



UNIVERSITI  
TEKNOLOGI  
MARA

DOKUMEN



# TADBIR URUS

UiTM CAWANGAN SELANGOR

© Penerbit UiTM, UiTM 2023

Hak Cipta Terpelihara. Tidak dibenarkan mengeluarkan ulang mana-mana bahagian artikel, ilustrasi dan isi kandungan buku ini dalam apa jua bentuk dan dengan cara apa jua sama ada secara elektronik, fotokopi, mekanik, rakaman atau cara lain sebelum mendapat izin bertulis daripada Pengarah, Penerbit UiTM, Universiti Teknologi MARA, 40450 Shah Alam, Selangor Darul Ehsan, Malaysia.

E-mel: [penerbit@uitm.edu.my](mailto:penerbit@uitm.edu.my)

Penerbit UiTM adalah anggota  
**MAJLIS PENERBITAN ILMIAH MALAYSIA**



Data Pengkatalogan-dalam-Penerbitan

Perpustakaan Negara Malaysia

Rekod katalog untuk buku ini boleh didapati dari  
Perpustakaan Negara Malaysia

ISBN 978-967-363-880-2

Pereka Kulit Buku:

Encik Rosly Mahmood, B.P.C

Pereka Letak:

Encik Rosly Mahmood, B.P.C

Dicetak di Malaysia oleh:

Pusat Percetakan UiTM  
Kolej Pengajian Seni Kreatif  
Universiti Teknologi MARA  
40450 Shah Alam  
Selangor

# KANDUNGAN

5	PRAKATA NAIB CANSOLOR
7	PRAKATA REKTOR
15	PENGENALAN
45	<b>BAB 1:</b> TADBIR URUS EKSEKUTIF
51	<b>BAB 2:</b> TADBIR URUS PENGURUSAN PELAJAR
71	<b>BAB 3:</b> TADBIR URUS PENYELIDIKAN DAN INOVASI
79	<b>BAB 4:</b> TADBIR URUS JARINGAN INDUSTRI, KOMUNITI, ALUMNI DAN KEUSAHAWANAN
91	<b>BAB 5:</b> TADBIR URUS PEMBANGUNAN
137	<b>BAB 6:</b> TADBIR URUS SUMBER MANUSIA
151	<b>BAB 7:</b> TADBIR URUS PENGURUSAN KEWANGAN
189	<b>BAB 8:</b> TADBIR URUS PENGURUSAN PERPUSTAKAAN
195	<b>BAB 9:</b> TADBIR URUS PENGURUSAN KUALITI

# PRAKATA NAIB CANSOLOR

Assalamualaikum warahmatullahi wabarakatuh dan Salam Sejahtera.

Tadbir urus yang baik memberikan tumpuan kepada proses pembuatan keputusan bagi sesebuah organisasi berlandaskan struktur, sistem yang telus dan berakauntabiliti serta memastikan kepentingan individu tidak mengatasi kepentingan institusi. Berasaskan kepada keperluan ini, penghasilan Dokumen Tadbir Urus UiTM Cawangan Selangor (UCS) adalah selaras dengan pemberian status autonomi kepada UCS pada 1 Mac 2022, yang mana penurunan kuasa secara berperingkat dan terkawal memberikan kesan kepada perubahan tadbir urus UCS.

Dokumen Tadbir Urus UCS yang dihasilkan ini berfungsi sebagai panduan dan rujukan utama pihak Pengurusan UCS dalam tadbir urus kampus cawangan yang terbesar di Malaysia. Dokumen ini mengandungi *Term of Reference* (TOR) terkini jawatankuasa di UCS yang dapat mempercepatkan proses pembuatan keputusan serta meningkatkan tahap kecekapan dan keberkesanan dalam sistem penyampaian perkhidmatan kepada para pelanggan, pemegang taruh dan warga UCS.

Saya yakin dokumen ini dapat memberikan impak positif dan nilai tambah kepada semua pemegang taruh serta menjadikan tadbir urus UCS lebih cekap, tangkas dan efektif.

Dokumen Tadbir Urus UCS ini juga perlu dijadikan panduan amalan terbaik (*best practices*) bagi kampus-kampus yang lain.

Tahniah dan terima kasih kepada Sidang Redaksi yang telah berusaha dengan penuh komitmen untuk menghasilkan dokumen ini. Semoga Dokumen Tadbir Urus UCS ini dapat dimanfaatkan sebaik-baiknya oleh pihak pengurusan khususnya dan warga kerja UCS.

**PROFESOR DATUK Ts. DR. HAJAH ROZIAH MOHD JANOR**  
**Naib Canselor**  
Universiti Teknologi MARA

# UiTM CAWANGAN SELANGOR SEPINTAS LALU

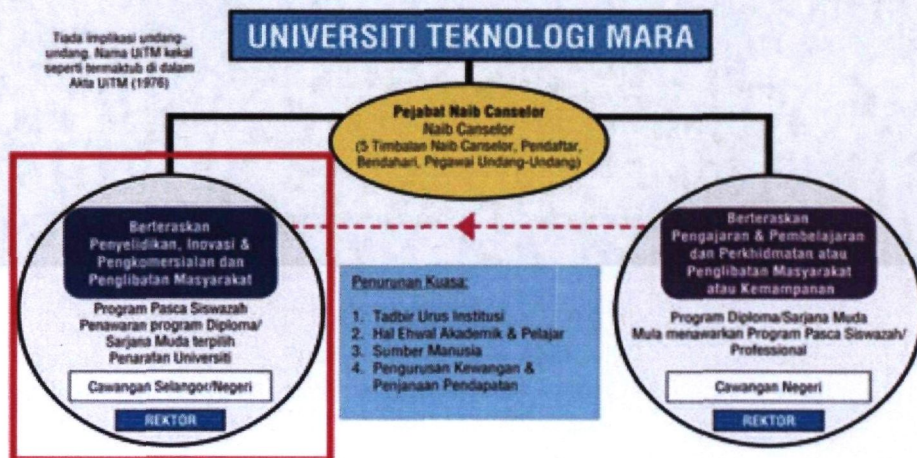
## 1.0 LATAR BELAKANG

Kampus Puncak Alam (KPA) telah mula dirancang pembukaannya seawal tahun 1996 dengan keluasan 1.085,75 ekar dan terletak dalam Mukim Jeram, Kuala Selangor. Dari segi rekabentuk dengan prasarana sekeliling yang begitu kondusif untuk memastikan program-program akademik yang ditawarkan dapat melahirkan golongan graduan yang membuktikan UiTM adalah setanding dengan universiti ternama di dunia.

KPA telah bergabung dengan Kampus Puncak Perdana di bawah satu pentadbiran yang diketuai oleh YBhg. Profesor Dr Azni Zain Ahmed selaku Penolong Naib Canselor yang pertama pada tahun 2009. Pentadbiran kampus ini telah bermula dengan pembukaan Kampus Puncak Alam pada Mei 2009.

UiTM Cawangan Selangor (UCS) wujud secara rasmi pada 1 November 2015, selaras dengan pelantikan Rektor pertama iaitu YBhg. Profesor Dr Zaini Abdullah. Seterusnya mulai 1 Julai 2017, YBhg. Profesor Dato' Dr Abu Bakar Abdul Majeed telah dilantik sebagai Rektor UCS dan pada 1 Mac 2021 tampuk kepimpinan telah diterajui oleh YBhg. Profesor Dr Ahmad Sazali Hamzah.

UCS ditubuhkan hasil daripada transformasi UiTM yang mewujudkan Model Tadbir Urus 1UiTM : Multisistem. Fokus utama UCS adalah untuk menjadi cawangan universiti berteraskan Penyelidikan, Inovasi, Pengkomersilan dan Komuniti.



Rajah 1: Fokus Kampus UCS dalam Model Tadbir Urus 1UiTM: Multisistem