

*Amanah*

# KETUA PUSTAKAWAN 2023

*“Keunggulan Bakat  
Pemangkin Perkhidmatan Global”*



LIVE ▶

23 MAC 2023 (KHAMIS)



9:00 PAGI

**ENCIK JAMALLUDIN BIN  
HJ. SULAIMAN**

KETUA PUSTAKAWAN UTM





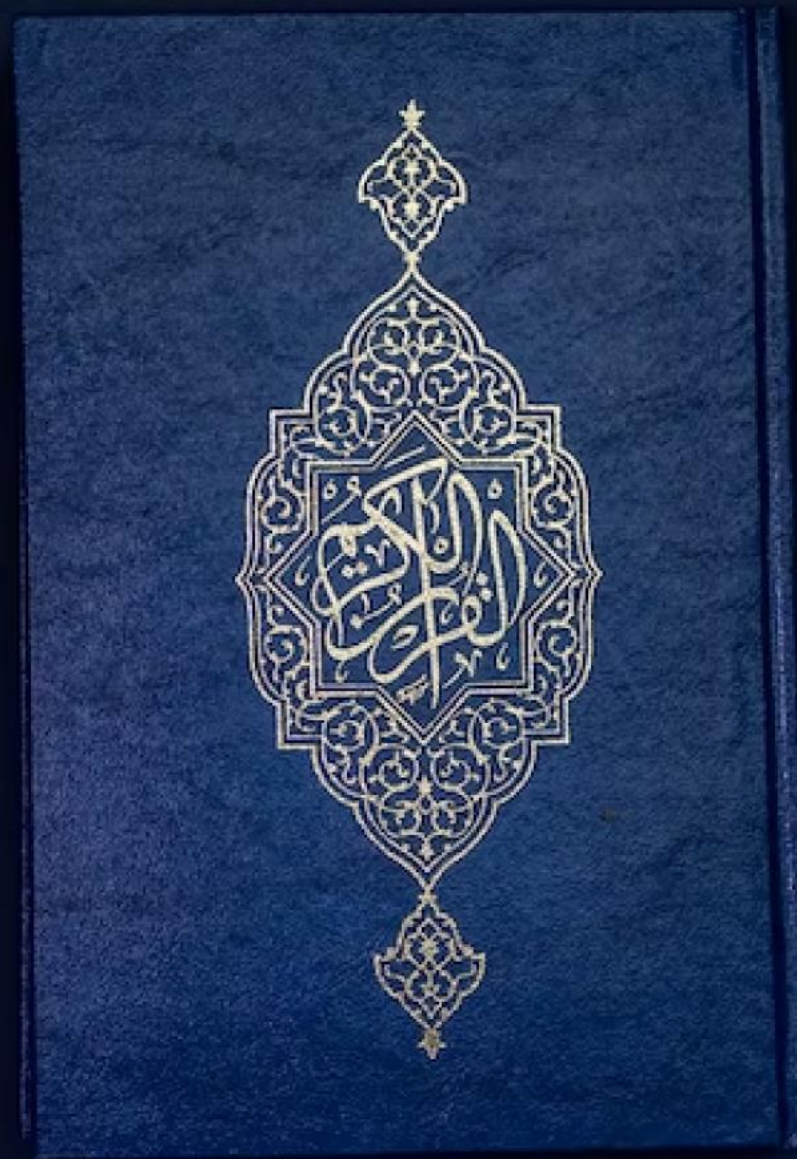
UNIVERSITI  
TEKNOLOGI  
MARA

Perpustakaan  
Tun Abdul Razak

الحمد لله رب العالمين



*Selamat*  
**MENJALANI  
IBADAH PUASA  
-RAMADHAN  
1444H**



SETINGGI-TINGGI  
**TAHNIAH**

AMANAT KETUA  
PUSTAKAWAN **2023**



Perpustakaan  
Tun Abdul Razak

**YBHG. PROFESOR EMERITUS  
DATUK DR. RADUAN CHE ROS**

*atas perlantikan sebagai*

**PENGERUSI  
LEMBAGA PENGARAH  
Universiti Teknologi MARA**

**Berkuatkuasa pada 15 Februari 2023**

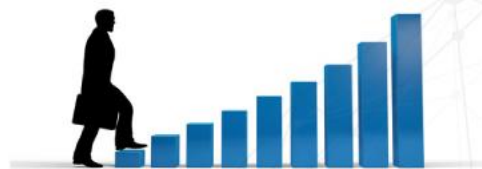




**SOROTAN 2022**

**36**  
**KENAIKAN**  
**PANGKAT**

AMANAT KETUA  
PUSTAKAWAN **2023**



# Syabas & Tahniah

**6**

ORANG



**Staf Kumpulan  
Pengurusan & Profesional**

**30**

ORANG



**Staf Kumpulan  
Pelaksana**

SOROTAN 2022

## Menyokong peningkatan ilmu dan pembelajaran sepanjang hayat warga PTAR

# TAHNIAH MENYAMBUNG PELAJARAN





SOROTAN 2022

# 6 KAKITANGAN BERSARA

AMANAT KETUA  
PUSTAKAWAN 2023



## Sekalung Penghargaan

2  
ORANG



**Staf Kumpulan  
Pengurusan & Profesional**

4  
ORANG



**Staf Kumpulan  
Pelaksana**

**SOROTAN 2022**

**26**  
**KAKITANGAN**  
**BAHARU**

AMANAT KETUA  
PUSTAKAWAN **2023**



# Tahniah & Selamat Datang

**4**

ORANG



**Staf Kumpulan  
Pengurusan & Profesional**

**22**

ORANG



**Staf Kumpulan  
Pelaksana**



**SOROTAN 2022**

**KAKITANGAN  
KEMBALI  
KE RAHMATULLAH**

AMANAT KETUA  
PUSTAKAWAN **2023**

إِنَّا لِلّٰهِ وَإِنَّا إِلَيْهِ رَاجِعُونَ

## **Al-Fatihah**



**Mohd Ismail bin Mohd Salleh**

Pembantu Pemuliharaan Kanan  
Perpustakaan Tun Abdul Razak, UiTM Cawangan Perak, Kampus Seri Iskandar

**Semoga Allah mencucuri rahmat ke atas roh Allahyarham.**





“

TERIMA KASIH WARGA PERPUSTAKAAN UTM



**SOROTAN 2022**

# TAYANGAN VIDEO



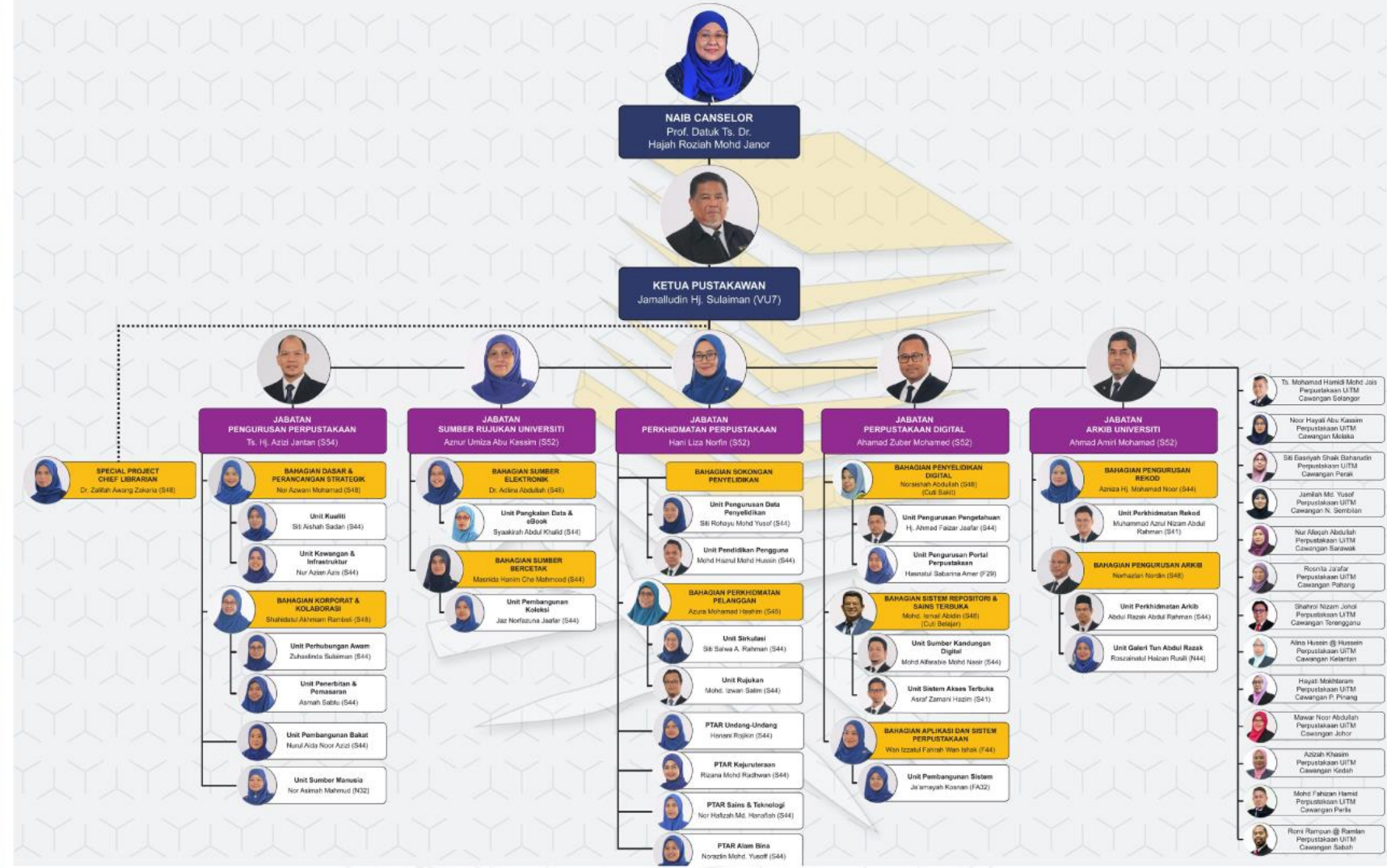


# SOROTAN 2022

## PENSTRUKTURAN DAN PENGORGANISASIAN SEMULA PERPUSTAKAAN TUN ABDUL RAZAK

AMANAT KETUA PUSTAKAWAN 2023

### CARTA ORGANISASI PERPUSTAKAAN TUN ABDUL RAZAK UNIVERSITI TEKNOLOGI MARA



- Ts. Mohamad Hamid Mohd Jais  
Perpustakaan UITM  
Cawangan Selangor
- Noor Hayati Abu Kassim  
Perpustakaan UITM  
Cawangan Melaka
- Siti Esriyah Shah Baharudin  
Perpustakaan UITM  
Cawangan Perak
- Jamilah Md. Yusoff  
Perpustakaan UITM  
Cawangan N. Seremban
- Nur Aqilah Abdullah  
Perpustakaan UITM  
Cawangan Sarawak
- Rozita Jaafar  
Perpustakaan UITM  
Cawangan Pahang
- Shahrol Nizam Jona  
Perpustakaan UITM  
Cawangan Terengganu
- Ainno Husain @ Husain  
Perpustakaan UITM  
Cawangan Kelantan
- Hayati Mubtaram  
Perpustakaan UITM  
Cawangan P. Pinang
- Mawar Noor Abdullah  
Perpustakaan UITM  
Cawangan Johor
- Azzah Khairam  
Perpustakaan UITM  
Cawangan Kedah
- Mohd Fahsan Hamid  
Perpustakaan UITM  
Cawangan Perlis
- Rozita Ramuan @ Ramlan  
Perpustakaan UITM  
Cawangan Sabah



# SOROTAN 2022

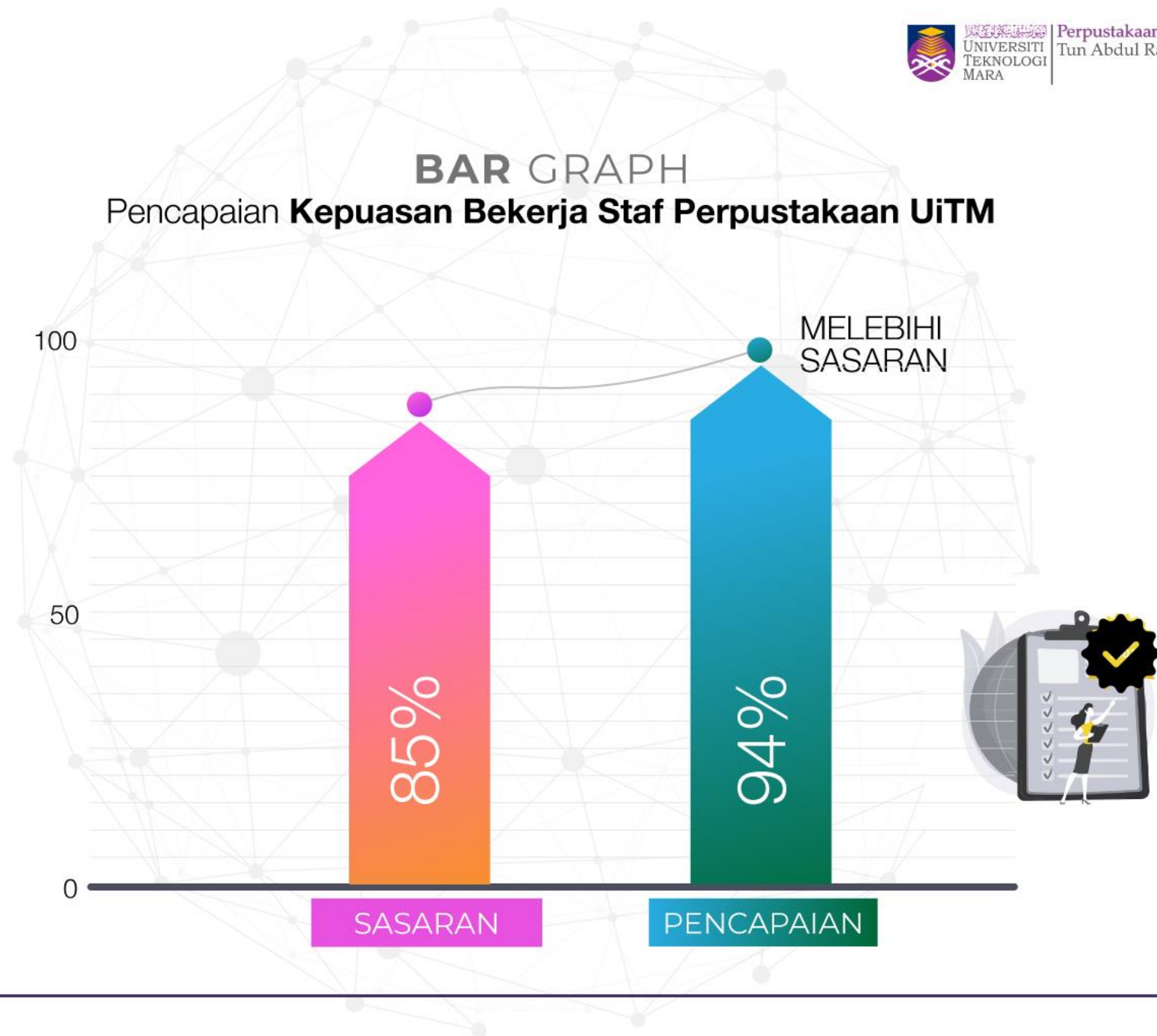
## PENCAPAIAN PETUNJUK PRESTASI UTAMA 2022 : UITM LIBRARY GLOBALLY COMPETENT

### Pencapaian (10) Petunjuk Prestasi Utama (KPI)



# SOROTAN 2022

## KAJIAN KEPUASAN BEKERJA STAF DALAM KALANGAN WARGA PERPUSTAKAAN





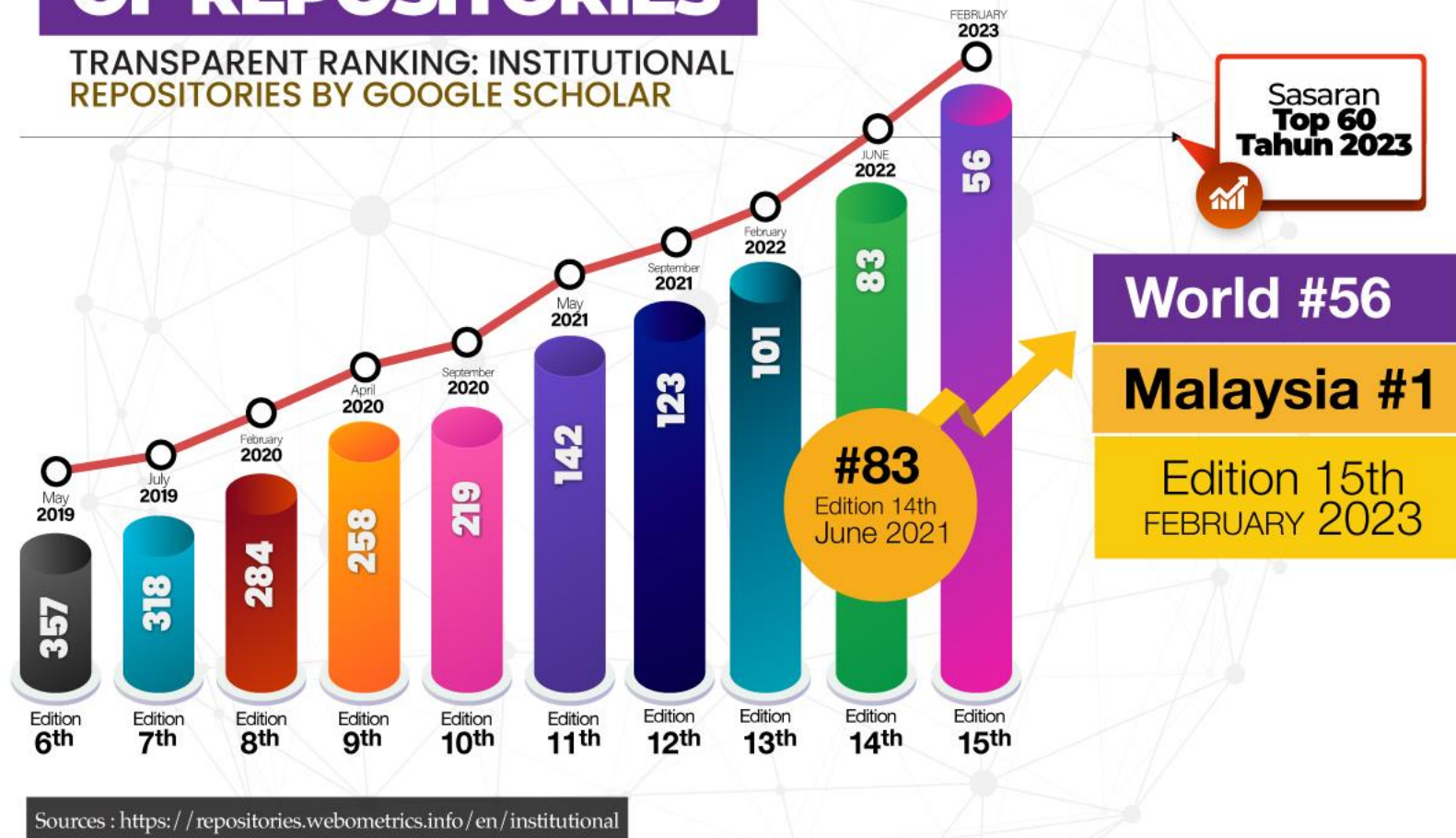
# SOROTAN 2022

## PENCAPAIAN ANTARABANGSA

## PENARAFAN REPOSITORI INSTITUSI UNIVERSITI

# RANKING WEB OF REPOSITORIES

TRANSPARENT RANKING: INSTITUTIONAL REPOSITORIES BY GOOGLE SCHOLAR



Sasaran Top 60 Tahun 2023

World #56

Malaysia #1

Edition 15th  
FEBRUARY 2023

# SOROTAN 2022

## PENCAPAIAN ANTARABANGSA

### INTERNATIONAL ACHIEVEMENTS OF INNOVATIVE AND CREATIVE CIRCLE (ICC)



AMANAT KETUA PUSTAKAWAN 2023

**MY KNOWLEDGE MANAGEMENT**

**GROUP : I-CLIQUE**

MyKM Portal provides the complete information search, categorization and personalization services that allow UiTM Library users to harness the collected enterprise knowledge assets from a single, logical point of access.

**ICCC 2022 GOLD AWARD**  
The International Sudomo Quality Medal

Presented to  
**QCC I-CLIQUE**  
Perpustakaan Tun Abdul Razak Universiti Teknologi Mara, Shah Alam  
Malaysia

in the 47<sup>th</sup> International Convention on QC Circles - 2022 Jakarta

Organized by  
PAMA IQMA

Jakarta, 15<sup>th</sup> - 18<sup>th</sup> November 2022

*Dr. Naris Dhaneswari Simorangkir, MT., CMQ/OC*  
Chairman

**Syabas & Tahniah**

Kumpulan Inovatif & Kreatif i-Clique daripada Perpustakaan Tun Abdul Razak, UiTM Shah Alam berhasrat memperolehi **Anugerah Emas** di International Convention on Quality Concept Circles (ICCC) 2022, Jakarta, Indonesia yang diadakan secara atas talian dari 15 November 2022 hingga 18 November 2022.

**PROJEK**  
My Knowledge Management (KM)  
Kumpulan Inovatif & Kreatif i-Clique

Ahli Kumpulan Kumpulan Inovatif & Kreatif i-Clique

- Haji Ahmad Faqar bin Jaafar - **Facilitator**
- Cik Wan Noor Saadah binti Wan Fauzi - **Ketua Kumpulan**
- Enik Mohd Farid bin Mohamed Saad
- Puan Nur Lian binti Abd. Halid
- Puan Nur Azlin binti Azman
- Puan Nur Fatin Nadia binti Mohamed Nadzir

**DARIPADA**  
KETUA PUSTAKAWAN DAN SELURUH WARGA PERPUSTAKAAN

Perpustakaan Tun Abdul Razak





Tema

---

AMANAT KETUA  
PUSTAKAWAN **2023**

**KEUNGGULAN BAKAT  
PEMANGKIN  
PERKHIDMATAN GLOBAL**



# 10 FOKUS 2023

**01**

Melonjakkan  
Kebolehpasaran  
Pelajar Sains  
Perpustakaan bagi  
melahirkan Future  
Librarian

**02**

Memperkasa  
Kecemerlangan  
Bakat Staf  
Perpustakaan

**03**

Memperkasakan  
Kecemerlangan  
Operasi melalui  
Library World  
Class Standard  
Practices

**04**

Membangunkan  
Niche Collection  
Perpustakaan  
UiTM

**05**

Melestarikan  
Inisiatif  
Perpustakaan  
Digital melalui  
Pelan Pendigitalan  
Perpustakaan

**06**

Memperkasakan  
Peranan  
Pustakawan  
Penyelidikan bagi  
Kelestarian Staf  
Akademik

**07**

Meningkatkan  
Penglibatan Aktif  
Perpustakaan  
Bersama Industri  
dan Komuniti

**08**

Meningkatkan  
Keahlian Luar  
berfokuskan  
Alumni

**09**

Melestarikan  
Kewangan melalui  
Penjanaan dan  
Penjimatan  
Perpustakaan

**10**

Memperkukuhkan  
Rekod Penting  
Universiti



# FOKUS 01

Melonjakkan  
Kebolehpasaran  
Pelajar Sains  
Perpustakaan  
bagi melahirkan  
Future Librarian

## 1. Library Graduate Assistance Program (LibGAP)

- Pendedahan kefungsiian Perpustakaan
  - Penglibatan Pelajar dalam Aktiviti/Program dan Perkhidmatan Perpustakaan untuk melahirkan Future Librarian
- Modul dan tugas utama :

Teaching  
Assistants

Research  
Assistants

Service  
Assistants

Resources  
Assistant

IT & Tech  
Assistant

Record &  
Archive  
Assistant

## 2. Modul Pelajar Latihan Industri (PLI)

Modul Pelajar Latihan Industri (PLI) secara berstruktur perlu dibangunkan untuk memastikan PLI menerima pengalaman dan amali yang menepati standard pasaran kerja terkini.

# FOKUS 02

Memperkasa  
Kecemerlangan  
Bakat Staf  
Perpustakaan

## PTAR Talent Pool

1 Speed Reading

2 Research Data Management

3 Bibliometrics & AL metrics

4 Digital Librarian

5 Digital Literacy

6 Writing & Publication

7 Resources Description & Access

8 Digital Archivist

9 Innovation

10 Systematic Literature Review



# PTAR TALENT POOL

Fokus  
**02** | Memperkasa  
Kecemerlangan  
Bakat Staf  
Perpustakaan

## PELAN PERANCANGAN PEMBANGUNAN BAKAT

PERPUSTAKAAN TUN ABDUL RAZAK

*Towards Librarian as Subject Matter Expert 2025*



# SPEED READING

Fokus **02** | Memperkasa Kecemerlangan Bakat Staf Perpustakaan

23/11/2022  
PTAR Shah Alam  
12 orang Bahagian Hal Ehwal Islam

16/12/2022  
18 orang pelajar  
Fakulti Pengurusan Pentadbiran dan Pengajian Polisi

1/12/2022  
PTAR Shah Alam  
20 orang PEWANI

## SEBELUM KITA BERMULA

- Kaedah terbaik mempelajari speed reading adalah dengan bersemuka.
- Latihan dan penilaian sendiri adalah penting.
- Latihan bacalah pantas setiap hari - practice makes perfect.

**17**  
Trainer  
Speed Reading Program  
Perpustakaan  
UiTM

Kursus Speed Reading bertempat di ILD Kg. Gajah, Perak.  
**20-21 Mac 2023**



# RESEARCH DATA MANAGEMENT

Fokus  
**02** | Memperkasa  
Kecemerlangan  
Bakat Staf  
Perpustakaan

## WORKSHOP OF RESEARCH DATA MANAGEMENT FOR LIBRARIAN RESEARCH DATA





# DIGITAL LIBRARIAN

Fokus **02** | Memperkasa  
Kecemerlangan  
Bakat Staf  
Perpustakaan



 Perpustakaan  
Tun Abdul Razak

TAHNAH KEPADA STAF PERPUSTAKAAN TUN ABDUL RAZAK  
DI ATAS PENCAPAIAN MENERIMA PENSIJILAN

**MICROSOFT OFFICE SPECIALIST:  
EXCEL ASSOCIATE**

 MOHD IZWAN SALIM	 NORAZLIN MOHD YUSOF	 NURUL FARIHAH SARMIN PANUT	 EZA ELIANA ABD WAHID	 TN. HJ. AHMAD FAIZAR JAAFAR	 NORHAMIMI OTHMAN	 SITI AISHAH SADAN
 JAZ NORFAZUNA JAAFAR	 NIK ZATIHWANI JAMALUDIN	 WAN NUR KHALIDAH WAHED	 NOORBAIZURA MAZLAN	 NUR FATIHAH MUHAMAD	 MOHD FADHLI SAMSUDIN	



**Pensijilan Profesional Microsoft Office Specialist (MOS)  
bagi modul Excel Associate**



# RESOURCES DESCRIPTION & ACCESS

Fokus  
**02** | Memperkasa  
Kecemerlangan  
Bakat Staf  
Perpustakaan

**Workshop on Library  
of Congress Subject  
Headings (LCSH)  
Scheme for Libraries  
and Information  
Centres**





# PTAR CERTIFIED LIBRARIAN

Fokus  
**02** | Memperkasa  
Kecemerlangan  
Bakat Staf  
Perpustakaan



**TS. HJ. AZIZI JANTAN**  
Professional Technologist  
oleh MBOT  
Pakar Rujuk KIK oleh InQKA



**TS. MOHAMAD HAMIDI MOHD JAIS**  
Professional Technologist oleh MBOT



**AZURA MOHAMAD HASHIM**  
Certified Human Resource Manager  
(CHRM) oleh Malaysia Institute  
of Human Resource Management



**NOR AZWANI MOHAMAD**  
Certified ISO 9001:2015 Quality  
Management System Lead Auditor  
oleh Exemplar Global



**NUR AFEQAH ABDULLAH**  
Certified ISO 9001:2015 Quality  
Management System Lead Auditor  
oleh Exemplar Global



**HJ. AHMAD FAIZAR JAAFAR**  
Microsoft Certified Technical  
Education  
oleh Microsoft Corporation



**MOHD IZWAN SALIM**  
CompTIA A+ Certification



**MUNIRATUL HUSNA MOHAMAD ZAKI**  
Certified Trained Data Steward  
oleh Akademi Sains Malaysia



**NURUL DIANA JASNI**  
Certified Mendeley Librarian oleh Mendeley  
Certified Trained Data Steward  
oleh Akademi Sains Malaysia  
Scopus Certification for Librarian oleh Elsevier  
Fundamentals of Digital Marketing  
Certification oleh IAB Europe



**NURFARAWAHIDAH BADRUESHAM**  
Certified Trained Data Steward oleh Akademi Sains Malaysia  
Certified Professional Image Consultant (CPIC)  
oleh Akademi Perunding Imej Profesional  
Certified HRD Corp Trainer oleh Malaysian Institute of Management  
Professional Learning Facilitator (PLF) oleh Take Charge



**NURUL AIDA NOOR AZIZI**  
Certified ISO 9001:2015  
Quality Management System  
Lead Auditor oleh Exemplar Global  
Certified ATLAS.TI Trainer  
oleh ATLAS.ti Academy



**HAZLIN IBRAHIM KHAN**  
Branch Organizational  
Capacity Assessment (BOCA)  
Facilitators oleh Malaysian  
Red Crescent



# FOKUS 03

Memperkasakan  
Kecemerlangan  
Operasi melalui  
Library World  
Class Standard  
Practices



**Pembudayaan  
Kualiti ISO dalam  
setiap operasi  
kerja 39 buah  
Perpustakaan  
UiTM**



**Bengkel  
Dokumen  
Kualiti  
15 – 15  
Februari 2023**

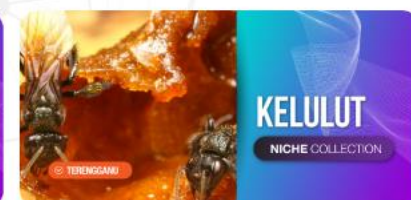
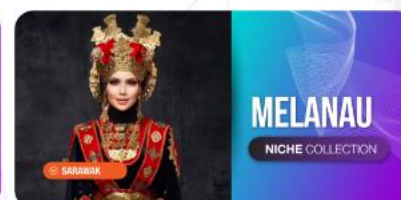


**Perluasan Skop  
Lokasi Pensijilan  
ISO ke  
Perpustakaan  
UiTM Cawangan**

# FOKUS 04

## Membangunkan Niche Collection Perpustakaan UiTM

### Pembangunan 15 Bahan Niche Collection di seluruh Perpustakaan UiTM





# FOKUS 05

**Melestarikan  
Inisiatif  
Perpustakaan  
Digital melalui  
Pelan  
Pendigitalan  
Perpustakaan**

## UiTM DIGITAL STRATEGIC PLAN 2022-2025 MAPPING & ALIGNMENT TO UiTM DIGITAL LIBRARY ROADMAP



# FOKUS 06

Memperkasakan  
Peranan  
Pustakawan  
Penyelidikan bagi  
Kelestarian Staf  
Akademik

Paper  
Machine | **4**

Langganan  
Quillbot &  
Grammarly | **3**



**1** | Gerakan Open  
Science di PTAR



**2** | Kemahiran  
Bibliometrik melalui  
Talent Pool PTAR  
akan melahirkan kepakaran  
pustakawan dalam  
penyediaan laporan  
bibliometrik yang akan  
membantu peningkatan  
penerbitan universiti

MEMPERKASAKAN  
PERANAN  
PUSTAKAWAN  
PENYELIDIKAN



# PAPER MACHINE

@ Universiti Teknologi MARA

Fokus  
**06**

Memperkasakan Peranan Pustakawan Penyelidikan bagi kelestarian Staf Akademik

KELEBIHAN

- Personalised
- Grammarly
- Quillbot
- Mendeley
- EndNote
- Ouriginal

## TUJUAN

- Menyediakan *platform* digital dalam membantu Staf Akademik UiTM **menghasilkan jurnal dan bahan penulisan** sekurang kurangnya 1 Penerbitan setiap tahun.
- *Platform* Digital **PaperMachine@UiTM** ini menyediakan template penulisan yang dibahagikan kepada 4 kluster utama iaitu Sains & Teknologi, Sains Sosial & Kemanusiaan, Perniagaan & Pengurusan dan Sains Kesihatan
- Template utama yang disediakan di dalam *Platform Papermachine@UiTM* adalah untuk **menghasilkan satu artikel manuskrip**.
- Mendigitalkan proses penulisan di UiTM dan memberi impak besar kepada Penerbitan di UiTM dan inisiatif ini dibangunkan dengan kerjasama di antara **Naib Canselor, BTU dan PTAR**.



**EN. JAMALLUDIN HJ. SULAIMAN**  
KETUA PUSTAKAWAN



**Ts. HJ. AZIZI HJ. JANTAN**  
KETUA TIMBALAN PUSTAKAWAN



**PUAN WAN IZZATUL FAHRAH WAN ISHAK**  
PEGAWAI TEKNOLOGI MAKLUMAT KANAN



**EN. MOHD FAIZAL SAWARDI LUKMAN**  
PENOLONG PEGAWAI TEKNOLOGI MAKLUMAT



**PROF. DATUK Ts. Dr. HAJAH ROZIAH MOHD JANOR**  
NAIB CANSELOR UiTM

“Inovasi ini merupakan **cetusan idea** Naib Canselor UiTM”



**PROF. Ts. Dr. NOR HAYATI SAAD**  
PENOLONG NAIB CANSELOR (STRATEGI) BAHAGIAN TRANSFORMASI UNIVERSITI



**PROF. MADYA Ts. Dr. MOHAMAD FAIZUL YAHYA**  
PENGARAH BAHAGIAN TRANSFORMASI UNIVERSITI



**PROF. MADYA Dr. MOHAMAD FARIZ MOHAMAD TAIB**  
KOORDINATOR ANALISIS PERANCANGAN STRATEGIK

# FOKUS 07

**Meningkatkan  
Penglibatan Aktif  
Perpustakaan  
Bersama Industri  
dan Komuniti**



01

**Garis Panduan  
Kolaborasi  
Perpustakaan  
UiTM perlu  
disediakan agar  
menjadi  
panduan dalam  
melaksanakan  
kolaborasi  
perpustakaan  
dengan pihak  
luar**



02

**Library  
Community  
Engagement  
(LCE)**



03

**Program  
Khidmat  
Masyarakat**



04

**Program Misi  
IQRA bagi  
projek  
sumbangan  
berbentuk  
bacaan ilmiah  
bersama  
komuniti**



# FOKUS 08

Meningkatkan  
Keahlian Luar  
berfokuskan  
Alumni



JALINAN KOLABORASI BERSAMA  
ALUMNI

PROMOSI KEAHLIAN LUAR  
PERPUSTAKAAN KEPADA  
ALUMNI



# FOKUS 09

Melestarikan  
Kewangan melalui  
Penjanaan dan  
Penjimatan  
Perpustakaan

1

**RUANG-RUANG PERPUSTAKAAN UITM  
PERLU DIMANFAATKAN SEBAGAI SEWAAN  
RUANG KEPADA PIHAK LUAR YANG AKAN  
MENYUMBANG KEPADA INISIATIF PENJANAAN.**

2

**MENINGKATKAN SUMBANGAN INDIVIDU  
UNTUK TABUNG SUMBANGAN  
KEMUDAHAN PERPUSTAKAAN**

3

**PENJUALAN CENDERAMATA PTAR KEPADA  
PENGGUNA DALAMAN ATAU LUARAN PTAR**



# FOKUS 09

Melestarikan  
Kewangan melalui  
Penjanaan dan  
Penjimatan  
Perpustakaan



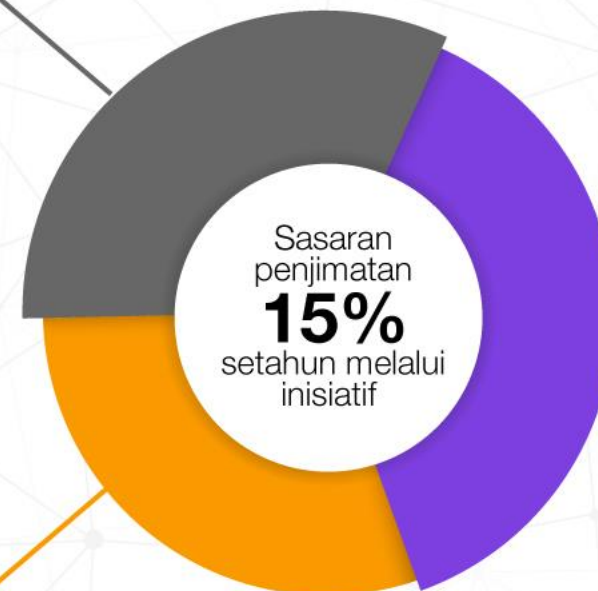
## Membuat analisa kandungan PDAT

Melihat kepada jurnal yang dilanggan agar digunakan secara optimum oleh warga universiti.



## Pengurangan harga perolehan bahan bercetak

Membuat kajian pasaran yang lebih berkesan



## Rundingan harga PDAT dan eBook.

# FOKUS 10

Memperkukuhkan  
Rekod Penting  
Universiti



Sambutan  
Hari Arkib  
Universiti



Mengadakan  
Sesi Perkongsian  
Amalan Terbaik  
Pengurusan  
Rekod dan Arkib  
kepada semua  
PTJ UiTM dan  
Universiti Awam



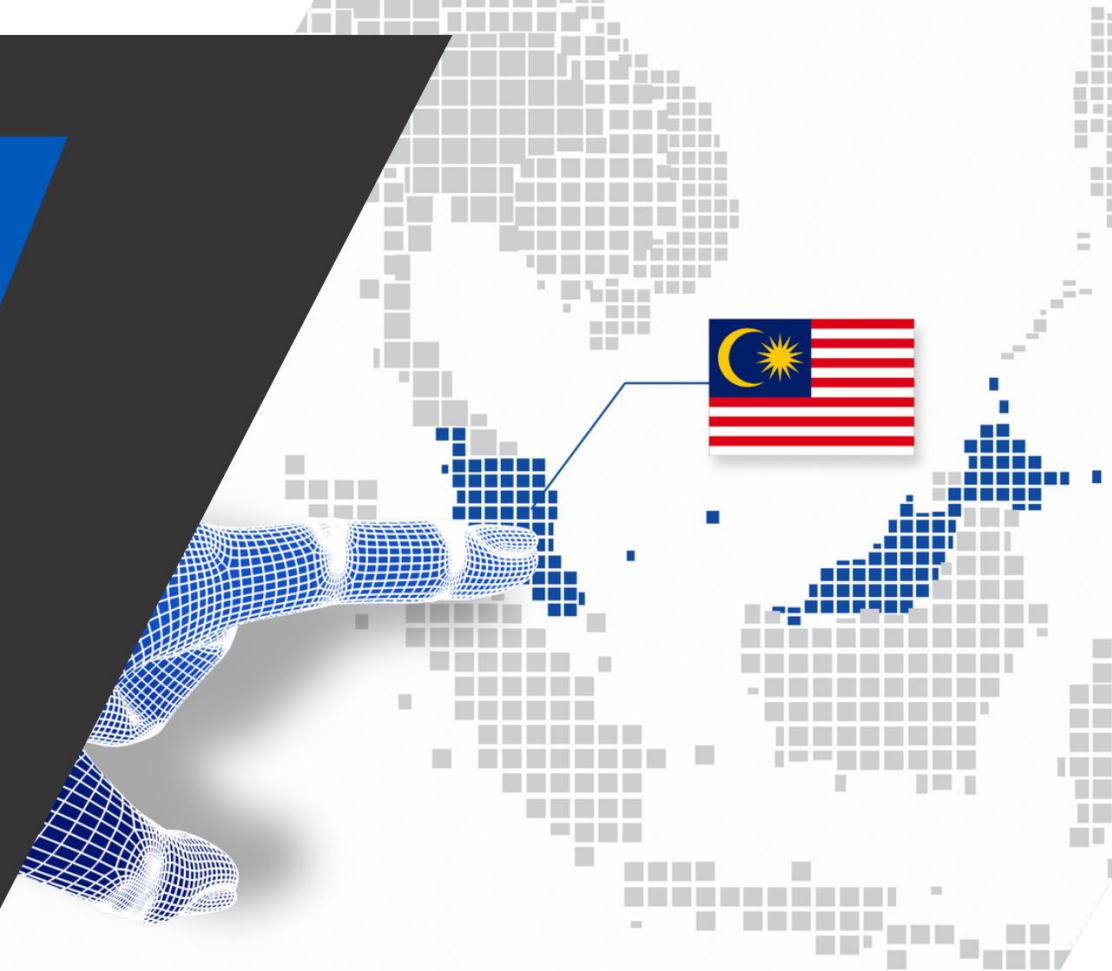
Penyeragaman  
Klasifikasi Fail  
Universiti



JELAJAH KU...

# TERIMA KASIH, TERIMA KASIH, TERIMA KASIH

- Bermula **04 September 2022**, Kampus Segamat dan Pasir Gudang dan berakhir pada **21 Februari 2023** di Kampus Tawau dan Kota Kinabalu.
- KP kena tahu dan ambil tahu
- Hubungan dan komunikasi baik
- Penyelesaian masalah segera



UiTM	QUALITY EDUCATION			GLOBAL EXCELLENCE		VALUE DRIVEN PERFORMANCE			
	Education 5.0	Entrepreneurial & Well Balanced Graduate	Widened Access	Translational Research Development, Innovation & Commercialisation	Industry, Community & Alumni Smart Partnership	Talent Excellent	Agile Governance	Smart Campus	Sustainable Funding

KPT	09 KUALITI DAN KECEMERLANGAN AKADEMIK	11 PEMERKASAAN MAHASISWA.	08 MEMASTIKAN KEPENTINGAN IPTS DALAM SEKTOR PENDIDIKAN TINGGI	04 MEMPERKUKUH KEKUATAN SUMBER INTELEKTUAL MALAYSIA.	06 MEMPERKUKUH PERANAN MALAYSIA SEBAGAI 'THE LYNCHPIN'.	01 MENTERJEMAHKAN ASPIRASI NASIONAL	05 MENGURUS PELBAGAI PERUBAHAN DAN LEDAKAN TEKNOLOGI	10 MEMPERBAIKI AKSES DAN REJIM PEMBIAYAAN PENDIDIKAN.
	07 MELAKUKAN ROMBAKAN BESAR-BESARAN TERHADAP SISTEM DAN EKOSISTEM TVET NASIONAL					02 MENTERJEMAHKAN PELBAGAI DASAR DAN PROGRAM NASIONAL		


### ASPIRASI NASIONAL

**M**




**KEMAMPAKAN**

**A**



**KESEJAHTERAAN**

**D**




**DAYA CIPTA**

**A**



**HORMAT**

**N**



**KEYAKINAN**

**I**



**IHSAN**

### NILAI UiTM

**E** - EXCELLENCE

**S** - SYNERGY

**I** - INTEGRITY

**I** - ILMU

**D** - DISPLIN

**A** - AMANAH

**R** - RAJIN

**T** - TANGGUNGJAWAB



“

Pertama, untuk pendidikan tinggi **dipercayai** semula dan

Kedua, untuk kita **bersungguh-sungguh** melakukan segala perubahan yang diperlukan.



# MALAYSIA MADANI

**MADANI** bermaksud maju dari segi pemikiran, kerohanian dan kebendaan (bukan masyarakat, generasi dan sebagainya) usaha untuk membentuk masyarakat - dengan menyemaikan nilai-nilai kekeluargaan. Manhaj itu terarah kepada pembinaan masyarakat

## ENAM RUKUN MALAYSIA MADANI

- M**  **KE**MAMPANAN
- A**  **KESEJ**AHTERAAN
- D**  **D**AYA CIPTA
- A**  **HORM**AT
- N**  **KEYAKI**NAN
- I**  **I**HSAN

**KUASA**

**HARAPAN**

**RASA  
DAN  
SENTUHAN**



UNIVERSITI  
TEKNOLOGI  
MARA

Perpustakaan  
Tun Abdul Razak

## AMANAT KETUA PUSTAKAWAN **2023**

---

Keunggulan Bakat Pemangkin Perkhidmatan Global

