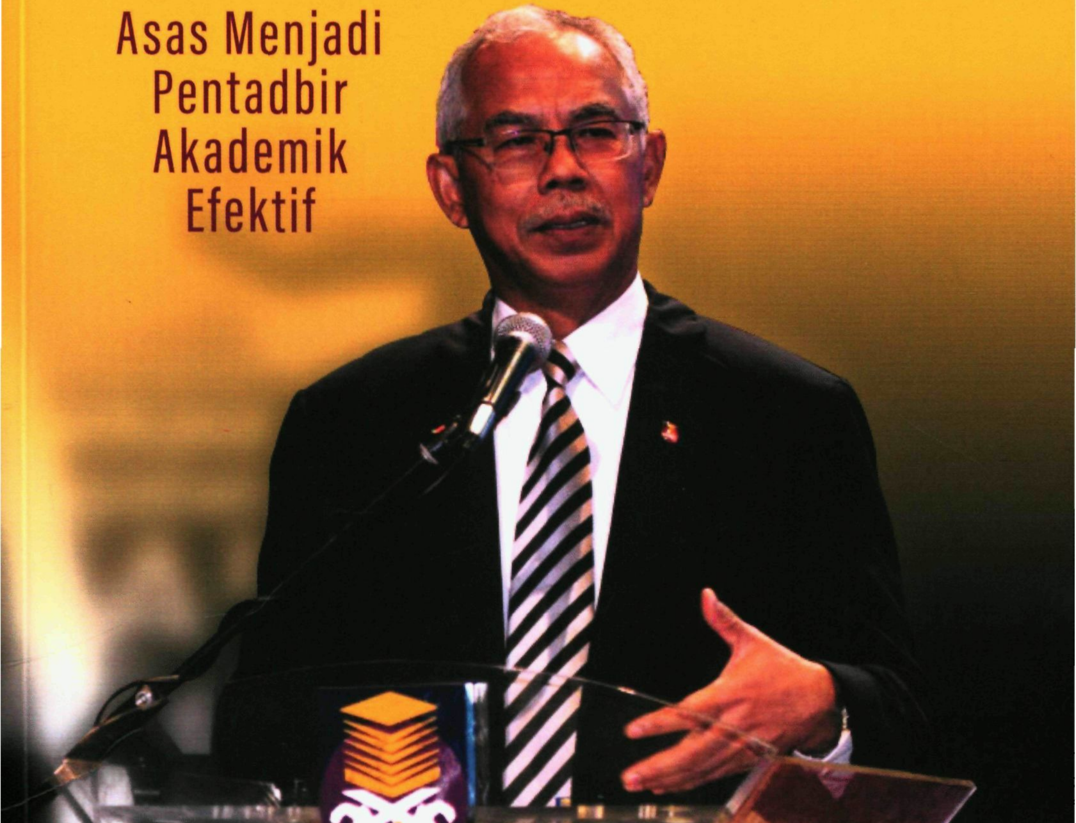
KEPIMPINAN AKADEMIK di UNIVERSITI

Asas Menjadi Pentadbir Akademik Efektif



Mohd Azraai Kassim

KEPIMPINAN AKADEMIK di UNIVERSITI

Asas Menjadi Pentadbir Akademik Efektif

Mohd. Azraai Kassim

PENERBIT PRESS
UNIVERSITI TEKNOLOGI MARA

UTM
UNIVERSITI TEKNOLOGI MALAYSIA
Penerbit
UTM Press

Cetakan Pertama
Edisi Kedua 2020
©Mohd Azraai Kassim 2016

Buku *Kepimpinan Akademik di Universiti: Asas Menjadi Pentadbir Akademik Efektif* ini ialah merupakan terbitan asal oleh Penerbit UTM Press, Universiti Teknologi Malaysia.

Hak Cipta Terpelihara. Tidak dibenarkan mengeluar ulang mana-mana bahagian artikel, ilustrasi dan isi kandungan buku ini dalam apa juga bentuk dan dengan cara apa jua sama ada secara elektronik, fotokopi, mekanikal, rakaman atau cara lain sebelum mendapat izin bertulis daripada Universiti Teknologi MARA (UiTM) dan Universiti Teknologi Malaysia (UTM). Perundingan tertakluk kepada perkiraan royalti atau honorarium.

Perpustakaan Negara Malaysia Data Pengkatalogan-dalam-Penerbitan

Mohd. Azraai Kassim
KEPIMPINAN AKADEMIK DI UNIVERSITI : ASAS MENJADI PENTADBIR AKADEMIK EFEKTIF / Mohd. Azraai Kassim.
ISBN 978-967-363-616-7
1. Education, Higher--Malaysia.
2. Universities and colleges--Administration--Malaysia.
3. Government publications--Malaysia.
I. Judul.
378.595

PERPUSTAKAAN
TUN ABDUL RAZAK
UiTM SHAH ALAM

No. Perolehan	
Control Number	961064
Tarikh	21/7/2020
No Aksesan	1043037
Lokasi	P1/08

Editor: Kassim Thukiman & Mohd. Khairi Hassan
Pereka Kulit Buku: Arif Zulhimi Mohd Zin
Pereka Letak: Mohd Fadhel Mohd Drus

Diterbitkan bersama oleh:

Penerbit UiTM
Universiti Teknologi MARA
40450, Shah Alam
Selangor, MALAYSIA.

dan

Penerbit UTM Press
Universiti Teknologi Malaysia
81310 UTM Johor Bahru,
Johor Darul Ta'zim, MALAYSIA.
(Penerbit UTM Ahli Majlis Penerbitan Ilmiah Malaysia (MAPIM) dan Anggota Persatuan Penerbit Buku Malaysia (MABOPA) dengan no. keahlian 9101)

Dicetak di Malaysia oleh: Pusat Percetakan UiTM
Fakulti Seni Lukis & Seni Reka
Universiti Teknologi MARA
40450, Shah Alam
Selangor

KANDUNGAN

Prakata *vii*
Penghargaan *ix*
Gagasan akademia *xi*

Bab 1: Membangun Kepemimpinan: Langkah Strategik yang perlu Diberi Tumpuan 1

Bab 2: Mengenali Trend, Hala Tuju, dan Cabaran Pendidikan Tinggi 5

Bab 3: Mengenali Institusi Anda 13

Bab 4: Memimpin Jabatan Anda 25

Bab 5: Mengurus bagi Menjana Prestasi Tinggi 45

Bab 6: Mengurus Bakat dan Pelan Penggantian 57

Bab 7: Mengurus Perubahan 77

Bab 8: Perkara Dipelajari semasa Memegang Pelbagai Jawatan Akademik 91

PRAKATA

Alhamdulillah.

Kepimpinan Akademik di Universiti: Asas Menjadi Pentadbir Akademik Efektif usai dilaksanakan pengkaryaannya.

Kepimpinan merupakan satu kompetensi utama yang perlu dikembangkan disemua bidang termasuk akademik. Perkembangan kepimpinan berkeupayaan untuk mempengaruhi arah dan tujuan ahli akademik dan institusi tersebut serta berdaya memberikan yang terbaik kepada mereka. Pengalaman mentadbir beberapa entiti akademik telah mendedahkan saya kepada pentingnya seorang pemimpin yang berilmu dan dinamik. Kepimpinan akademik yang dinamik akan memfokuskan kepada perkembangan sumber manusia serta prosesnya dan mengamalkan prinsip-prinsip kepimpinan efektif. Dalam kalangan ahli akademik, ini boleh diterjemahkan melalui kepimpinan dalam tindakan, di dalam atau di luar sfera akademik.

Kepimpinan akademik dicabar dari pelbagai segi. Kelangsungan perubahan global yang sangat kompetitif dari segi ekonomi, politik, sosial dan teknologi memerlukan pemimpin yang jitu dari segi pemikiran dan fizikal. Universiti perlu menyediakan pemimpin yang berketrampilan dan innovatif untuk menangani cabaran tersebut.