

**INSTITUT TEKNOLOGI MARA**

**ASAS KEUSAHAWANAN ETR 300  
RANCANGAN PERNIAGAAN  
SIRNA INDAH SDN. BHD.  
PEMBUATAN JUBIN LANTAI  
MARMAR ( MARBLE )**

**DISEDIAKAN UNTUK :  
EN. AMRAN AWANG  
PENSYARAH ASAS  
KEUSAHAWANAN ( ETR300 )  
I.T.M CAW. PERLIS**

**DISEDIAKAN OLEH :  
MOHD.KHAIRAIL IZWAN HJ.AHMAD**

**95723312**

**SHALIZANA AZIS**

**95742112**

**RUSLIZA IDRUS**

**95517549**

**NORHAZIAN NAIM**

**95444098**

**DIPLOMA PERAKAUNAN 5 B**

**3 FEBRUARI 1998**

## SINOPSIS

Sirna Indah Sdn. Bhd. yang mengusahakan jubin lantai marmar yang berukuran 1' x 1' dengan sumbangan modal sebanyak RM150000 dan peratusan syer antara 20% sehingga 30% dijalankan oleh empat orang bumiputra. Syarikat ini beroperasi di Langkawi bertepatan dengan sumber galian mentah yang berdekatan.

Dari aspek pemasaran syarikat kami telah membandingkan dengan empat buah syarikat lain yang mana menjadi saingan produk kami. Melalui konsep pemasaran, kami menitik beratkan faktor geografik, demografik, dan psikografik agar produk kami mendapat tempat di dalam perniagaan ini. Hal yang demikian kami menyusun strategi untuk melariskan jualan. Diantaranya termasuklah strategi barangan, harga, edaran dan promosi secara profesional dan sistematik.

Melalui aspek operasi pula, kami bersumberkan bahan mentah yang berkualiti tinggi serta menggunakan mesin dan peralatan yang mampu menjalankan operasi di tahap maksimum. Bermula dari angkutan marmar oleh kren ke mesin pemotong blok, proses penghasilan marmar di akhiri dengan pengemaskinian lebihan kepingan sebelum proses pembungkusan. Selain dengan seramai sepuluh ( 10 ) orang operator, mereka juga diawasi oleh seorang penyelia. Selain daripada itu, juruteknik dan pemandu folkliif juga di perlukan untuk melancarkan proses penghasilan marmar. Dalam sebulan, kapasiti pengeluaran syarikat kami dianggarkan sebanyak 41077 setelah diambil kira anggaran peratusan kerosakan sebanyak 0.2 %. Dengan pembelian mesin utama secara pakej,

ISI KANDUNGAN	MUKA SURAT
i TAJUK	i
ii SURAT SERAHAN	ii
iii ISI KANDUNGAN	v
iv SINOPSIS	ix
v PENGHARGAAN	xi
vi LOGO	xvi
vii KETERANGAN LOGO	xvii
1.0 PENGENALAN	1
2.0 TUJUAN RANCANGAN PERNIAGAAN	3
3.0 LATAR BELAKANG SYARIKAT	4
4.0 LATAR BELAKANG PEMEGANG SAHAM	5
5.0 LOKASI TAPAK PROJEK	14
5.1 Kedudukan Fizikal	14
5.2 Bangunan	15
5.2.1 Surat perjanjian sewa beli bangunan	16
5.3 Kemudahan Asas	18
6.0 <u>RANCANGAN PENTADBIRAN</u>	19
6.1 Matlamat dan Strategi Organisasi	19
6.1.1 Matlamat	19
6.1.2 Strategi	20
6.2 Struktur Organisasi	22
6.2.1 Carta organisasi	23
6.3 Senarai Kakitangan Pentadbiran	24
6.4 Spesifikasi Tugas	25
6.5 Imbuhan Balas Jasa	32
6.5.1 Insentif pekerja	33
6.6 Perancangan Keperluan Pejabat	35

6.6.1	Senarai perabot dan peralatan pejabat	35
6.6.2	Pelan pejabat	36
6.7	Perbelanjaan Pentadbiran	37
7.0	<u>RANCANGAN PEMASARAN</u>	39
7.1	Konsep Pemasaran	39
7.2	Produk	40
7.3	Analisa Pasaran	41
7.3.1	Sasaran pasaran	41
7.3.2	Segmen pasaran	43
7.3.3	Saiz pasaran	44
7.3.3.1	Senarai pelanggan	49
7.3.4	Pesaingan	52
7.3.4.1	Nama-nama pesaing serta kekuatan dan kelemahan	52
7.3.4.1	Kekuatan dan kelemahan Sirna Indah Sdn. Bhd	55
7.3.5	Syer Pasaran	56
7.3.5.1	Syer pasaran sebelum kemasukan Sirna Indah sdn. bhd	58
7.3.5.2	Syer pasaran selepas kemasukan Sirna Indah sdn. bhd.	59
7.4.	Ramalan Jualan	60
7.5	Strategi Pemasaran	62
7.5.1	Strategi barangan	62
7.5.2	Strategi harga	63
7.5.3	Strategi edaran	64
7.5.4	Strategi promosi	65
7.6	Perbelanjaan Pemasaran	67

8.0	<u>RANCANGAN OPERASI</u>	68
8.1	Pengenalan Operasi	68
8.2	Proses Pengeluaran	70
	8.2.1 Pertukaran output kepada input	70
	8.2.2 Carta aliran proses pengeluaran	71
	8.2.3 Carta aliran pekerja	74
8.3	Kapasiti Pengeluaran	76
8.4	Keperluan Bahan Mentah	79
8.5	Carta Belian	83
8.6	Senarai Mesin dan Peralatan	84
	8.6.1 Sebab pembekal dipilih	84
8.7	Susun Atur Ruang Lokasi	87
8.8	Tenaga Pekerja	89
8.9	Belanjawan Operasi	90
9.0	<u>RANCANGAN KEWANGAN</u>	92
9.1	Kos Pelaksanaan Pekerja	93
9.2	Sumber Pembiayaan Projek	94
9.3	Jadual Bayaran Balik Pinjaman	95
9.4	Jadual Bayaran Ansuran Sewa Beli	96
9.5	Jadual Susutnilai Aset Tetap	99
9.6	Proforma Penyata Aliran wang Tunai	103
9.7	Carta Jualan	105
9.8	Proforma Penyata Perkilangan, Akaun Perdagangan dan Untung Rugi serta Kunci Kira-Kira	106
	9.8.1 Tahun 1999	106
	9.8.2 Tahun 2000	111
	9.8.3 Tahun 2001	115
9.9	Analisa Kewangan	120