kulim Golf and Country Resort terletak betul-betul dekat Kulim Hi-Tech Park. Betul-betul di tengah. *Alright then you* (jadi lepas ini awak) tengok di tepi ni ada lagi dua hijau [sambil menunjukkan peta kawasan Kulim Hi-Tech Park]. Yang ini adalah *nature park* (taman alam semula jadi). Yang ini adalah *theme park* (taman tema). Yang mana kita belum *develop* (membangunkan) lagi *nature park* (taman alam semula jadi) dan *theme park* (taman tema). *Alright this is because* (jadi hal ini kerana) jumlah penduduk Kulim sekarang *ni* (ini) baru tiga ratus ribu.

KN : **Dia kena berapa ramai untuk kalau macam kita *nak* (hendak) *develop* (bangunkan) *theme park* (taman tema)?**

THKF : Untuk *theme park we are looking at least four hundred and fiftheen thousand* (untuk taman tema kita kena ada sekurangnya 415,000). *At least nature park* (sekurangnya taman alam semula jadi) boleh buat sekarang ini tapi kita *concentrate* (menumpukan) untuk bangunkan kawasan lain dulu. Untuk Kulim Golf and Country Resort kita ada lapan belas [18] lubang golf yang *dah* (sudah) pun boleh *play able* (boleh main) boleh main. Kita ada gymnasium, swimming pool, kita ada squash dah kita ada restoran untuk semua orang makan dan guna. *Urban* (bandar) zon yang berwarna merah. Ini adalah *urban zon* (zon bandar) untuk Kulim Hi-Tech Park. Buat masa sekarang untuk *urban* (bandar) zon Kulim Hi-Tech Park kita cuma ada bangunan-bangunan pejabat. Kita ada *business center tool* (alat pusat perniagaan), kita ada *admin center* (pusat admin), *business center* (pusat perniagaan), *one* (satu) kita ada *tecno center* (pusat tecno) dan kita ada *IT center* (pusat teknologi maklumat). Kita agak terbelakang

daripada kita *develop* (bangunkan) kawasan *urban* (bandar) perbandaran di Kulim Hi-Tech Park. Ini adalah kerana kita bekerjasama dengan Majlis Perbandaran Kulim Kedah. Untuk Kulim *ni* (ini) maju dulu. *Alright* (jadi), kita risau kalau kita majukan kawasan perbandaran Kulim Hi-Tech Park. Pekan Kulim akan jadi pekan koboi, pekan berhantu. Jadi kita bekerjasama pihak Kulim, Majlis Perbandaran Kulim dia orang maju dan sekarang dah sampai masa untuk kita *develop* (bangunkan) kawasan kita. Kawasan kami di Kulim Hi-Tech Park. *So* (jadi) tugas saya untuk tahun ini adalah mencari *developer* (pemaju) untuk membangunkan sebahagian daripada kawasan *urban* (bandar) di Kulim Hi-Tech Park seluas lapan belas ekar. Dan insyallah pada hujung tahun ini akan bermula *the construction* (pembinaan) bahagian *tu* (itu).

KN : **Boleh Tuan Haji bagi *taw* (tahu) apa cadangan untuk majukan di kawasan *urban* (bandar)?**

THKF : Okay antara elemen-elemen yang ada dalam kawasan *urban* (bandar) berdasarkan kita punya *master plan* (pelan utama) adalah kawasan komersial, hotel, *station bus* (stesen bas), *mp theathre* (teater mp), apa lagi *I* (saya) *tak* (tidak) ingat. *Office building, high rise office building, high rise condominium* (bangunan pejabat, bangunan pejabat yang tinggi, kondominium yang tinggi). *Alright* (jadi) itu adalah sebahagian daripada elemen-elemen yang ada dalam kawasan *urban* (bandar) lah termasuklah sebuah masjid. Okay (baik) ini adalah artis *intreperation urban zon* (lakaran zon bandar) [sambil menunjukkan gambar lakaran peta Kulim Hi-Tech Park]. Macam saya kata tadi bangunan komersial, hotel, apartmen *tak* (tidak) beberapa jelas *kat* (dekat) sini. Tapi ini adalah secara *you* (awak) tengok. Ini adalah masjid. Ini semua ada dalam *master plan* (pelan utama) kita. *Just now to execute* (hanya untuk bertindak bangunkan) saja. Okay baik kita ada juga *residential* (penempatan) dan *commercial zon* (zon komersial). *Residential* (penempatan) kita *ni* (ini)

semua ada, rumah yang ada *ni* (ini) lebih kurang enam ribu buah rumah yang kita nak buat. Disebabkan *residential* (penempatan), *or* (atau) perumahan ini bukan kita punya *core business* (perniagaan utama). Jadi kita bekerjasama dengan sebuah syarikat lain. Tubuh satu anak syarikat dengan Kulim Techno City, K-T-C. Untuk kita bangunkan kawasan-kawasan perumahan dalam Kulim Hi-Tech Park. *Alright* (jadi) kita KTPC [Kulim Technology Park Corporation], kawasan perumahan KTPC [Kulim Technology Park Corporation] lapan ratus ekar. Kita ada Kulim Golf and Country Resort, banglo apartmen semua ini. Ini di bawah K-R-D-B. Kita ada Kulim Perdana. Ini lebih kurang enam puluh empat ekar. Kita *develop* (bangunkan) sendiri. KTPC [Kulim Technology Park Corporation] *develop* (bangunkan) sendiri. Kita ada Kulim Utama yang mana dalam Kulim Utama *ni* (ini) ada syarikat perumahan. Ada syarikat perumahan Negara Berhad, pun buat rumah dia. *So* (jadi) kawasan *ni* (ini) pun lebih kurang lapan ratus ekar. Di bawah *joint venture* (kerjasama) kita syarikat lain. Kemudian kita ada Kulim Avenue. Kita punya *sub-urban* (pinggir bandar) untuk kawasan Kulim Hi-Tech Park. Baik tadi *I* (saya) tunjuk Loaf Garden. Ini Loaf Garden. Loaf Garden sebenarnya kita buat *gather community* (komuniti bersama). Rumah yang *dah* (sudah) siap dua tingkat ada, setingkat ada, semi D ada, banglo ada. *Furnished* (lengkap) katil, almari, meja makan semua ada. Orang cuma *bawak* (bawa) masuk beg dengan pakaian saja. Ini kita buat khas untuk *xperitax* _____. Kalau kata orang dari luar mari *nak* (hendak) duduk si- sebulan, dua bulan. Di sinilah *depa* (mereka) boleh sewa. Dengan kadar sewaan lebih kurang dua ringgit sekaki. Rumah *ni* (ini) *ever ready* (siap sedia). Kalau orang mari, kita bawa *p* (pergi) sana. Kalau kata dia *berkenan* (suka). Dia masuk terus duduk [menetap di situ].

KN : **Kira rumah *ni* (ini) jadi rumah sewa?**

THKF : Rumah sewa.

KN : Maksud Tuan Haji dua ringgit sekaki *tu* (itu) dia kira untuk sebulan ke atau macam mana?

THKF : Sebulan. Sebulan.

KN : Kira besar satu rumah *tu* (itu) ikut cadangan?

THKF : Bukan ikut cadangan. Memang dah siap *dah* (sudah). Ada yang seribu enam ratus kaki persegi. Ada yang dua ribu enam ratus kaki persegi. Memang *dah* (sudah) siap *dah* (sudah). Jadi ini adalah kemudahan yang kita sediakan kepada pekerja-pekerja luar. Kan *straight* (terus) yang mari, *nak* (hendak) duduk di kawasan Kulim kita cuma ada satu hotel saja. Hotel Seri Malaysia *for me* (untuk saya) yang *tak* (tidak) sampai standard yang kita *nak* (hendak), *nak* (hendak) bagi kepada *spareteroid* (pelabur asing). Lagi pun dia orang *nak* (hendak) duduk lama. Kan kadang-kadang dua bulan kadang-kadang enam bulan. *So* (jadi) ini lebih *appropriate* (sesuai) kalau dia datang dan sewa di sini. Ini sebahagian servis yang kita bagi. Kalau dia tak *mau* (mahu) tak *pa* (apa) la. Nak duduk kat Penang pun terpulang kat dia. Tapi kita sediakan. *Alright* (baik) kita juga sediakan *surveillance* (pemantauan) CCTV [closed circuit television] dalam kawasan Kulim Hi-Tech Park. Seluruh kawasan ni kita ada dua belas *strategic spot* (kawasan strategik). Yang kita letak CCTV [closed circuit television]. Kita ada *command center* (pusat arahan) yang beroperasi dua puluh empat jam sehari. Tiga ratus enam puluh lima hari setahun. *Alright* (baik) dan banyak apa kes-kes yang kita selesaikan melalui CCTV [closed circuit television].

KN : **Yang paling, yang paling baru kes yang macam Tuan Haji cakap yang banyak kita selesai melalui CCTV [closed circuit television]. Kes yang baru? Kes yang baru?**

THKF : Kes yang paling baru sekali kecurian kabel Telekom di belakang *business center* (pusat perniagaan).

KN : **Belakang KTPC [Kulim Technology Park Corporation]?**

THKF : Sepanjang jalan *tu* (itu). Kita *dah* (sudah) dapat orang dia. Bukan dapat orang saja. Dengan kereta-kereta sekali.

KN : **Sekali dengan *wire* (wayar)?**

THKF : *Wire* (wayar) *tak* (tidak) dapat [ketawa]. *Alright* (baik) tapi kawasan Kulim Hi-Tech Park memang kita letak CCTV [closed circuit television]. Dan kita *monitor* (pantau) sampai sempadan kita sajalah. Kita *tak* (tidak) *monitor* (pantau) sampai seluruh perjalanan sampai ke *airport* (lapangan kapal terbang) atau pun Penang Port. *Okay* (baik) sedikit *fast facts* (fakta pantas), *fast facts* (fakta pantas) mengenai Kulim Hi-Tech Park. *Original* (asal) saiz kita macam kata tadi 3600 ekar. Sekarang kita *dah* (sudah) membesar kepada 4438 ekar. Kita *dah* (sudah) zon industri fasa tiga zon industri fasa empat. Kemudian dari segi *industrial attendance* (syarikat industri) kita *tak* (tidak) ramai cuma tiga puluh empat [34] saja syarikat besar saja. *R&D attendance* (syarikat penyelidikan dan pembangunan) kita ada empat. *Supporting attendance* (syarikat sokongan) kita ada lebih kurang tiga puluh empat [34] *company* (syarikat). Tapi *total investment* (jumlah keseluruhan pelaburan) [tekak], jumlah pelaburan yang kita bawa masuk dari hari pertama sampai hari ini berjumlah 34 bilion Ringgit Malaysia. *Revenue* (pendapatan), *revenue* (pendapatan) *ni* (ini)

bermaksud pendapatan Kulim Hi-Tech Park dari setiap syarikat yang ada. Tiga puluh empat syarikat yang ada. Kita *tak* (tidak) ambil syarikat yang *kecik-kecik* (kecil-kecil). Kita ambil tiga puluh empat syarikat *ni* (ini) sajalah. Untuk setiap tahun lebih kurang enam belas perpuluhan enam bilion pendapatan dia.

KN : **Setiap tiga tahun?**

THKF : Bukan. Purata. Purata setahun. Data yang saya ambil *ni* (ini) untuk tiga [3] tahun. Saya jadikan purata untuk setahun. Lebih kurang enam belas perpuluhan enam billion. *Tax* (cukai) yang dibayar setahun lebih kurang tiga puluh lima *million* (juta). *Alright tak* (baik tidak) cukup dengan *tu* (itu) - *Okay* (baik) *tak* (tidak) cukup dengan data *tu* (itu) lagi kita bagi lagi data. *On* (atas) nombor facturing worker (pekerja perusahaan perkilangan) dalam Kulim Hi-Tech Park sekarang ini 20,000 untuk tiga puluh empat syarikat yang ada *tu* (itu) cuma 20,000 orang. 20,000 orang ini untuk 1,500 ekar lebih kurang. Kalau kita bahagi dua puluh ribu. Kita tengok. 20,000 orang pekerja bahagi dengan 1,500 ekar. Satu ekar [1] baru tiga belas [13] orang. Punya sikit orang *duk* (berada) ada tapi pelaburan dia tinggi tiga puluh bilion. Sebab kita guna *automated* (automatik). Mesin *pa* (apa) semua kan. Sebab *tu* (itu) kawasan ini lain. *Average salary* (gaji purata) sebulan sebanyak 6,045 ringgit pendapatan gaji. Pekerja Kulim Hi-Tech Park. *Average national* (purata kebangsaan) lebih kurang 5,300 kalau *tak* (tidak) silap. Itu *national* (kebangsaan) kita dah pun tinggi dari *national* (kebangsaan) 6,000. Kita dah capai sasaran negara berpendapatan tinggi. Teknikal *workers* (pekerja) kita kalau kata syarikat bukan kawasan perindustrian lain. Teknikal *workers* (pekerja) dalam *ratio* (nisbah) dia sepuluh *percent seven percent* (perpuluhan tujuh peratus) [10.7%]. Tapi kita di Kulim Hi-Tech Park teknikal *workers* (pekerja) kita lima puluh tiga *percent* (peratus). Daripada 53,000 *tu* (itu) lima puluh tiga *percent* (peratus). *None* (bukan) teknikal tiga puluh satu *percent* (peratus).

Management (pengurusan) enam belas *percent* (peratus). Pekerja-pekerja lain yang bukan kerja kilang lah pekerja hospital. Pekerja KTPC [Kulim Technology Park Corporation] sendiri, sekolah universiti lebih kurang 6,000. Dan *student* (pelajar) kita ada lebih kurang 8,000 dalam Kulim Hi-Tech Park. Dalam tahun 2014 *investor* (pelabur) kita *tak* (tidak) ramai. Kita ada satu dua tiga empat lima *investor* (pelabur) saja. Cuma lima saja lima *investor* (pelabur) dalam tahun 2014 tetapi jumah pelaburan yang kita dapat 2014 berbanding 2013 empat bilion beza --- ringgit. Cuma empat [4] saja yang masuk. Lebih kurang *four* (empat) bilion punya pelaburan. Dari segi *growth national income* (pertumbuhan pendapatan negara) ini adalah satu *methodology* (cara) yang kita guna pakai dengan pihak kerajaan pusat untuk kita tengok sama ada pelaburan kita *benefit* (untung) atau *tak* (tidak) kepada dia orang. Kita sukak mengguna pakaikan *growth national income* (pertumbuhan pendapatan negara) G-N-I ada formula dia. Alright GNI untuk Kulim Hi-Tech Park *alone* (sahaja) enam perpuuluh dua bilion setahun. Dimana yang paling tinggi sekali buat masa sekarang ini dari segi *semi-conductor* (separuh konduktor). *Semi-conductor* (separuh konduktor) masih lagi memegang rekod dia tinggi empat puluh satu *percent* (peratus) daripada enam puluh empat billion. Di ikuti oleh *wafer fabrication* (fabrikasi wafer). Apa ingat tiga puluh enam *percent* (peratus). Dan lepas pada tu (itu) -- lepas kepada solar *that is* (iaitu) dua puluh *percent* (peratus). *So* (jadi) ini adalah data yang kita dapat. Data ini bukan kita reka. Data *ni* (ini) kita ambil daripada *audited account company* (akaun syarikat yang telah di audit) yang ada. *Alright* (jadi) pekerja orang *duk* (duduk) kata-- bekerja *ni* (ini) kalau pakai tiga puluh empat *percent* (peratus) -- lima puluh *percent* (peratus) lebih orang teknikal *ni* (ini) mesti orang kata luar saja. Tapi *survey* (kajian) yang kita buat daripada tahun 2003 menunjukkan-- *workforce* (tenaga kerja) yang kita ada untuk Kedah. Kita ambil untuk kedah teruslah. Untuk Kedah tujuh campur *ni* (ini) tiga puluh empat. Tiga puluh empat *ni* (ini) -- campur lagi tiga puluh empat-- enam puluh lapan. Lebih kurang tujuh puluh peratus adalah warga Kedah.

KN : **Ada ambik warga dari luar Kedah ada ambil?**

THKF : Ada. Dari Penang [Pulau Pinang] ada. Penang [Pulau Pinang] maksud dia *mainland* (tanah besar) lah. Daripada pulau pun ada. Daripada *other area* (kawasan lain) macam Perak, Selangor semua *tu* (itu) ada. Tapi tujuh puluh peratus daripada kedah. Jadi *actually benefit goes to* (sebenarnya keuntungan itu dapat kepada) Kedah-- Kedahan [orang Kedah]. Maksudnya orang *local* (tempatan) lah orang tempatan. Kalau tengok tadi dari segi. Kita *reverse* (undur) balik kepada pekerja *ni* (ini) *management* (pengurusan) enam belas peratus [16%] saja. *Managent* (pengurusan) enam belas peratus [16%]. *Management* (pengurusan) *ni* (ini) lah kebanyakan *experitoted* (orang luar). Yang lain kebanyakan semua orang Malaysia. *Okay a bit* (baik sedikit) rekod yang kita ada. *Alright* (jadi) ini macam orang kata macam jenis rekod. Ini Kulim Hi-Tech Park rekod. Untuk Persolar sekarang *ni* (ini) dia pegang dari segi tanah yang terbesar-- 160 ekar. Untuk pelaburan paling besar Infineon empat bilion. Untuk pekerja Persolar dah menang. Dulu Intel. Sekarang *ni* (ini) Persolar 3600 orang. Untuk kerja-kerja yang paling laju sekali Panasonic Energy lapan bulan [terdengar suara isteri Tuan Haji Khairul Fithri bercakap]. Disinilah *I* (saya) nak terang tadi ingat tak *I* (saya) kata KTPC [Kulim Technology Park Corpoartion] ada PBT [Pihak Berkuasa Tempatan]. Sebab ada PBT [Pihak Berkuasa Tempatan] lah kita boleh buat benda *ni* (ini). Kita boleh buat kilang Penasonic *ni* (ini) dalam masa lapan bulan *ja* (saja). Tiga puluh ekar bukan kata tiga puluh kaki. Tiga puluh ekar-- cuma lapan bulan. *Alright* (jadi) ini adalah tadi *investment* (pelaburan) daripada Persolar empat bilion untuk fasa dua. Dan ini yang kata tadi Penasonic dalam masa lapan bulan. Dia siapkan kilang dia dengan tiga puluh ekar dengan pelaburan satu *point* (perpuluhan) lapan bilion. *Alright so* (jadi) dengan adanya *local authority* (pihak berkuasa tempatan) ataupun PBT [Pihak Berkuasa Tempatan] untuk Kulim Hi-Tech Park segala kerja kelulusan semua *ni* (ini) kita *duk* (duduk) buat dengan cepat. Kulim Hi-Tech Park bukan *takat* (setakat) nak berhenti 4,400 ekar saja. Kita dalam kajian untuk membesar dan membuat penambahan 7,000 ekar. Menjadikan kesuluruhan kawasan dia 12,220 ekar. Insyallah kita dah kita

punya permohonan kepada Kementerian Malaysia untuk menyatakan hasrat kita membuat pembesaran Kulim Hi-Tech Park. Dan insyallah dalam Rancangan Malaysia Ke-Sebelas [RMK Ke-11] kita akan diberi peruntukkan untuk membuat pembesaran secara berperingkat untuk kawasan baru. Kulim Hi-Tech Park bukan saja menjadi tumpuan kerajaan *fedral especially* (terutamanya persekutuan) M-O-F tapi juga menjadi tumpuan daripada Northern Coridor. Northern Coridor-- agensi yang melaksanakan Northern Coridor iaitu N-C-I-A Northern Coridor Implementation Agency. Bagi kita satu peruntukkan untuk kita adakan sebuah *sport complex* (komplek sukan) di dalam Kulim Hi-Tech Park. Insyallah pada bulan lima bulan ini projek ini akan siap dan kita akan buka *this particular sport complex* (komplek sukan ini) kepada warga Kulim Hi-Tech dan Kulim. Untuk datang bermain. Kita ada badminton *court* (gelanggang). Ada enam badminton *court* (gelanggang). Kita ada empat futsal *court* (gelanggang). Kita ada *extreme park corner* (kawasan taman lasak). Kita ada *team building corner* (kawasan pembinaan pasukan). Kita ada seminar *hall* (dewan). Kita ada jogging *track* (trek). Kita ada juga gym *and* (dan) *F and B* (F dan B).

KN : *F and B* (F dan B)?

THKF : Food and beverage. Restoran. Kita ada tennis *court* (gelanggang). Dan insyallah kita juga akan *mini parting* (bahagian kecil) dalam kompleks sukan.

TAMAT BAHAGIAN 3

BAHAGIAN 4: PENCAPAIAN DAN ANUGERAH

RAKAMAN BAHAGIAN 2

KN : Yang kompleks sukan dicadang untuk di bangunkan di kawasan fasa?

THKF : Kulim Hi-Tech Park *sport* (sukan) arena akan ada salah satu sebahagian daripada *urban center* (pusat bandar). Berdekatan dengan Persolar. Ini keratan akhbar kenyataan daripada Dato' Seri Mustaffa Muhammad menteri pelaburan menyatakan Kulim Hi-Tech Park adalah yang paling berjaya sekali [sambil menunjukkan keratan akhbar di slide]. Dari segi sejarah Kulim Hi-Tech Park juga diiktirafkan sebagai kawasan *cyber city* (bandar ciber) M-A-C. Dan pengiktirafan ini dibuat pada lapan ogos 2006. Top Asian High Technology Park Achievement [anugerah]. Ini adalah daripada Strategic Information Services [organisasi]. Satu majalah yang dikeluarkan untuk kawasan industri di seluruh dunia. Yang mana Kulim Hi-Tech Park buat masa sekarang ini di kategorikan sebagai kategori nombor dua. Dari segi infrastruktur yang disediakan. Tapi dari *liability* [kebergantungan] maksud dia taraf hidup kehidupan kita apa semua *ni* (ini). Kulim Hi-Tech Park jatuh jauh bawah lebih kurang nombor empat belas [14]. Sebab *urban center* (pusat bandar) kita-- kita *tak* (tidak) siapkan lagi. Tempat makan *tak* (tidak) ada. Tapi dari segi infra yang kita bagi kita kategori nombor dua. Kita juga *receive* (dianugerahkan) RAPCEL Award. Ini lama dulu tahun 2003 dulu kita tengok. Lepas saja kita terima RAPCEL Award untuk industrial kategori kita *dah tak* (sudah tidak). *Actually* (sebenarnya) kita *persued* (kejar) *taw* (tahu) *this particular award* (anugerah ini). Dia orang yang bagi. Dalam kita *tak* (tidak) *persued* (kejar) apa-apa *tu* (itu) dalam tahun 2013 *so* (jadi). 2014-2013 lah kita terima pulak satu lagi iaitu The Brand. *Alright* (jadi) dia orang bagi The Best Realistic in High Tech Park. *So* (jadi) tahun *ni* (ini) tahun depan *depa* (The Brand) nak bagi apa *tak* (tidak) *taw* (tahu) la. Kita *tak* (tidak) *mintak* (minta) semua ini. Kita buat sebenarnya ada dalam *master plan* (pelan utama). Tapi *depa* (mereka) yang bagi *recognition* (penganugerahan) pada kita. *Depa* (mereka) iktiraf kita. Itu saja.

KN : Tadi yang *award* (anugerah) bahagian *award* (anugerah) kenapa Tuan Haji cakap Tuan Haji macam *tak* (tidak) *persued* (kejar) nak dapatkan *award* (anugerah) untuk syarikat? Sedangkan kalau kita dapat pengiktirafan syarikat *tu* (itu) akan jadi lebih kukuh dan lagi diketahui seluruh dunia.

THKF : *Okay* (baik) kita *confident* (yakin) dengan apa yang kita sediakan di Kulim Hi-Tech Park dari segi infra membuatkan semua syarikat yang ada di dunia *ni* (ini). Dia iktiraf apa yang ada pada kita. *Without this kind of award* (tanpa anugerah seperti ini). Sebagai contoh kalau ada industri baru yang *nak* (hendak) masuk dan industri di Malaysia yang *nak* (hendak) *expand* (berkembang). Dia orang mesti datang Kulim Hi-Tech Park. Bila dia mari Kulim Hi-Tech Park lawatan pertama dia akan mari lawatan kedua. Lawatan kedua dia *go on details* (pergi secara mendalam) sikit dari segi teknikal. Alright dari segi infra apa semua. Kemudian dia akan buat pemilihan tapak. Pemilihan tapak *usually* (kebiasaannya) bila dia buat pemilihan tapak Kulim Hi-Tech Park akan ada nombor lima ke atas. Kemudian dia orang akan mari kali ketiga. Kali ini lebih ketara-- lebih *detail* (mendalam). Dia pilih dua untuk dia *bawak* (bawa) kepada *board* (organisasi). Sembilan puluh peratus nama Kulim Hi-Tech Park akan masuk dalam dua nama terakhir ini. Sembilan puluh peratus saya *tak* (tidak) kata seratus peratus. Sembilan puluh peratus dia akan ada situ. *Alright* (jadi) sebab itu kita *tak* (tidak) begitu *nak* (hendak) *persued* (kejar) dengan *award* (anugerah) - *award* (anugerah) yang ada *ni* (ini). Tapi kalau orang *nak* (hendak) bagi kita ambil [Tuan Haji Khairul Fithri ketawa].

KN : Okay sepanjang Tuan Haji bekerja dalam KTPC [Kulim Tecnology Park Corporation] apa cabaran yang, apa cabaran yang susah untuk membangkitkan syarikat KTPC [Kulim Tecnology Park Corporation]?

THKF : Cabaran paling susah---

KN : Ya?

THKF : Pada *economic down turn* (kemelesetan ekonomi). Selalunya dalam *economic down turn* (kemelesetan ekonomi). *Economic down turn* (kemelesetan ekonomi) yang paling baru tahun 1997. Lepas tahun 1997 tahun 2002-- 2003. Kan waktu ekonomi meleset. Waktu *tu* (itu) lah yang paling teruk sekali KTPC [Kulim Tecnology Park Corporation]. KTPC [Kulim Tecnology Park Corporation] ini *by that time* (pada waktu itu) -- ibarat kais pagi makan pagi kais petang makan petang. Nama gah dari segi kewangan kita *tak* (tidak) stabil. Kenapa *tak* (tidak) stabil bantuan daripada Kerajaan Malaysia cuma diberi untuk zon industri sahaja. Kita masih ada lagi lima zon untuk *develop* (bangunkan). Zon perumahan kita bagi syarikat lain untuk *develop* (bangunkan). Jadi tanggungan kita atau pun risiko rendah sikit. Tapi bila kita buat macam *tu* (itu) dua zon *dah* (sudah) lepas. Ada lagi empat zon yang *tak* (tidak) lepas. Zon bandar kita *develop* (bangunkan) lambat sikit-- *okay* (baik) lepas. Ada lagi tiga zon *tak* (tidak) lepas. Zon institusi-- zon *amenity* (kemudahan) dan juga zon R&D [Research and Development]. Kita kena *develop* (bangunkan) zon- - zon *ni* (ini). Jadi duit yang kita dapat dari segi pajakan kita simpan sikit untuk kegunaan kita dan selebihnya kita laburkan semula untuk kita *develop* (bangunkan). Jadi bila datang kemelesetan ekonomi pelabur *tak* (tidak) masuk. Bila pelabur *tak* (tidak) masuk kita *tak* (tidak) ada duit untuk *roling* (pusing). Untuk kita pusing. Jadi waktu *tu* (itu) lah paling ketara sekali paling seksa sekali. Kita mesti mencari income (pendapatan) untuk *survival of the company* (kelangsungan syarikat). Mengambil pengajaran daripada *tu* (itu) sekarang *ni* (ini) kita *dah* (sudah) pun mula ubah kita punya *financial* (kewangan) starategi. Insyallah kalau kata *economic down turn* (kemelesetan ekonomi) dalam masa terdekat. Insyallah kita boleh *survive* (terus hidup).

KN : **Juga dekat dalam KTPC [Kulim Tecnology Park Corporation] Tuan Haji pencapaian yang paling membanggakan dalam KTPC [Kulim Tecnology Park Corporation]? Sampai sekarang.**

THKF : Pencapaian banyak pencapaian yang saya bangga. Kalau nak dipilih mungkin saya pilih Persolar. Persolar mula datang KTPC [Kulim Tecnology Park Corporation] 1996. *By the time* (pada waktu itu) 1996 KTPC [Kulim Tecnology Park Corporation] baru nak beli tanah untuk fasa tiga. Persolar dah *mari* (datang) ketuk pintu. Kami [Persolar] nak tanah seratus ekar. Jadi kita buat kerja *very close* (sangat rapat) dengan *state* (negeri) -- *very close* (sangat rapat) dengan *federal* (kerajaan persekutuan). Kita berjaya *hand over* (serahkan) seratus ekar tanah yang dah diratakan dengan bekalan air sementara-- bekalan elektrik sementara pada tahun 1997. Hanya setahun lepas dia orang datang ketuk pintu di KTPC [Kulim Tecnology Park Corporation]. Yang mana kalau ikut memakan proses dua tahun setengah. Kita berjaya sampai buat setahun saja benda *ni* (ini). Itu yang saya banggakan. Selain daripada *tu* (itu) mungkin zon industri fasa empat. Zon industri fasa empat *layout* (susun atur) – *the design layout* (susun atur reka bentuk) apa semua *tu* (itu) adalah *my design* (saya punya reka bentuk). Dan *it very nice proud* (itu kebanggan saya). Itu adalah sebahagian kejayaan yang saya bangga. Jadi itu sajalah daripada saya.

TAMAT BAHAGIAN 4

BAHAGIAN 5: LAIN-LAIN

RAKAMAN BAHAGIAN 2

THKF : *But before that I* (tapi sebelum itu saya) nak bagi tahu dekat *you* (awak). Ingat tak tadi yang *infrastructure* (infrastruktur) kita ada I-P-P -- Independence Power Supplier. Kita ada elektirik yang tinggi kualiti dia. Kita ada *hot asping also hot connection* (asping panas juga sambungan panas) dengan TNB [Tenaga Nasional Berhad]. *So* (jadi) pada tahun ini-- pada tahun ini kita ada terima lawatan daripada pihak MAMPU [Malaysian Administrative Modernisation and Management Planning Unit] daripada Jabatan Perdana Menteri [JPM] -- untuk *data center* (pusat data). Dan *upon briefing* (maklumat) dari pihak MAMPU [Malaysian Administrative Modernisation and Management Planning Unit] kita tawarkan satu kawasan dalam Kulim Hi-Tech Park untuk data center tier four. Sebab kita *qualified* (berkelayakkan) untuk *tier four* (peringkat empat). *There are no other area in Malaysia even in south east Asia* (tiada kawasan dalam Malaysia ataupun selatan timur Asia) yang boleh *tier four data center* (pusat data peringkat empat) kecuali Kulim Hi-Tech Park sahaja. *So* (jadi) itu adalah satu orang kata apa-- ini adalah salah satu projek yang *persued* (kejar) dengan MAMPU [Malaysian Administrative Modernisation and Management Planning Unit]. Insyallah kalau *tak* (tidak) ada apa-apa halangan juga pada Rancangan Malaysia Ke-Sebelas. Satu *data center* (pusat data) kerajaan *tier four* (peringkat empat) akan ada di Kulim Hi-Tech Park.

KN : **Jangka masa untuk *data center* (pusat data) diluluskan-- jangka masa untuk disiap dalam KTPC [Kulim Tecnology Park Corporation]?**

THKF : Dianggarkan sebab projek ini dibawah MAMPU [Malaysian Administrative Modernisation and Management Planning Unit]. Dia

orang akan buat semua sekali. Kita [Kulim Tecnology Park Corporation] cuma sediakan tapak sahaja. Dianggarkan dalam masa setahun setengah untuk siap.

KN : Kira yang Tuan Haji cakap– *data center* (pusat data) tu (itu) untuk *private* (persendirian) ke kerajaan?

THKF : Ini untuk kerjaan. Kita ada tanya pihak MAMPU [Malaysian Administrative Modernisation and Management Planning Unit] sama ada pihak *private* (persendirian) boleh berkongsi kemudahan yang ada yang akan dibuat pihak MAMPU [Malaysian Administrative Modernisation and Management Planning Unit]. Pihak MAMPU kata *no* (tidak). *This is strictly* (in hanya) untuk kerajaan saja. Pihak *private* (persendirian) -- *depa* (MAMPU) *tak* (tidak) *welcome* (bernarkan) pihak *private* (persendirian) untuk *share* (kongsi) dia punya *facility* (kemudahan).

KN : Kalau ada pihak *private* (persendirian) nak masuk juga? Kira itu di bawah bidang Tuan Haji ataupun MAMPU [Malaysian Administrative Modernisation and Management Planning Unit] yang kena?

THKF : Dalam masa yang sama kita juga bekerjasama dengan syarikat *private* (persendirian) untuk adakan satu *tier four data center* (pusat data peringkat empat) di dalam kawasan Kulim Hi-Tech Park. Ini lebih kepada *commercial type of premises* (premis komersial) atau pun *facility* (kemudahan). Dan ini juga bergantung kepada keupayaan kewangan syarikat tersebut. Kalau *everthing okay by next year* (semua baik pada tahun depan) dia orang [syarikat persendirian] akan mula *construction* (pembinaan). Tapi masih *tier four* (peringkat empat).

KN : **Jadi yang itu rancangan untuk akan datang Rancangan Malaysia Ke-Sebelas?**

THKF : Insyallah.

KN : **Selain daripada Tuan Haji untuk dapatkan *proposal* (cadangan) untuk data center (pusat data) – ada tak (tidak) rancangan?**

THKF : Pembangunan ka?

KN : **Dari segi pembangunan atau pun teknologi?**

THKF : Okay dari segi pembangunan fizikal Kulim Hi-Tech Park atau pun KTPC sebenarnya memsasarkan kepada *high precision small medium industry* (ketepatan yang tinggi industri kecil sederhana) untuk Kulim Hi-Tech Park. *High precision* (ketepatan yang tinggi) *ni* (ini) maksud dia satu industri yang *small* (kecil) dan *medium* (sederhana) yang lebih menjurus kepada teknologi tinggi. Tapi dalam *small scale* (skala kecil). Dan dia orang [industri kecil dan sederhana] pulak akan membekalkan produk-produk yang dibuat kepada kilang-kilang Kulim Hi-Tech Park. Untuk itu satu kawasan lebih kurang dua ratus ekar kita cadang untuk bangunkan mulai tahun depan. Satu lagi adalah dari segi *advance design center* (pusat reka bentuk maju). *Design center* (pusat reka bentuk) yang kita maksudkan sekarang ini adalah satu elemen kejayaan insyallah yang kita akan bawa kepada Malaysia untuk kita bawa *design* (reka bentuk) daripada-- *design* (reka bentuk) untuk bahagian elektronik dan juga elektrik di Malaysia-- dalam Malaysia. Buat masa sekarang *ni* (ini) dari segi keupayaan *manufacturing* (pembuatan) kita dah ada. *Design* (reka bentuk) umpamanya-- I-C design kita *tak* (tidak) boleh buat. Jangan kata I-C design untuk E&A punya sector-- I-C *design* (reka bentuk) untuk

automotif pun kita *tak* (tidak) boleh buat. Kita *tak* (tidak) ada keupayaan untuk buat walhal dan dia orang *engage* (dapatkan) syarikat luar negara untuk buat *design* (reka bentuk). Walhal orang yang buat *design* (reka bentuk) untuk luar negara *tu* (itu) adalah orang Malaysia. So *we* (jadi Kulim Technology Park Corporation) tahun ini kita akan mulakan satu tapak untuk *design* (reka bentuk) dan kita akan ada *tip off* (tertutup) projek dengan pengusaha Malaysia pada bulan enam sebelum puasa ini insyallah. *So from there* (jadi dari situ) kita akan *persued* (galakkan) untuk kita adakan satu *center* (pusat) khas untuk *design* (reka bentuk) kepada industri elektronik-- industri elektrik-- industri automotif *whatever* (apa saja) yang ada dalam Malaysia *ni* (ini). Jadikan kita akan kembangkan dari segi itu. Itu dari segi teknologi.

KN : **Jadi saya rasa *dah tak* (sudah tidak) ada *kot* (mungkin) *nak* (hendak) Tanya pasal KTPC [Kulim Technology Park Corporation]. Terima kasih Tuan Haji sebab luangkan masa dengan saya. Jadi kalau saya datang ke KTPC [Kulim Technology Park Corporation] insyallah saya kerja sekali.**

THKF : [Ketawa] *Tak* (tidak) apa insyallah. Terima kasih. *With these I think this is our last* (dengan ini sata rasa ini yang terakhir). Selamat Berjaya.

KN : ***Okay* (baik) terima kasih.**

THKF : Assamualaikum W.B.T

KN : **Walaikumussalam.**

TAMAT BAHAGIAN 5

RUJUKAN

Kulim Hi-Tech Park. (2015). Retrieved from <http://www.khtp.com.my/>

The Rakyat Post (2015). Retrieved from <http://www.therakyatpost.com/news/2015/04/06/kedah-to-open-more-technology-parks/>

LAMPIRAN

LOG WAWANCARA

Khairul Naimi menemubual Tuan Haji Khairul Fithri B. Osman, yang dilahirkan pada 1966, di Asun, Jitra, Kedah. Temubual dijalankan di rumah beliau iaitu di Kulim, Kedah, mengenai syarikat yang sedang dia bekerja selama ini iaitu Kulim Technology Park Corporation (KTPC).

MASA	SUBJEK	NAMA/TEMPAT /RUJUKAN
BAHAGIAN I: LATAR BELAKANG		
10.00	Biodata Tuan Haji Khairul Fithri	Kulim Technology Park Corporation
10.40	Menemubual tentang sejarah pendidikan beliau.	Tuan Haji Khairul Fithri
BAHAGIAN II: KERJAYA		
11.00	Menjadi Penolong pengarah kepada syarikat Kulim Hi – Tech Park	Kulim Technology Park Corporation
12.00	Rintangan dan halangan untuk KHTP naik sebagai syarikat antarabangsa.	Tuan Haji Khairul Fithri
BAHAGIAN III: PEMBANGUNAN KULIM HI-TECH PARK		
2.00	Pemilihan tapak untuk taman teknologi tinggi	Kulim Technology Park Corporation
9.00	Kabinet Malaysia meluluskan projek taman teknologi tinggi di Kulim, Kedah	Kulim Technology Park Corporation
25.00	Pembangunan Kulim Hi-Tech Park terbahagi kepada enam zon pembangunan	Kulim Technology Park Corporation
35.00	Kemasukan pelaburan daripada tiga syarikat besar di dunia iaitu Infineon, Silterra dan Fuji Electric	Kulim Technology Park Corporation
47.00	Kulim Hi-Tech Park menempatkan fabrikasi wafer proses sebagai satu tarikan kawasan industri.	Kulim Technology Park Corporation

65.00	Kulim Hi-Tech Park turut menyediakan penginapan iaitu Loaf Garden.	Kulim Technology Park Corporation
73.00	Lebih kurang 70% tenaga kerja merupakan warga Kedah.	Kulim Technology Park Corporation
BAHAGIAN IV: PENCAPAIAN DAN ANUGERAH		
78.00	Top Asian High Technology Park Achievement.	Kulim Technology Park Corporation
79.00	RAPCEL Award	Kulim Technology Park Corporation
81.00	Tuan Haji Khairul Fithri berjaya menyediakan tanah yang luas dalam masa yang singkat	Tuan Haji Khairul Fithri
BAHAGIAN V: LAIN-LAIN		
88.00	Kulim Hi-Tech Park dipilih sebagai tapak pusat data kategori empat	Kulim Technology Park Corporation

DIARI KAJIAN

MASA	TARIKH	PERKARA	TINDAKAN
10.00pg - 11.00pg	01 Mei 2015	Perjumpaan pertama bersama tokoh. Perjumpaan berlaku di rumah tokoh bertujuan untuk mengenali tokoh bagi peringkat awal	Catatan awal dilakukan untuk proses pembuatan soalan
9.00pg – 10.00pg	02 Mei 2015	Panggilan Telefon Membuat panggilan telefon kepada tokoh untuk kali pertama. Panggilan adalah untuk memohon persetujuan tokoh untuk ditemuramah.	Mencatat
11.00pg - 12.00tgh	02 Mei 2015	Mengfakskan soalan Menggunakan kaedah mengfakskan soalan kepada tokoh untuk mengesahkan kembali soalan yang diberi dan juga untuk mendapat persetujuan daripada tokoh itu sendiri.	Memastikan tokoh fahami soalan
08.00pg – 10.00pg	03 Mei 2015	Perjalanan untuk menebual tokoh. Mengambil masa satu jam tiga puluh minit untuk sampai ke rumah beliau untuk ditemu bual.	Pastikan waktu ketibaan yang dijanjikan
10.00pg – 10.30pg	03 Mei 2015	Susun dan membuat persedian untuk ditemu bual. Membuat persedian awal dan mencuba peralatan seperti pita rakaman untuk memastikan pita rakaman itu berfungsi tanpa sebarang masalah.	Tempat di temubual itu di buat di ruang tamu rumah tokoh itu sendiri.

11.00pg – 12.45ptg	03 Mei 2015	Memulakan sesi temu bual bersama tokoh. Selepas menjemput tokoh untuk bersama, Khairul memulakan temu bual bersama tokoh tersebut selama satu jam empat puluh lima minit.	Tokoh memberi penerangan berdasarkan “slide show” yang beliau sediakan. Sila rujuk bahagian Rujukan untuk melihat “slide show” tersebut.
1.00tgh – 2.00tgh	03 Mei 2015	Tamat sesi menemubual. Selepas tamat sesi menemubual tokoh mempelawa untuk makan bersama, ini dapat mendekatkan lagi hubungan diantara penemubual dan tokoh tersebut.	Berterima kasih kepada tokoh atas kerjasama yang telah diberikan
2.00tgh – 2.30tgh	03 Mei 2015	Mengemas semula peralatan. Selepas tamat sesi menebual bersama tokoh, Khairul mengemas semula peralatan tersebut dan menyusun semula tempat menebual seperti sedia kala.	Memastikan semua peralatan di kumpul
2.30tgh – 4.00ptg	03 Mei 2015	Pulang ke rumah. Selepas bersalaman bersama tokoh dan memberi cenderamata penghargaan, Khairul pulang ke rumahnya.	Menyimpan rakaman dan membuat salinan

SENARAI SOALAN

Pengenalan LatarBelakang

1. Assalamualaikum Tuan Haji, sebagai permulaan perbualan kita, boleh Tuan Haji ceritakan sedikit latar belakang Tuan Haji seperti asal dan usia Tuan Haji?
2. Apakah nama penuh Tuan Haji?
3. Apakah nama gelaran Tuan Haji?
4. Bilakah tarikh lahir Tuan Haji?
5. Berapakah usia Tuan Haji?
6. Dimanakah Tuan Haji dilahirkan dan dibesarkan?
7. Dimanakah Tuan Haji menetap kini?
8. Di manakah keluarga Tuan Haji berasal?
9. Siapakah nama bapa Tuan Haji?
10. Apakah yang ibu bapa Tuan Haji lakukan ataupun pekerjaan mereka?
11. Siapakah nama ibu Tuan Haji?
12. Mereka berasal dari Tuan Haji?
13. Berapa adik beradik Tuan Haji?
14. Tuan Haji anak yang ke berapa?
15. Terangkan sedikit mengenai adik yang paling rapat dengan Tuan Haji?
16. Bolehkah Tuan Haji terangkan keadaan rumah Tuan Haji ketika membesar? Terangkan keadaan bilik?
17. Apakah tugas Tuan Haji sebagai seorang kanak-kanak di dalam rumah?
18. Adakah Tuan Haji sudah berkahwin?
19. Bilakah tarikh perkahwinan Tuan Haji?
20. Apakah nama penuh isteri Tuan Haji?
21. Apakah pekerjaan isteri Tuan Haji?
22. Bagaimana Tuan Haji mengenali isteri Tuan Haji?
23. Berapa orang bilangan anak Tuan Haji?
24. Bilakah Tuan Haji belajar untuk memasak dan siapakah yang mengajar Tuan Haji?
25. Apakah makanan kegemaran Tuan Haji dan mengapa Tuan Haji menyukainya?
26. Apakah aktiviti yang keluarga Tuan Haji lakukan bersama-sama? Bercuti?
27. Apakah saat atau memori terindah Tuan Haji?
28. Siapakah orang yang terpenting dalam hidup Tuan Haji? Boleh Tuan Haji kongsi sedikit tentang dia?
29. Apakah pengajaran yang berguna Tuan Haji perolehi dalam hidup?
30. Apakah yang Tuan Haji banggakan sekali dalam hidup Tuan Haji?
31. Apakah hobi Tuan Haji semasa masa lapang?
32. Siapakah idola Tuan Haji?
33. Apakah prinsip hidup Tuan Haji?

Sejarah Pendidikan

1. Tentang latar belakang pendidikan Tuan Haji...bolehkah Tuan Haji jelaskan sejarah pendidikan Tuan Haji?
2. Dimanakah Tuan Haji mendapat pendidikan awal...sekolah rendah?
3. Selepas mendapat pendidikan di sekolah rendah, dimanakah Tuan Haji melanjutkan pengajian?
4. Apakah subjek kegemaran Tuan Haji di sekolah?
5. Apakah subjek yang menjadi kurang kegemaran Tuan Haji di sekolah?
6. Adakah Tuan Haji mempunyai guru yang tidak boleh dilupakan? Banyak berjasa kepada Tuan Haji...Jelaskan bagaimana mereka mempengaruhi Tuan Haji
7. Adakah Tuan Haji mempunyai rakan yang tidak boleh dilupakan? Banyak berjasa kepada Tuan Haji...Jelaskan bagaimana mereka mempengaruhi Tuan Haji
8. Adakah Tuan Haji melibatkan diri secara aktif di sekolah rendah atau pun menengah?
9. Apakah penglibatan tertinggi Tuan Haji semasa di zaman persekolahan?
10. Pada zaman persekolahan, apakah pencapaian tertinggi Tuan Haji?
11. Apakah perancangan Tuan Haji selepas tamat zaman persekolahan?
12. Setelah menamatkan zaman persekolahan, dimanakah Tuan Haji meneruskan pengajian? Boleh terangkan mengapa Tuan Haji membuat keputusan tersebut?
13. Apakah bidang dan kursus yang diambil?
14. Apakah subjek kegemaran Tuan Haji di Universiti?
15. Apakah subjek yang menjadi kurang kegemaran Tuan Haji di sekolah?
16. Adakah Tuan Haji melibatkan diri secara aktif di Universiti?
17. Apakah penglibatan tertinggi Tuan Haji semasa di zaman Universiti?
18. Pada zaman Universiti, apakah pencapaian tertinggi Tuan Haji?
19. Bolehkah Tuan Haji terangkan sedikit pengalaman belajar di luar Negara?
20. Bagaimanakah kehidupan di luar Negara sebagai seorang pelajar?
21. Apakah pengalaman sebagai seorang pelajar luar Negara yang Tuan Haji tidak dapat lupakan?
22. Apakah kenangan manis Tuan Haji yang tidak dilupakan sepanjang pengajian?
23. Apakah kenangan pahit Tuan Haji?
24. Siapakah teman yang paling Tuan Haji rapat dan masih berhubung ke?
25. Apakah rahsia kejayaan Dato' dalam bidang akademik sehingga mencapai pada tahap yang membanggakan?
26. Apakah perancangan Tuan Haji selepas tamat zaman Universiti?

Sejarah Pekerjaan Awal

1. Apakah pekerjaan awal Tuan Haji setelah tamat pengajian?
2. Bagaimana Tuan Haji menempatkan diri atau menyesuaikan diri dalam alam pekerjaan?
3. Apakah pengalaman pertama Tuan Haji ketika menyelami alam pekerjaan?

4. Adakah Tuan Haji suka bekerja secara berseorangan atau berkumpulan?
5. Adakah jawatan itu membebankan Tuan Haji [untuk pekerjaan awal]?
6. Adakah Tuan Haji mendapat sokongan keluarga dalam memilih pekerjaan?
7. Berapa lamakah Tuan Haji bekerja di situ? [untuk pekerjaan awal]
8. Apakah sumbangan Tuan Haji di sepanjang berkhidmat pada waktu tersebut [untuk pekerjaan awal]
9. Mengapakah Tuan Haji berminat untuk menceburi bidang ini sebagai pekerjaan Tuan Haji? [untuk pekerjaan awal]
10. Apakah peluang yang Tuan Haji nampak dalam bidang ini khususnya dalam negara kita?
11. Bagaimanakah Tuan Haji mendapat peluang bekerja di Kulim Hi-Tech Park?
12. Apakah pengalaman pertama Tuan Haji ketika bekerja di Kulim Hi-Tech Park?
13. Adakah jawatan itu membebankan Tuan Haji?
14. Bagaimanakah Tuan Haji menangani tekanan di tempat kerja?
15. Bagaimanakah Tuan Haji menjana pemikiran atau idea?
16. Berapakah umur Tuan Haji ketika mula bekerja di Kulim Hi-Tech Park?
17. Adakah Tuan Haji perlu menghadiri kursus untuk mengisi jawatan tersebut?
18. Semasa bekerja di Kulim Hi-Tech Park adakah Tuan Haji kerap ke luar negara untuk hal-hal kerja? Jika ya nyatakan negara-negara yang Tuan Haji pernah kunjung?
19. Apakah pengalaman Tuan Haji di luar negara?
20. Apakah pengalaman Tuan Haji bekerja dengan pelabur luar negara?
21. Apakah kehendak atau kriteria yang di perlukan oleh pelabur luar negara?
22. Bagaimanakah Tuan Haji melihat peluang yang di Kulim Hi-Tech Park untuk bersaing dengan taman teknologi yang lain?
23. Dalam masa 20 tahun lagi, bagaimanakah Tuan Haji melihat Kulim Hi-Tech Park?
24. Apakah nasihat Tuan Haji kepada anak muda yang ingin menceburi bidang ini?
25. Bagaimanakah Tuan Haji menangani masalah apabila menghadapi kesusahan sebagai seorang pekerja?
26. Dalam bidang kerja, apakah prinsip utama yang Tuan Haji selalu tekankan?

Sumbangan

1. Apakah sumbangan semasa Tuan Haji sepanjang Tuan Haji bersekolah?
2. Jenis sumbangan yang diberikan semasa tuan haji bersekolah?
3. Sumbangan yang diberikan semasa Tuan Haji bekerja di Kulim Hi-Tech?
4. Apakah anugerah yang diterima Tuan Haji semasa bekerja?
5. Apakah kriteria yang perlu ada untuk anugerah tersebut?
6. Bagaimanakah Tuan Haji Berjaya menarik minat pelabur dari luar Negara untuk berlabur di Kulim Hi-Tech Park?
7. Adakah keadaan ekonomi semasa membantu Kulim Hi-Tech Park berkembang?
8. Bagaimana Tuan Haji melihat dasar kerajaan kini dalam perkembangan KulimHi-Tech Park? Adakah membantu?

9. Apakah yang KulimHi-Tech Park boleh sumbangkan kepada orang ramai khususnya penduduk Kulim itu sendiri?
10. Bagaimana Tuan Haji melihat sumbangan Kulim Hi-Tech Park kepada penduduk setempat?

Pencapaian

1. Apakah pencapaian yang membanggakan Tuan Haji sebagai seorang anak?
2. Apakah pencapaian yang membanggakan Tuan Haji sebagai seorang jurutera?
3. Apakah cabaran yang dihadapi Tuan Haji sehingga dapat mencapai kepada pencapaian sekarang ini?
4. Apakah motivasi untuk mencapai pencapaian sekarang?
5. Apakah pencapaian atau rangka kerja masa akan datang?
6. Adakah Tuan Haji bepuas hati dengan pencapaian sekarang?
7. Jika tidak apa pencapaian yang akan buat Tuan Haji berasa puas hati?



UNIVERSITI TEKNOLOGI MARA


Kelantan

PERJANJIAN MENGENAI SEJARAH LISAN

Syarat-syarat mengenai wawancara yang telah diadakan antara Universiti Teknologi MARA dengan KHAIRUL FITRI BIN OSMAN Pada 03 MEI 2015

1. Pita rakaman hasil wawancara yang tersebut di atas adalah diserahkan kepada Universiti Teknologi MARA untuk disimpan buat selama-lamanya.
2. Pihak Fakulti Pengurusan Maklumat, Universiti Teknologi MARA akan mengambil apa-apa tindakan yang difikirkan perlu untuk memelihara pita rakaman ini.
3. Pihak Fakulti Pengurusan Maklumat, Universiti Teknologi MARA boleh membuat transkrip pita rakaman dan transkrip-transkrip ini perlu/tidak perlu disemak oleh pengkisah (interviewee).
4. Pita rakaman/transkrip ini akan dibuka kepada sernua penyelidik sama ada dari Malaysia atau luar negeri yang bertujuan membuat penyelidikan yang sah tanpa syarat-syarat / dengan syarat:
Apabila petikan diambil dari pita rakaman/transkrip ini untuk digunakan di dalam penerbitan, tesis dll. sumbernya hendaklah diakui oleh penyelidik-penyelidik.
5. Adalah dipersetujui bahawa pita rakaman/transkrip ini akan dibuka kepada penyelidik-penyelidik dalam dan luar negeri mulai dari (tarikh). Dipersetujui pada oleh kedua pihak yang berkenaan.

Pengkisah (Tokoh)
[KHAIRUL FITRI BIN OSMAN]


Dr. Mohd Nasir Ismail,
Ketua Pusat Pengajian

Fakulti Pengurusan Maklumat,
Fakulti Sains Pentadbiran dan
Pengajian Polisi & Fakulti Undang-
Undang

UiTM (Kelantan)

INDEKS

A

AIMST, 37
AMRAC, 36

C

cip, 30, 33
command center, 24, 41
Contract R&D, 22
Crystal growing, 32
Cyberjaya, 23, 24

D

data center, 51, 52, 53
Design center, 53
develop, 18, 19, 38, 39, 40, 49

F

fedral, 13, 46
Fuji Electric, 25, 29, 36, 57

G

GNI, 44
green energy, 21
growth national income, 44

H

HAZMARD Team, 37
Hi-Tech, 1, 7, 8, 9, 10, 11, 12, 13, 14, 15, 18, 19, 20,
21, 23, 25, 26, 27, 28, 29, 30, 31, 33, 34, 35, 37,
38, 39, 41, 42, 43, 45, 47, 48, 51, 52, 53, 55, 57,
58, 63, 64

I

independent power supply, 24
Infineon, 25, 29, 30, 32, 34, 36, 45, 57
infrastruktur, 19, 24, 25, 27, 47, 51
Ireland mode, 26

J

Jepun, 4, 5, 6, 12, 34
JICA, 11, 12

K

KBioCorp, 18, 19
Kedah, 1, 2, 8, 14, 15, 16, 18, 19, 39, 44, 45, 57, 58
kerajaan persekutuan, 13, 50
KHTP Holdings, 15
KSDC Management Services, 14
Kuala Lumpur, 6, 7
Kulim, 1, 2, 7, 8, 9, 10, 11, 12, 13, 14, 15, 18, 19, 20,
21, 23, 26, 27, 28, 29, 30, 31, 33, 34, 36, 37, 38,
39, 41, 42, 43, 45, 47, 48, 49, 50, 51, 52, 53, 54,
55, 57, 58, 63, 64
Kulim Hi-Tech Park, 1, 8, 9, 10, 11, 12, 13, 14, 18,
19, 20, 21, 23, 26, 27, 28, 29, 30, 31, 33, 34, 36,
37, 38, 39, 41, 42, 43, 45, 47, 48, 51, 52, 53, 55,
57, 58, 63, 64
Kulim Technology Park Corporation, 1, 2, 7, 9, 14,
15, 16, 18, 20, 22, 29, 40, 42, 44, 54, 57, 58

L

Loaf Garden, 40, 58
Local Authority, 14

M

Majlis Perbandaran Kulim, 14, 39
MAMPU, 51, 52
master plan, 12, 13, 19, 21, 39, 47
MIDA, 16
MIGHT, 16
MIMOS, 34, 36
MSC status, 27

N

negeri, 4, 14, 15, 16, 50, 65
Northern Utility Resources, 25

P

PBT, 45
PCB board, 32
Perlis, 3, 4, 36
Persolar, 28, 30, 31, 34, 35, 45, 47, 50
PKNK, 14, 15
PLUS, 13
Pulau Pinang, 13, 20

R

R&D, 19, 21, 24, 36, 42, 49
Rancangan Malaysia Ke-Sebelas, 46, 51, 53

S

Schenker logistic, 34
scuba science park, 12
semikonduktor, 21, 32
Silterra, 25, 29, 32, 36, 57
SIRIM, 34, 36
support service, 34
Susun, 59

T

Taisi Corporation, 6, 7, 8
Technology Park Malaysia, 23
Tenaga Nasional Berhad, 25, 26, 51
The Star, 8
tier four, 51, 52
Tun Dr Mahathir, 11
turbin berkembar, 25

U

UNIDO, 11, 12
UniKL, 36
UniMAP, 37
United States, 30
Universiti Malaya, 4
Universiti Nigata, 4, 5

V

Von Ardenne, 35

W

Wafer fabrication, 21

Z

Zon amenities, 19
zon industri, 19, 20, 21, 28, 29, 30, 31, 42, 49, 50
zon komersial, 39
Zon urban, 19