



## Strategi bagi Merealisasi Jaringan dalam Penyelidikan

*Jahjaiton Arsad*

### ABSTRAK

*Harapan dan impian UiTM untuk menjadi universiti penyelidikan pada tahun 2010 hanya akan menjadi nyata dengan terpenuhnya lapan (8) kriteria universiti penyelidikan yang telah ditetapkan oleh Kementerian Pendidikan Tinggi iaitu: Kuantiti/Kualiti Penyelidik, Kuantiti/Kualiti Penyelidikan, Kuantiti Pasca Siswazah, Kualiti Pasca Siswazah, Inovasi, Khidmat Profesional/Hadiah, Rangkaian/Pautan serta Kemudahan Sokongan. Justeru, penglibatan secara aktif daripada para penyelidik adalah amat diperlukan. Tulisan ini cuba melihat strategi jaringan yang sedia ada di UiTM Pahang. Di samping itu, beberapa cadangan tambahan bagi mengukuhkan lagi strategi jaringan penyelidikan yang boleh digunapakai oleh penyelidik mahupun UiTM sendiri turut dikemukakan kepada pihak pengurusan UiTM bagi tujuan yang sama.*

**Kata kunci:** *strategi, jaringan penyelidikan*

### Pengenalan

Jaringan kerja (network) menawarkan ilmu pengetahuan dan maklumat, sumber-sumber dan juga kenalan baru. Dengan adanya sumbangan teknologi maklumat dan komunikasi, kepentingan jaringan sudah tidak dapat dipertikaikan lagi. Ia banyak membantu dalam segala aspek kehidupan manusia: agama, politik, sosial, pentadbiran, kewangan, budaya, sains, teknologi dan lain-lain lagi.

Hubungan antara manusia secara maya dalam dunia tanpa sempadan ini tidak mengira faktor-faktor demografik, psikografik dan geografik. Ia mampu menghubungkan mereka secara maya meskipun mereka berada di benua yang lain dengan cepat dan mudah. Penyelidikan juga tidak terkecuali. Bagi mencapai hasrat menjadikan UiTM sebagai sebuah universiti yang berteraskan penyelidikan, tidak dapat tidak, ianya memerlukan pembentukan jaringan, sesama penyelidik dari universiti yang sama, institusi pengajian tinggi awam dan institusi pengajian swasta yang berada di dalam negara, majikan dan industri, universiti luar negara, mahupun di peringkat antarabangsa.

### Definisi Jaringan

Terdapat pelbagai definisi yang diberi terhadap jaringan. Antara definisi jaringan yang diperolehi dari D'Souza (2008) ialah mendapatkan apa yang anda mahu, menggunakan perhubungan dengan orang lain secara bijaksana dan menjadikan orang yang kita temui berfaedah kepada dirinya sendiri dan juga berfaedah kepada orang lain. Dengan erti kata lain, jaringan menawarkan maklumat, ilmu pengetahuan, sumber dan kenalan. Melalui perkongsian maklumat secara maya ini, kita akan dapat mengetahui perkara-perkara baru yang mungkin masih belum kita ketahui yang akan membantu memperkayakan ilmu pengetahuan kita. Di

dalam konteks UiTM, jaringan berbentuk 'attribute' dan transaksi. Jaringan atribut menghubungkan individual yang berkongsi matlamat, status dan minat yang sama, manakala jaringan yang berbentuk transaksi lebih member focus kepada pertukaran dan perkongsian yang berlaku sesama individual.

### Tujuan Jaringan

D'Souza (2008) menyenaraikan 7 tujuan jaringan iaitu: 1) berjumpa orang baru, 2) membekalkan maklumat yang diperlukan untuk membuat keputusan, 3) menghubungkan manusia dengan orang-orang yang pakar dan mempunyai sumber, 4) membantu anda mendapatkan kerja yang diimpikan, 5) membantu menyelesaikan dilemma/masalah dan mencari jalan penyelesaian, 6) membantu mencapai matlamat anda melalui bantuan dan sokongan orang lain dan akhirnya 7) berkongsi pengalaman, kemahiran dan bakat yang ada dengan orang lain.

Jaringan penyelidikan ini akan membolehkan sekumpulan penyelidik yang mempunyai latarbelakang dan minat yang sama mahupun berbeza, berhubung antara satu sama lain secara maya, dengan mudah dan pantas. Sewaktu berinteraksi secara maya atau temu muka, mereka sudah pasti sama-sama bertukar-tukar pendapat, idea dan sebagainya bagi mencetuskan idea mahupun produk atau perkhidmatan baru untuk dimanfaatkan oleh semua manusia. Strategi jaringan dalam penyelidikan UiTM mestilah berpandukan kepada criteria seperti Jadual 1 di bawah.

Jadual 1: Kriteria Pemarkahan bagi Pemilihan Universiti Penyelidikan

Bil.	Kriteria	Pemberat (%)
1.	Kuantiti dan Kualiti Penyelidik	25
2.	Kuantiti dan Kualiti Penyelidikan	30
3.	Kuantiti Pasca Siswazah	10
4.	Kualiti Pasca Siswazah	5
5.	Inovasi	10
6.	Khidmat Profesional dan Hadiah	7
7.	Rangkaian dan Pautan	8
8.	Kemudahan Sokongan	5
	Jumlah	100%

Jadual 2 menunjukkan bahawa kebanyakan penyelidik melakukan penyelidikan bersama yang melibatkan sesama bidang, berlainan bidang tetapi masih lagi dari universiti yang sama iaitu UiTM. Hanya 2 orang penyelidik iaitu pensyarah yang sedang mengikut pengajian di peringkat PhD mempunyai penyelia dan melakukan penyelidikan bersama dengan pensyarah dari universiti lain iaitu Universiti Islam Antarabangsa (UIA). Selain daripada itu, penyelidik-penyelidik Sains dan Teknologi masih lagi memonopoli penyelidikan. Bentuk jaringan penyelidikan yang sedia sudah semestinya tidak mencukupi dan ia harus diaktifkan secara menyeluruh. Justeru itu, Jadual 3 di bawah memberi cadangan tambahan.

Jadual 2: Senario penyelidikan dan jaringan di UiTM Pahang

Bil.	Peruntukan	Jumlah Geran/ Projek	RM	Jaringan
1.	Geran E-Science	1	191,000	Bersama UIA
2.	Geran FRGS	5	221,000	Tiada
3.	Geran Dana Kecemerlangan (A)	1	15,820	Tiada
4.	Geran Dana Kecemerlangan (B)	-	-	Tiada
5.	Geran Dana Kecemerlangan C	18	89,309	Tiada
6.	Penyelidikan Tanpa Pembiayaan	7		Tiada
7.	Perundingan Berdaftar	8	126,725	Ada
8.	MoU	1	20,000	Ada
9.	Jurnal Impact Factor	1	-	Tiada
10.	Pembentangan di Seminar Antarabangsa	1	-	Tiada
11.	Pembentangan di Seminar Kebangsaan	1		Tiada
12..	Anugerah Rekacipta	Pertandingan 12	3 Emas 4 Perak 3 Gangsa 1 Anugerah Projek Harapan e-LEVA 1 Patent Right Award	

(Sumber: RMU Annual Report 2008)

Jadual 3: Cadangan Tambahan Strategi Jaringan Penyelidikan di UiTM Pahang

Bil.	Strategi	Penggerak (Cadangan)
1.	Mempertingkatkan dan memperkukuh hubungan penyelidikan antara institusi dalam negara.	UiTM
2.	Mempertingkatkan hubungan kerjasama dengan institusi luar negara.	UiTM
3.	Memperkukuh hubungan dengan majikan/industri.	UiTM/Fakulti
4.	Mengadakan "Hari Bersama" Pakar Bidang.	UiTM/Fakulti
5.	Menubuhkan "Pusat Sehati" Bidang	UiTM/Fakulti
6.	Mempertingkatkan hubungan dan kerjasama dengan Kerajaan Negeri dan Agensi Awam	UiTM
7.	Menyedia dan melengkapkan kemudahan sokongan	UiTM
8.	Mengadakan lawatan kerja.	UiTM
9.	Mengadakan persidangan video.	UiTM
10.	Menarik minat penyelidik luar Negara untuk menjalankan penyelidikan di UiTM.	UiTM
11.	Mengemaskini Laman Web Bahagian Korporat, Penyelidikan dan UiLC UiTM Pahang dan Laman Web Penyelidik.	UiTM/Bahagian Berkaitan.
12.	Menjadi ahli dan aktif dalam Pertubuhan Badan Profesional (Kebangsaan atau Antarabangsa)	UiTM/Pensyarah
13.	Mewujudkan Kolaborasi	UiTM/Pensyarah

Strategi merujuk kepada cara atau kaedah bagaimana untuk menghubungi penyelidik, kumpulan penyelidik atau institusi pengajian tertentu (dalam dan luar negara) bagi memenuhi keperluan kita seperti mendapatkan maklumat, sumber-sumber dan kenalan.

Beberapa strategi dapat diambil bagi merealisasikan jaringan dalam penyelidikan ini. Strategi jaringan penyelidikan ini boleh dilakukan di peringkat individu, kumpulan, universiti/ organisasi, kebangsaan, negara dan akhirnya di peringkat antarabangsa. Berikut adalah beberapa strategi yang difikirkan dapat membantu UiTM, khususnya dalam merealisasikan jaringan penyelidikan:

### 1) Strategi di Peringkat Individu

*Mengemaskini Laman Web/Blog Universiti (Bahagian Korporat, Penyelidikan dan UiLC UiTM Pahang) dan Penyelidik*

Sehingga Mei 2007, terdapat anggaran lebih dari 71 million blog yang berada di dunia. (D'Souza, 2008). Dari jumlah yang sebegitu banyak, perkongsian maklumat dan perhubungan sosial secara maya menjadi seolah-olah satu kuasa besar dalam cara berkomunikasi. Justeru itu, maklumat terkini berkenaan dengan penyelidikan-penyelidikan yang telah dilakukan oleh universiti mengikut tahun, jumlah geran yang diperolehi, penglibatan penyelidik dan sebarang penganugerahan mestilah sentiasa tepat, terkini dan dikemaskini dari masa ke masa. Peranan Pengurustadbir Web bersama dengan Bahagian Komunikasi Korporat Universiti, UiLC dan RMU perlulah digembleng bersama bagi merealisasikan hasrat ini. Dengan adanya laman web penyelidikan universiti dan blog penyelidik dapat memberi manfaat kepada penyelidik-penyelidik lain yang turut berminat untuk mencari maklumat, bertukar-tukar pendapat mahupun membentuk jaringan penyelidikan secara bersama.

*Menganggotai dan Aktif di dalam Badan Profesional Kebangsaan dan Antarabangsa*

Sebagai ahli penyelidik, kita perlu menjadi ahli mana-mana badan atau pertubuhan di peringkat kebangsaan atau antarabangsa yang ada kaitan dengan bidang kepakaran kita. Sebagai contoh, penceramah-penceramah yang sebahagiannya terdiri dari pensyarah-pensyarah di institusi pengajian tinggi awam dan swasta di Malaysia boleh menganggotai Pertubuhan Penceramah-penceramah Profesional Malaysia (MAPS) yang mempunyai hubungan terus dengan IFFPS (Pertubuhan Penceramah-penceramah Profesional Antarabangsa) di Amerika Syarikat. Bayaran yuran untuk menjadi ahli boleh ditanggung oleh pihak institusi atau ditanggung sendiri oleh individu berkenaan. Selain daripada itu, penglibatan secara aktif sebagai ahli, ahli jawatankuasa atau pengerusi di dalam badan professional berkenaan dapat membantu mempercepatkan lagi usaha UiTM untuk menjadi universiti penyelidikan.

### 2) Strategi di Peringkat Institusi (Dalam dan Luar Negara)

*Tingkat Kerjasama di antara IPTA dan IPTS dalam Negara*

Pada hakikatnya, semua pensyarah yang mengajar di seluruh IPTA dan IPTS di Malaysia mempunyai kekuatan dan kelebihan tertentu dari segi pengalaman, bidang kepakaran dan penglibatan dalam penyelidikan dan lain-lain aktiviti ilmiah. Gabungan kepakaran melalui Pusat

Kecemerlangan Universiti masing-masing pasti mampu membentuk satu kumpulan penyelidik yang kaya dengan idea, inovasi yang mantap. Justeru itu, penyelidikan bersama yang melibatkan penyelidik dari IPTA dan IPTS perlu dipertingkat dan dipergiatkan. Sebagai contoh, kerjasama di antara penyelidik UiTM dan penyelidik UIA yang telah berjaya mengkaji pokok sintok dan kegunaannya sehingga mampu menghasilkan produk-produk baru seperti sabun, syampoo, ubat-ubatan dan sebagainya yang berteraskan pokok sintok. Adalah diharapkan agar di masa-masa akan datang perkongsian kepakaran sebegini akan mampu menghasilkan idea, produk atau servis baru kepada seluruh manusia.

#### *Tingkatkan Kerjasama dengan Universiti Luar Negara*

Kerjasama di antara IPTA dan IPTS tempatan dengan universiti luar Negara boleh dilakukan melalui lawatan sambil kerja. Lawatan Sambil Kerja ini akan disertai oleh penyelidik-penyelidik dari IPTA dan IPTS Malaysia ke luar negara: Asia Tenggara, Asia, Timur Tengah, Amerika, Eropah dan lain-lain. Tujuan lawatan sambil kerja ini ialah untuk meninjau dan berbincang tentang peluang-peluang penyelidikan secara usahasama secara lebih dekat lagi. Peluang-peluang ini merupakan langkah positif ke arah perjanjian usahasama yang melibatkan hubungan di antara penyelidik dari negara-negara luar. Hasil penyelidikan bersama ini akan dibentang di mana-mana seminar, dipapar di blog individu penyelidik atau dipapar di laman web universiti atau organisasi penyelidik-penyelidik berkenaan di kedua-dua buah negara. Sebagai contoh, penyelidikan bersama di antara penyelidik Malaysia dan penyelidik Thailand dalam bidang pertanian. Secara tidak langsung, keberhasilan hubungan ini akan menarik minat penyelidik lain untuk sama-sama turut serta. Pada masa yang sama, kita boleh menjemput penyelidik-penyelidik yang terkemuka dan tersohor dari luar negara melalui Program Post-Doctorate ini untuk datang memberi ceramah atau melakukan penyelidikan di universiti/negara kita. Di samping itu, mereka yang di luar negara juga boleh menjemput kita untuk memberi ceramah dan sama-sama berkongsi pengalaman penyelidikan bersama mereka.

#### *Memperkukuh hubungan dengan majikan/industri*

Hubungan di antara universiti dan majikan terbentuk hasil dari jaringan melalui pelajar. Saban tahun, beberapa program di UiTM menghantar pelajar-pelajar mereka untuk menjalani latihan industri. Latihan Industri ini adalah bertujuan untuk memberi pendedahan tentang situasi sebenar bekerja kepada pelajar.

Secara tidak langsung, pelajar-pelajar yang menjalani latihan industri ini menjadi agen yang menghubungkan majikan dan universiti yang turut membawa imej universiti dan fakulti. Pelajar-pelajar yang cemerlang perlu diberikan peluang untuk menjalani latihan industri di tempat yang bagus-bagus dan berprestij seperti Golden Hope, Petronas, Shell dan sebagainya. Justeru itu, pelajar-pelajar adalah tidak wajar dibenarkan memilih tempat latihan industri mereka sendiri. Hasil dari latihan industri ini perlu dibentang kepada pensyarah yang akhirnya dengan kerjasama fakulti akan menterjemah dan memperbaiki segala kelemahan (sekiranya ada) bagi memenuhi keperluan dan kehendak terkini majikan dan industri. Di samping itu, majikan juga boleh menghubungi universiti atau institusi tertentu melalui e-mail, telefon dan sebagainya. Dengan adanya jalinan dan hubungan yang mantap antara universiti dan majikan ini akan menjadi satu jaringan yang saling melengkapi keperluan antara satu sama lain. Ini adalah diharapkan ianya dapat menghasilkan penyelidikan secara bersama atau apa juga bentuk usahasama yang lain. Selain dari itu, pihak majikan dan industri juga boleh membantu penyelidik dari segi memberi

kebenaran untuk menggunakan peralatan, dana dan sebagainya. Di samping itu, dengan adanya perkongsian maklumat sebegini, sebarang kekurangan dapat diatasi dan diperbaiki dengan segera dari masa ke masa.

#### *Mengadakan Hari Bersama Pakar Bidang*

Hari Bersama adalah merupakan satu hari di mana penyelidik, universiti, organisasi, majikan, industri, penternak, petani, usahawan, ahli-ahli korporat dan lain-lain. Peranan hari bersama ialah untuk menemukan kesemua individu-individu yang terlibat agar mereka dapat bersua muka dan sama-sama berbincang tentang kaedah-kaedah baru bagi menambah baik hasil keluaran mereka. Jabatan Haiwan, sebagai contoh boleh bekerjasama dengan penternak dan penyelidik untuk sama-sama memikirkan bagaimana menjadikan baka kambing yang lebih baik yang mempunyai daging dan isi yang pejal dalam tempoh yang singkat.

#### *Menubuhkan Pusat Sehati Bidang*

Pusat Sehati Bidang (*One-Stop Centre*) bertujuan untuk mempertemukan para penyelidik mengikut bidang disiplin masing-masing bagi membolehkan mereka berbincang dan berkongsi maklumat-maklumat terkini dalam bidang penyelidikan. Di samping itu pusat sehati ini juga boleh dijadikan platform bagi mempamerkan rekacipta dan inovasi para penyelidik, mempertemukan penyelidik dengan pihak-pihak luar yang berminat dengan idea mereka, mempamer, mempromosi, merujuk, mempatenkan dan seterusnya mempatenkan hasil rekacipta dan inovasi penyelidik. Strategi begini berbentuk menang-menang bagi pihak yang terlibat.

#### *Mempertingkatkan hubungan dan kerjasama dengan Kerajaan Negeri dan Agensi Awam*

Hubungan kerjasama juga boleh dibentuk dan berlaku di antara penyelidik, kumpulan penyelidik dengan kerajaan negeri dan lain-lain agensi seperti FELDA, RISDA, FAMA dan lain-lain. Kerajaan negeri juga mempunyai masalah-masalah tertentu seperti kemiskinan, alam sekitar, pembalakan tanpa kawalan, orang-orang Asli dan lain-lain yang memerlukan kepakaran khidmat nasihat dan sebagainya dari pihak luar. Sebagai contoh, isu hakisan tanah dan tanah runtuh yang berlaku di lereng-lereng bukit dan lebuh raya di Malaysia memerlukan sentuhan khidmat nasihat dari penyelidik yang pakar dalam bidang itu dengan kerjasama Jabatan Kerja Raya, kerajaan negeri dan Lembaga Lebuh raya Malaysia. Kejadian banjir kilat yang sering berlaku di Kuala Lumpur setiap kali hujan lebat turun adalah merupakan salah satu fenomena yang perlu dikaji secara menyeluruh oleh penyelidik yang pakar. Hasil dari penyelidikan ini nanti akan membuahkan cadangan yang boleh diterimapakai oleh pihak-pihak tertentu. Masalah kemiskinan orang-orang Asli mungkin boleh diatasi sekiranya ada rancangan pertanian, bercucuk tanam dan berternak secara komersial yang mana sekaligus mampu menaikkan taraf ekonomi mereka.

#### *Menyedia dan melengkapkan kemudahan sokongan*

Bagi merealisasikan hasrat untuk menjadi universiti penyelidikan, UiTM perlulah menyediakan dan melengkapkan kemudahan sokongan di perpustakaan bagi membolehkan penyelidik-penyelidik memperolehi bahan, meminjam bahan, mencari bahan di internet dan sebagainya. Justeru itu, keupayaan capaian internet perlu dipertingkatkan ke paras maksima. Pada masa yang sama, jumlah jurnal dan buku-buku rujukan terkini, peralatan makmal, kemudahan perpustakaan,

capaian internet mestilah sentiasa ada pada bila-bila masa yang diperlukan oleh penyelidik berkenaan.

#### *Mengadakan Lawatan Kerja*

Ahli politik juga adalah merupakan agen yang boleh merealisasikan jaringan penyelidikan. Ia boleh dilakukan dengan cara di mana atas persetujuan dan kebenaran kedua-dua belah pihak iaitu Menteri dan penyelidik/institusi, penyelidik-penyelidik, wartawan-wartawan dan penulis-penulis tanahair boleh menyertai rombongan menteri-menteri dari Kementerian Pertanian dan Asastani atau *Malaysian Industrial Trade & Industry (MITI)* ke luar negara. Sebagai contoh, penyelidik-penyelidik boleh mengikuti rombongan ke New Zealand, Australia dan Switzerland untuk meninjau secara lebih dekat bagaimana penternak-penternak lembu di sana mengurus ladang dan ternakan mereka dengan cara yang menjimatkan kos serta cara pemerah susu lembu dengan pantas dan berkesan. Hasil dari rombongan ini akan diwar-warkan di dalam akhbar serta turut dikongsi dengan rakan-rakan penyelidik serta penternak-penternak lembu yang ada di seluruh Malaysia.

#### *Mengadakan Persidangan Video*

Persidangan video secara terus yang melibatkan semua cawangan UiTM boleh dijadikan sebagai platform khusus untuk mengetahui perkembangan terkini, pencapaian atau penganugerahan yang diperolehi dan isu-isu semasa dalam penyelidikan. Sebagai contoh, aktiviti ini boleh dijalankan secara berkala: 3 bulan sekali di mana para penyelidik boleh berhubung terus dengan penyelidik atau pensyarah-pensyarah lain yang berminat dalam bidang yang sama, bertukar-tukar pendapat, berkongsi maklumat dan membentuk kumpulan atau persatuan penyelidik yang baru. Strategi ini dilihat sebagai penyuntik semangat dan motivasi kepada seluruh warga akademik UiTM, terutama yang terlibat di dalam penyelidikan, penulisan atau penerbitan. Universiti Putra Malaysia (UPM) sebagai contoh telah menjemput Prof. Dr. Don K. Lee iaitu Presiden *International Union of Forestry Research Organization (IUFRO)* untuk memberikan syarahan tentang sains perhutanan. (Seksyen Media/Publisiti, Bahagian Komunikasi Korporat, UPM, 2009). UiTM juga boleh melakukan perkara yang sama di mana sebagai contoh, UiTM Pahang mempunyai Program Diploma Perakayuan. Di peringkat permulaan, pihak UiTM boleh bekerjasama dengan menjemput pakar dari FRIM untuk memberikan ceramah tentang isu-isu semasa perakayuan, rekabentuk perabot terkini yang dapat menembusi pasaran domestik dan antarabangsa kepada penyelidik-penyelidik berkenaan.

#### *Menarik Minat Penyelidik Luar Negara untuk Menjalankan Penyelidikan di UiTM*

Usaha untuk menarik minat penyelidik luar Negara untuk menjalankan penyelidikan di UiTM boleh dilakukan melalui Program Pascasiswazah yang membolehkan program pertukaran yang melibatkan penyelidik dari pelbagai bidang disiplin untuk sama-sama berkongsi kepakaran dan menjalankan penyelidikan berdasarkan bidang kepakaran masing-masing.

#### *Mewujudkan Kolaborasi*

Penyelidik atau kumpulan penyelidik boleh menjalin beberapa bentuk usaha dan kerjasama sama ada di antara sesama kampus cawangan UiTM ataupun dengan institusi pengajian awam (IPTA)

dan institusi pengajian swasta (IPTS) yang lain yang terdapat di Malaysia atau luar negara. Kolaborasi boleh terjalin sesama penyelidik yang datang dari latarbelakang yang sama (homogeneous) ataupun dari latarbelakang yang berbeza (*heterogeneous*) yang merangkumi multidisiplin, interdisiplin atau transdisiplin. Apa yang menarik tentang kolaborasi ini ialah ia bersifat produktif dan memberi ganjaran kepada kedua-dua belah pihak yang terlibat. Pendekatan di dalam kolaborasi yang berbentuk “menang-menang” ini sudah pasti dapat menyatu dan menggembungkan kepakaran dan sumber-sumber ke tahap yang paling maksima. Hasil yang diperolehi dari kolaborasi ini akan menjadi milik bersama yang boleh dipamer, dirujuk, dipaten dan dikomersilkan untuk kebaikan bersama khususnya bagi penyelidik dan juga orang awam, amnya. Konsep menang-menang adalah sangat bertepatan jika ianya adalah satu projek penyelidikan dan penulisan yang bersifat interdisiplin (Muzamil et al., 2005), manakala kaedah penyelidikan merentasi bidang (PMB) boleh menggalakkan kerjasama di kalangan penyelidik (Miller, 1994).

## Cadangan

Cadangan-cadangan kepada pihak Pengurusan UiTM adalah seperti berikut:

1. Mewujudkan persekitaran dan budaya kerja yang positif dengan memberi keutamaan kepada aktiviti kesarjanaan di antara semua bahagian terutama Akademik, Komunikasi Korporat, RMU, UiLC, Pentadbiran, Kewangan dan Perpustakaan.
2. Menggalakkan penyertaan para pensyarah untuk menjadi ahli mana-mana Pertubuhan Profesional secara percuma kepada Prof. Madya, Pensyarah Kanan dan Pensyarah-pensyarah yang terlibat secara aktif dalam penyelidikan.
3. Menetapkan dan melaksanakan strategi jaringan penyelidikan beserta dengan *Key Performance Indicator* (KPI).
4. Menetapkan dan melaksanakan strategi jaringan penyelidikan beserta jumlah peruntukan yang diperolehi dan jumlah penyelidik yang terlibat mengikut tahun.
5. Menjemput penyelidik-penyelidik UiTM atau penyelidik-penyelidik luar yang telah berjaya di peringkat kebangsaan atau antarabangsa. Jadikan sebagai aktiviti bulanan atau dwi-tahunan RMU dan UiLC.
6. Menambah serta mempertingkatkan kemudahan sokongan bagi memudahkan kerja-kerja penyelidikan.

## Kesimpulan

Bagi merealisasikan strategi jaringan penyelidikan ini, hubungan yang baik secara berterusan dan berpanjangan serta usaha secara kolektif antara kerajaan, kementerian, IPTA, IPTS, majikan, industri, agensi-agensi kerajaan, badan-badan bukan kerajaan (NGO), masyarakat, usahawan, petani, penternak, nelayan perlu digembleng, diterjemah, diolah dan dilaksanakan bersama secara maksima. Bantuan dari segi kewangan dan prasarana untuk infrastruktur Penyelidikan dan Pembangunan (R & D) perlu menjadi agenda utamanya. Diharap dengan adanya cadangan-cadangan penambahbaikan strategi jaringan penyelidikan di atas dapat membantu UiTM dalam usaha merealisasikan hasrat menjadi universiti penyelidikan dalam masa yang terdekat ini.



## Rujukan

Laporan Tahunan RMU Pahang, 2008.

Miller, R. (1994). Interactions and Collaboration in Global Change Across the Social and Natural Sciences. *Ambio*, 23 (1).

Seksyen Media/Publisiti, Bahagian Komunikasi Korporat, Universiti Putra Malaysia, 16 Februari 2009.

Steven D'Souza. (2008). *Brilliant Networking: What the Best Networkers Know, Do and Say*. Pearson Prentice Hall

---

JAHJAITON ARSAD, Fakulti Pengurusan dan Teknologi Pejabat, UiTM Pahang.  
jayjay@pahang.uitm.edu.my