



UNIVERSITI
TEKNOLOGI
MARA

Cawangan Terengganu

20
EDISI

No issn:1823-6421

info

USAHAAN



Implikasi Pengurusan Aliran Tunai Tidak Sempurna Terhadap Perniagaan

Fazni Mohamad Fadzillah¹, Azura Mohd Noor¹, Norizam Ahmad @ Muhammad¹

¹Fakulti Perakaunan, UNIVERSITI TEKNOLOGI MARA, Arau, Perlis, Malaysia

*Email Penulis: faznimf@uitm.edu.my



Pengurusan aliran tunai merupakan satu aspek yang amat penting dalam perniagaan untuk memastikan kelancaran urusan perniagaan tersebut. Jika pengurusan aliran tunai ini dijalankan dengan cecap, hubungan yang baik akan terbina dengan pihak-pihak yang berkepentingan dalam urusan perniagaan misalnya hubungan yang baik dengan pembekal apabila perniagaan mampu membayar hutang dalam masa yang ditetapkan. Integriti dan keupayaan tunai perniagaan itu tidak akan dipertikaikan di kalangan pemain industri tersebut. Namun dengan keadaan ekonomi dunia yang masih dalam peringkat pemulihan daripada Pandemik Covid 19 ini banyak perniagaan menghadapi masalah pengurusan aliran tunai.

Pelbagai strategi telah dikenalpasti dan dilaksanakan dalam usaha pemulihan ekonomi Malaysia pasca Covid-19. Ini termasuk usaha pemulihan perusahaan mikro, kecil dan sederhana (PMKS) kerana golongan ini dianggap sebagai pemacu perkembangan pelaburan domestik di Malaysia. Sungguhpun demikian dalam mencapai pemulihan, PMKS kini dilihat berdepan masalah aliran tunai setelah kira-kira dua tahun tidak dapat beroperasi secara penuh

dan ramai yang mengaku kekurangan modal untuk mengembalikan perniagaan masing-masing ke tahap sebelum pandemik (Kosmo 3 November 2022). Ini turut disokong dengan kenyataan dari Kementerian Pembangunan Usahawan dan Koperasi (Medac) yang menyatakan bahawa cabaran utama usahawan adalah kekangan aliran tunai serta jumlah jualan yang menurun sepanjang pelaksanaan Perintah Kawalan Pergerakan (Metro 18 Januari 2022).

Abdullah, Sarpin, Omar, Mohamed & Ismayatim (2021) di dalam kajian mereka mendefinisikan 'Aliran Tunai' sebagai penambahan atau pengurangan tunai berdasarkan penerimaan dan pembayaran secara tunai dalam sesebuah perniagaan. Tanpa pengurusan tunai yang baik operasi harian perniagaan akan terjejas dan berkemungkinan perniagaan tersebut akan bankrap. Horne & Wachowicz (2008) mengatakan bahawa aliran tunai menyediakan maklumat penting untuk mengenalpasti keupayaan

penjanaan tunai, kualiti keuntungan bersih, arah aliran pelaburan serta keperluan untuk menggerakkan sumber dana luar, kapasiti pembayaran balik hutang, keupayaan untuk membahagikan kepentingan kepada pemilik, keupayaan untuk berdikari, kewangan, dan banyak lagi isu kewangan.

Antara implikasi pengurusan aliran tunai yang tidak sempurna terhadap sesebuah perniagaan ialah kekurangan barang niaga. Hal ini berlaku apabila berlaku kekurangan aliran tunai atau aliran tunai yang tidak bergerak. Ini menyukarkan perniagaan untuk menambahkan barang niaga kerana wang yang ada tidak mencukupi untuk pembelian tunai atau pembayaran urusan niaga kredit oleh pembekal apabila tiba masa pembayaran. Implikasi seterusnya adalah apabila pemilik gagal untuk menjelaskan perbelanjaan yang berkaitan perniagaan seperti pembelian bahan pejabat, gaji pekerja, pelbagai jenis bil dan sebagainya. Apabila perbelanjaan urusan harian tidak dapat dilangsaikan maka ianya akan memberi kesan kepada kelancaran perjalanan perniagaan di mana pekerja yang tidak menerima gaji akan membuat protes atau tiada motivasi untuk bekerja dengan lebih tekun. Produktiviti perniagaan akan menurun dan latar belakang kredit perniagaan juga akan terjejas.

Aliran tunai yang mencukupi membolehkan suatu perniagaan itu mengatur perbelanjaan dengan sempurna. Namun jika berlaku sebaliknya, ia akan membantutkan perjalanan perniagaan. Ketidaksempurnaan pengurusan aliran tunai juga akan menyebabkan perniagaan tidak berdaya maju, tahap keberhutangan akan meningkat malah tahap keuntungan juga akan turut menurun. Jika implikasi ini berterusan reputasi perniagaan akan berada pada tahap yang paling rendah. Para pelabur akan menghadapi kesukaran untuk mempercayai keupayaan perniagaan menguruskan aliran tunai mereka dan ini akan menyebabkan pelabur bertindak berpaling dan melabur kepada pesaing lain. Apabila pelabur hilang kepercayaan kepada suatu perniagaan maka usaha untuk memulihkan kepercayaan tersebut adalah amat sukar dan memerlukan masa yang lama.

Kesimpulannya sesebuah perniagaan hendaklah mengambil langkah awal supaya aliran tunai perniagaan tersebut berada pada tahap yang optimum dan tidak membimbangkan. Jika perkara ini dipandang remeh dan tidak diuruskan dengan sempurna, maka implikasi yang lebih serius mungkin akan melanda perniagaan tersebut. Malah dikhuatiri prestasi perniagaan akan menjadi lebih teruk sehingga menyebabkan sesebuah perniagaan tersebut terpaksa gulung tikar kerana tidak mampu untuk menguruskan aliran tunai dengan bijak.

Rujukan

- [1] Abdullah, H., Sarpin, N., Omar, R., Mohamed, S., & Ismayatim, N. (2021). Kajian masalah kewangan yang dihadapi kontraktor bumiputera semasa fasa pembinaan. *Research in Management of Technology and Business*, 2(1), 812-830.
- [2] Horne, J. C. V., & Wachowicz, J. M. (2008). *Fundamentals of financial management* (13th ed.). Prentice Hall.
- [3] Muhammad Ikhwan Ideris (3 November 2022). MPN prihatin isu aliran tunai yang dihadapi PMKS. <https://www.kosmo.com.my/2022/11/03/mpn-prihatin-isu-aliran-tunai-yang-dihadapi-pmks/> Diambil pada 27 Disember 2022.
- [4] Sri Ayu Kartika Amri (18 Januari 2021). Kekangan aliran tunai. <https://www.hmetro.com.my/bisnes/2021/01/665355/kekangan-aliran-tunai>. Diambil pada 27 Disember 2022.