



Adjunct Professorial Lecture UiTM
YBrs. En. Mohamad Faisal Haji Abdul Malik &
YBhg. Dato. Zainani Jusoh

Fakulti Perakaunan



Program

Program Kepimpinan Perpustakaan Siri 7

DK300, Fakulti Perakaunan, UiTM Cawangan Selangor

13 April 2026 (Isnin), Jam 2.00 petang

Nama YBrs. En. Mohamad Faisal Haji Abdul Malik
Tajuk Fakulti Perakaunan
Jangka masa : 2 jam 6 minit

Transkrip:

- 8:19 : 30 tahun lalu, saya seperti anda duduk di belakang sana sama seperti anda semua, pelajar terhadap saya. Lebih memberikan satu nostalgia adalah saya juga pelajar UiTM bekas pelajar. Saya ingat semasa krisis itu kita sangat bersemangat belajar all out. Sebab itulah perbezaan pembelajaran. Boleh tanya lecturer tuan-tuan. Saya salah seorang yang tak berapa muda Cara pembelajaran sangat berbeza.
- 9:10 : Kalau nak jumpa pensyarah kena buat janji temu sampai minggu depan. Nak dapatkan data validasi tu pergi ke perpustakaan tak jumpa-jumpa maklumat. Sekarang ChatGPT, selesaikan masalah anda dengan mudah. Tapi melalui kesusahan itu saya terkejut pada semester pertama. Saya seorang pelajar yang sangat aktif terlibat dalam sport. Saya dapat 3.85. Itu tanda adil. Kemudian perhubungan tuan-tuan menjemput kita dalam apa yang mereka panggil fast track kohot pertama. Saya ingat hari itu. Fast track.
- 10:02 : Jadi kita berjaya menyelesaikan pelajaran. Dalam masa yang panjang. Pada bulan Disember saya selesaikan kertas terakhir. Saya masih ingat. Krisis. Sekarang krisis tak? Krisis. Pada bulan Disember kertas terakhir pada bulan Januari saya dilatih di KPMG dan Shell. Bila saya masuk tu saya boleh kira daripada setiap batch ada 3 orang daripada UiTM. Apa yang menyebabkan saya dapat itu sebenarnya bukan kerana saya tak baik.
- 10:51 : Bukan kerana saya tak baik. Pertama, lima langkah ujian itu akhir sekali baru interview dengan ujian psikometrik. Test, assessment. Sangat sering. Dengan Shell, sangat sering. Pada ujian terakhir masuk-masuk saja saya berbahasa... di saya di sekolah Cina, saya berbual dalam mandarin. Saya cakap Cina lah, senang cerita. Tapi kerana penempatan adalah stesen Jepun untuk Shell Global saya bercakap sedikit Jepun. Kelas Jepun itu saya ambil di mana dengan Mandarin? Saya ambil di pusat bahasa UiTM Puncak Alam.



Program

Program Kepimpinan Perpustakaan Siri 7

DK300, Fakulti Perakaunan, UiTM Cawangan Selangor

13 April 2026 (Isnin), Jam 2.00 petang

Nama YBrs. En. Mohamad Faisal Haji Abdul Malik
Tajuk Fakulti Perakaunan
Jangka masa : 2 jam 6 minit

Transkrip:

- 11:38 : Bagi tepukan untuk UiTM Puncak Alam. I still remember that I have to pay 250 a month. Banyak tau at that time. Apa yang saya nak masukkan kat sini adalah an opportunity tuan-tuan, adik-adik. You have to be excited and you have to show your excitement. So kalau boleh, moving forward kalau seat yang depan-depan sekali saya nak tengok semua orang berebut. Sebab dalam banyak-banyak yang bagus semua ni. I need to see the one who stand out the most.
- 12:15 : Saya tak ada masa untuk chat sorang-sorang. If I were to select the best of the best saya nak kena tengok siapa yang stand out the most. Siapa yang productive the most. Siapa yang step forward. I might be making a wrong mistake but my mistake based on the selected within this room. Things has changed.
- 12:45 : Economic situation has changed. Kita tengok a pressing as we see today global geopolitics to have in mind for you to have the right mindset adalah, trust me for the past 26 years ago I think many of your lecturers also have undergone this dah 3-4 kali dah perang. Dah 3 kali crisis that we have been through. But people survive. Nations survive. Industry survive. Jadi, be and get yourself prepared from now onwards. Itu yang paling penting. To face the reality and challenges ahead.
- 13:24 : Topic saya adalah berkaitan dengan sustainability for non-listed companies ataupun SME. In that context. Tapi yang saya nak kupaskan the first thing is the word sustainable. Sustainable. The word sustainable. Sustain. This part of the platform I've been speaking on many platforms. I'm not a speaker myself. I'm not a trainer myself. Tapi speaking platform within the region. In fact, semalam we talked on the Wakaf governance. Governance on the Wakaf.



Program

Program Kepimpinan Perpustakaan Siri 7

DK300, Fakulti Perakaunan, UiTM Cawangan Selangor

13 April 2026 (Isnin), Jam 2.00 petang

Nama YBrs. En. Mohamad Faisal Haji Abdul Malik
Tajuk Fakulti Perakaunan
Jangka masa : 2 jam 6 minit

Transkrip:

- 14:19 : The good governance for wakaf. Intention is good tapi mesti ada some follow through. A bit of my sedikit lah about myself there. Commenting and all those things. Cuma saya nak buka sedikit berkaitan dengan topik ini. In the context of the practical perhaps. Sustainable at glimpse. Kita biasa dengan perkataan kelas tarian, sustainable continuity going concern to remain relevant in that context. That is partly somehow sustainable.
- 14:59 : So in other words that syarikat A ini relevancy syarikat A ini sangat penting untuk terus terus exist terus wujud, terus relevant pada jangka masa yang panjang. Sama juga dalam konteks contoh UiTM. Perlu dalam konteks sustainable terus relevant dalam konteks jangka masa panjang. Protecting what? Apa yang nak disustainkan kat situ? Element-element contoh care for environment. Care for people dalam konteks pelapuran dalam konteks equitable dalam konteks end of the day adalah terus competitive. Kalau konteks halal ni contoh ataupun syarikat compliance ni adalah bukan berkisah tentang halal sahaja.
- 15:48 : Ia berkisah pasal not just halal but another beyond halal which is tayyib they call it. I'm not Islamic scholar cuma kebetulan syarikat professional syarikat auditor as well. I'm a president in ISAM, Institute of Syarikat Auditors Malaysia. But set aside that, maknanya apa itu tayyib? Tayyib adalah par excellence. Sama baik. Or in other words that above excellence, maknanya bukan sahaja halal but it has to be par excellence.



Program

Program Kepimpinan Perpustakaan Siri 7

DK300, Fakulti Perakaunan, UiTM Cawangan Selangor

13 April 2026 (Isnin), Jam 2.00 petang

Nama YBrs. En. Mohamad Faisal Haji Abdul Malik
Tajuk Fakulti Perakaunan
Jangka masa : 2 jam 6 minit

Transkrip:

- 16:21 : Konteks ini sustainable pada SME ataupun PKS ataupun non-listed entity produk ataupun services yang ditawarkan ataupun produk UiTM which is students yang dikeluarkan have to be tayyib. Par excellence. Maknanya adik-adik perlu excellence.Par excellence. Competitive dengan those out there. Competitive dengan those out there in the sense of lebih baik, berdaya saing kuat, punya istamina jati diri tinggi, technically competent.So that high risk out there, orang yang nak hire kita ni feel us that we are betul, ada that trustworthy, relevancy. Dalam konteks itu. Not just beyond sentiment, maknanya bukan sahaja high risk because of let's say for example, we are a Bumiputera Agency. We are a Malay solely. It's not sustainable. Kalau saya boleh kupas dalam konteks itu.So tayyib adalah the best. Par excellence. So sustainability in terms of the company pun sama, SME baik.
- 17:30 : Bukan sahaja diukur dalam konteks cashflow-nya, financial management-nya, reporting-nya, clustering-nya, transparency-nya. Tetapi product ataupun services-nya adalah mesti excellent par and competitive. Boleh delivered. Boleh bersaing. Atau pun lebih baik dalam konteks itu. That is something that aspirasi utama pada saya. Kalau kita nak pegang the words of sustainable in the context of organisation, ataupun product saya relatekan dengan adik-adik tadi, it has to be par excellent. Kena sama. Atau pun lebih baik, that's even better.
- 18:09 : Baik even better. Sebenarnya bila duduk di industri, banyak libat urus dalam industri, komuniti yang saya duduk, industri, kapten, dengan meti, dengan whatever it is in that working group. Salah satu talent adalah rasa tersakiti hati ini. Bila orang kata competency of our young people, inability to converse or command in good English. Saya rasa macam sedikit terpik. A challenge to all of you, the young ones.



Program

Program Kepimpinan Perpustakaan Siri 7

DK300, Fakulti Perakaunan, UiTM Cawangan Selangor

13 April 2026 (Isnin), Jam 2.00 petang

Nama YBrs. En. Mohamad Faisal Haji Abdul Malik
Tajuk Fakulti Perakaunan
Jangka masa : 2 jam 6 minit

Transkrip:

- 18:48 : Probably starting from yesterday, saya rasa initiative UiTM adalah, even during our time, memang dipaksa oleh guru-guru kita, or lecturers, to full converse in English. I think that is something that market demand and market force, you can't deny on that. Itu salah satu konteks utama. Dalam konteks pelaporan ini, dalam konteks pelaporan sustainable ini, maksudnya sustainable ini apa? Saya gunakan bahasa mudah, responsible. Syarikat ini perlu bertanggungjawab, SME, or non-listed companies, or listed entities, perlu bertanggungjawab. Bertanggungjawab kepada siapa? Satu adalah kepada investors.
- 19:30 : Pelabur, institusi baik, individu baik, pelabur. Yang kedua adalah apa? Kepada regulators. Bila industri ini berkembang, ada dua tekanan yang diterima oleh industri. Untuk dalam konteks pelaporan. Contoh, annual audit report, apa yang ada dalam integrated report, ataupun audit report. Disclosure yang lebih besar, beyond financial information. Kenapa? Sebab investors bagi tekanan. Sebelum saya ceritakan konteks history, investor mula bagi peranan. Siapa itu investor? Institutional investor.
- 20:16 : You have to know this in the context of ESG ataupun SDG. Bila investors, market force, pasaran mula ada, maka regulator buka mata. Industri kata, regulator, look you have to regulate. We have, for past 6-7 years, saya terlibat dengan IFRS, ISBAR, admitting in regional. Kita tengok dalam konteks regulator, mula berbincang. Bila mana? Bila mana market force, industri mula mencet. Then they ask for proper regulation. Proper framework to regulate. Kenapa nak regulate? Sebab nak protect the stakeholders at large. Siapa stakeholders? You and I. Everybody. That's how it comes. Sebab regulator takkan regulate dulu.



Program

Program Kepimpinan Perpustakaan Siri 7

DK300, Fakulti Perakaunan, UiTM Cawangan Selangor

13 April 2026 (Isnin), Jam 2.00 petang

Nama YBrs. En. Mohamad Faisal Haji Abdul Malik
Tajuk Fakulti Perakaunan
Jangka masa : 2 jam 6 minit

Transkrip:

- 21:06 : Kita ada syariah audit sekarang pun. BNM say no, we are not going to regulate. Let the market force first. Dalam konteks capital market, pasaran modal. We have 1,000 listed companies in Malaysia. Unlike the banking industry, yes, they regulate under Bank Negara Malaysia. But that comes after maturity. So, dalam konteks stakeholders, regulator, dia pun takkan regulate before the market readiness in that context. Jadi pressure dalam konteks tekanan pelaburan ni, datang daripada dua. Satu adalah investors, yang kedua adalah kepada regulators. Investors and regulators. Maka keluarlah IFRS hari ini, MASB, MFRS, TCS, GRI, reporting that you have. All those reporting are coming from the investors first. Asal daripada mana? Capital market bagi tekanan. Siapa yang nak adopt dulu? All the listed companies. This year is top. Market cap of 2 billion and above, this year wajib. Next year will be all the listed companies.
- 22:12 : Moving forward, 2020, 70 is SME. So pressure is mounting. What happen if they fail? They remove from the vendor ecosystem, say for example. Tak boleh jadi supplier. Susah nak export. Nak pergi ke Europe, nak pergi ke regional, susah. If they are not comply or adhere to requirements. Moving forward. Jadi more and more, pelaburan ni makin banyak, makin banyak, makin banyak. Makin banyak company adopt and adapt to follow this. Jadi yang utama kepada SME, bukan sahaja sekarang adalah dalam konteks to be relevant, dalam konteks to get business, to sustain business. Tapi lebih besar daripada itu adalah to comply with the requirements.
- 23:03 : Kecuali they decided not to grow. Then okay. If they decide to grow, then they have to observe. Siapa yang nak bantu dia ni? Future accountants yang nak bantu dia. All of you. Siapa yang nak bantu all these companies? We have nearing 1 million.



Program

Program Kepimpinan Perpustakaan Siri 7

DK300, Fakulti Perakaunan, UiTM Cawangan Selangor

13 April 2026 (Isnin), Jam 2.00 petang

Nama YBrs. En. Mohamad Faisal Haji Abdul Malik
Tajuk Fakulti Perakaunan
Jangka masa : 2 jam 6 minit

Transkrip:

- 23:22 : 300,000 companies that earning on average of 1 million and above. Lebih kurang 300,000. Siapa yang nak assist SME yang 300,000 ni? All of you. And siapa yang nak assist 1,000 companies that listed in a bursa? Siapa? Tuan-tuan lah, bakal-bakal accountants. Agree with me or not? It's all of you. Kau tak setuju? Kalau setuju, cakap setuju kuat sikit. Risau, saya takut tertidur. All of you. Industri memang memerlukan all of you.
- 23:58 : Cuma let me establish this. In many platforms that I've highlighted that the sustainability, kelangsungan, pelaporan, ESD, SDG, it is not mooted by the western world. It is not a new thing. Sebab apa? Sebab Islamic scholars, Ibn Khaldun, Dahlek, clearly in principle dalam Bukti Al-Muqaddimah, on all these pieces, all these principles. Baik dalam konteks G on the governance, pelaporan, baik dalam konteks S, dia dah cerita pasal well-being, people, kebajikan, pasukan, and care for the environment which is ESG completed sebenarnya, dah mooted earlier. Ada mooted earlier by Islamic scholars even.
- 24:48 : And true enough that, Henry Ford siapa yang dikenal kat sini? Siapa tahu? Siti Nurhaliza, siapa yang tak kenal? Eh? Kenal semua, eh? The founder of Ford Motor lah. Ford, eh? Kalau Ford, student tahu tak? Ford. Kereta Ford tahu, eh? Alright? He said that 100 years ago, 100 years ago, when he said this, in the books, you boleh tengok, eh? The book, dia founder of Ford Motor, General Motors, eh? Adik kata that the business that solely focus on the profit alone, making profit, we not last.
- 25:27 : Maknanya profit neglecting the social and neglecting all the other elements. True enough, fast forward, sekarang kita ada macam-macam regulation to ensure that contoh minimum wage, care for people, environment, okay? Kalau ada all the G and Z, memang really orang kata how do I say? Cana lah dalam konteks ini. Okay? True enough. So companies, we have seen many companies yang having problems when they neglect all these elements of sustainability, which comprise of E, S, dengan G dalam konteks. Adik-adik, your time now, bila you keluar, I don't think that ESG ni akan terlepas daripada soalan majikan. Sustainability.



Program

Program Kepimpinan Perpustakaan Siri 7

DK300, Fakulti Perakaunan, UiTM Cawangan Selangor

13 April 2026 (Isnin), Jam 2.00 petang

Nama YBrs. En. Mohamad Faisal Haji Abdul Malik
Tajuk Fakulti Perakaunan
Jangka masa : 2 jam 6 minit

Transkrip:

- 26:14 : Okay? Saya bersyukur sebenarnya bila the report of the, what they call it kalau listed companies ni, integrated report lah. Data in place by the Bursa, SC. Sebab apa? Sebab as we speak about relevancy of the accountants, board is taking over, bolehkah lagi accountants ada ke kerja? So all this area sebenarnya is a new area that accountants have to upskill.
- 26:42 : Banyak function area ni yang diperlukan di luar sana, oleh accountants. That makes the industry more relevant. Ini tak termasuk dalam konteks lagi on the syariah audit, Islamic finance, pelaporan. It getting traction globally, not just in Malaysia. In Eurozone pun dah mula. And conventional banks dah mula ada unit-unit on Islamic finance unit. And Islamic finance, bila saya mengajar topics of accounting and audit for AICB, AICB IFIM, memang the bank negara are looking for the accounting graduates to take up this element to upskill. Sebab they wanted a balanced approach and view di kalangan syariah scholars. Who mainly come in from the syariah background semata-mata.
- 27:27 : Kalau ada yang rajin, boleh tengok. Another streamline. But of course go to become MIA member dulu. Professional pathway. Lepas tu you branch out. There's a lot of opportunities out there. So maknanya don't worry about something like AI taking over on certain area. Yes, processes dah lama tak ada. You don't have to keep in voice dan sebagainya. Itu dah lama. We're talking about moving forward even, the new frontiers. The new demand of ESG reporting, Islamic principle, syariah audit, Islamic finance ni opening up more room.
- 27:59 : More room and opportunity. But of course first, to get a membership first, become professional first and then explore your journey. There's a lot of banyak ruang yang terbuka di luar sana. What happens when insidiousness berlaku? What happens when sustainability not in place in terms of G? People will make wrong decision, mixing from maklumat, CBT, crime, fraud dan sebagainya. That is where most of the professional body are mooted on the ideas of the integrity in a way, dalam konteks itu. Tapi dalam kita, Muslim and Islam, dah cerita lama.



Program

Program Kepimpinan Perpustakaan Siri 7

DK300, Fakulti Perakaunan, UiTM Cawangan Selangor

13 April 2026 (Isnin), Jam 2.00 petang

Nama YBrs. En. Mohamad Faisal Haji Abdul Malik
Tajuk Fakulti Perakaunan
Jangka masa : 2 jam 6 minit

Transkrip:

- 28:39 : Cuma sama ada dia runs through the blood, then I'm not sure. Bribery dalam konteks itu. Tapi tengok the fall out of the organizations. Kalau ada professional yang tak manah, tak jujur, tak ada integrity, it will lead to the institution of void. Even how smart you are, you will find ways how to benefit yourself. Saya masih lagi dalam board of discipline committee in the Bar Council.
- 29:07 : Dengan MIA no longer sebab saya dah end my term. So in the Bar Council, we have attended many many cases. Semua cases to be a besar-besar. Cases 1M itu pun ada. Been there, run through. Tapi we've seen. Memang you name it whatever it is, but the trigger point is human. Manusia yang buat dulu. System fall out pun asalnya manusia yang buat kat belakang tu. Process fall out pun sama, manusia. In that context sini, samalah. This is all what we probably you have heard of it.
- 29:47 : It goes to the mainstream. Nanti adik-adik boleh tengok. In that context. Let's look at the SME. Otak keluar suara. Bantuan khusus institusi perbankan mampu menyokong kelangsungan operasi perniagaan perusahaan kecil dan sederhana PKS dalam suasana ekonomi yang tidak menentu ketika ini. Pengenاليس korporat dan perniagaan, Bapak Faisal Abdul Malik berkata sokongan itu beri ruang kepada perniagaan untuk mengurus aliran tunai dengan lebih cekap. Bantuan seperti penjadualan semula bayaran dan sokongan kewangan sementara sememangnya kritikal untuk kesenambungan operasi syarikat khususnya kepada SME. Ia membantu dalam banyak perkara terutama dalam konteks bayaran gaji pekerja, bayaran sewa premis, bayaran kepada pembekal.
- 31:09 : Tanpa sokongan ini, tekanan aliran tunai boleh menyebabkan operasi terhenti, terencat. Kebetulan, semalam, apa yang saya highlight? Kelastarian syarikat untuk SME adalah aliran tunai. Dalam konteks SME, kelastarian adalah aliran tunai.



Program

Program Kepimpinan Perpustakaan Siri 7

DK300, Fakulti Perakaunan, UiTM Cawangan Selangor

13 April 2026 (Isnin), Jam 2.00 petang

Nama YBrs. En. Mohamad Faisal Haji Abdul Malik
Tajuk Fakulti Perakaunan
Jangka masa : 2 jam 6 minit

Transkrip:

- 32:00 : Kalau cashflow choke tercekik, tak boleh. Tak sustainable. Tak boleh berjalan dalam konteks. Saya ingat pada tahun 2020 semasa COVID-19 saya memegang pas hampir permanen diantara moratorium, EPF, relief, penjaduan semula. Kami bekerjasama dengan MOF sebelum dia berpindah. Berserta dan bersama dengan industri yang sangat penting. Pelbagai industri dan libat urus dan juga bajet di-tabel out. Semasa kita bercakap tentang SME, cashflow choke sangat penting. Tak boleh dibiarkan ia tercekik.
- 33:22 : Kalau cashflow choke, ia akan mengganggu ekonomi. Ia akan mengganggu ekonomi. Sebab 90% populasi dalam konteks pekerjaan bergantung pada ekosistem. Cashflow management dalam konteks reporting, financial, bila ada kelapangan, elemen ini sangat penting. Elemen ini sangat penting. So the challenges as what has been written here itu adalah diantara cabaran-cabaran.
- 33:58 : Yang lebih penting adalah cabaran kepada SMEs. If you want one of those, adalah mengurus persepsi dan kehendak itu. That's very important. As what our prime minister told that we are in a trying situation, sekarang lah. Brace for the challenges ahead. Mungkin terpaksa tighten up our back a bit. So indikasi-indikasi itu dah diberi peringatan. Sebenarnya bila masa kita nak beringat, dalam konteks financial, financial management pun sama. Bila masa tuan-tuan, adik-adik nak beringat? Nak beringat itu maksud saya nak manage well your financial.
- 34:48 : Bila masa adalah, saya guna perkataan mudah. Bila nak beringat? Bila masa? Bila masa adalah. Bila masa bukan krisis. Bila semasa tengah ada. Tengah ada lebihan, tengah ada reserve, tengah tak ada masalah. But when crisis come, boleh lagi tak nak beringat? Tak boleh beringat lah. Bila krisis, masa tu lah nak guna. Apa yang simpan sebelum ni. So the principle has to be right. Bila nak simpan, masa ada. Bila nak guna, masa tak adalah. Masa krisis, baru nak simpan, tak boleh. Dah tak ada nak simpan apa. So prudent financial management ni, bukan sahaja dalam konteks the big organizations, conglomerates, small SMEs, termasuk dalam konteks personal financial management. Almost there Datuk.



Program

Program Kepimpinan Perpustakaan Siri 7

DK300, Fakulti Perakaunan, UiTM Cawangan Selangor

13 April 2026 (Isnin), Jam 2.00 petang

Nama YBrS. En. Mohamad Faisal Haji Abdul Malik
Tajuk Fakulti Perakaunan
Jangka masa : 2 jam 6 minit

Transkrip:

- 35:45 : Buku tiga kan? Datuk ada boleh tone down a bit. Apa yang saya sebut tadi, financial discipline, productivity, talent, as I shared dulu, do take up on the technology, do take up on the IT related, upskill yourself, beyond anything else. I still remember 26 years ago, when I was in Shell, bukan sahaja Bahasa saya datang ke UiTM, I subscribed, attended the night class, I take up the SAP class as well in that context.
- 36:23 : SAP 26 years ago, leading cutting edge world, system application product for financial accounting. Real time, across the globe, at that time. So you have to remember one thing as a student, apatah lagi year 7, semester 7, if I'm not wrong, maknanya you are preparing yourself towards the real industry out there, you have to start to invest in yourself. Remember tadi saya tanya, kenal tak Henry Ford? Ramai tak kenal kan? Kalau kenal tak Siti Nurhaliza, semua angkat tangan. And remember kita punya storage ni sebenarnya apa yang kita implant, apa yang kita masukkan, input. So starting from today, probably yesterday start to put input, input, in your phone, smartphone dan sebagainya, do the reading that reflect to your career most, future career.
- 37:13 : Pasal industri, pasal world, geopolitics, pasal finance, beyond anything else. You are now getting yourself, get prepared out there. Bila you keluar, you are selling yourself to the future majikan. You need to sell yourself. Whoever sell the most, better effectively and manage to get that attention, you get hired. Itu sebenarnya. With that, saya tamatkan perkongsian saya. Saya nak dengar soalan. Ada Q&A kan? Boleh kita buka question? Ingat tak tadi saya kata siapa yang excited? Saya nak tengok orang yang excited.



Program

Program Kepimpinan Perpustakaan Siri 7

DK300, Fakulti Perakaunan, UiTM Cawangan Selangor

13 April 2026 (Isnin), Jam 2.00 petang

Nama YBhg. Dato. Zainani Jusoh
Tajuk Fakulti Perakaunan
Jangka masa : 2 jam 6 minit

Transkrip:

- 50:55 : Assalamualaikum warahmatullahi wabarakatuh. Salam sejahtera. Salam Malaysia Madani dan selamat petang. Yang berusaha Encik Mohamad Faisal bin Haji Abdul Malik, Profesor Adjung, Fakulti Perakaunan Universiti Teknologi MARA. Yang Berbahagia Profesor Dr. Norli Ali, Dekan Fakulti Perakaunan UiTM Cawangan Selangor. Yang Berusaha Tuan Haji Nasran bin Omar, Timbalan Akauntan Negara Korporat, Jabatan Akauntan Negara Malaysia. Yang berusaha Profesor Madya Dr. Tuan Zainun Tuan Mat, Timbalan Dekan Hal Ehwal Akademik Fakulti Perakaunan UiTM Cawangan Selangor.
- 51:45 : Yang berusaha Profesor Madya Dr. Aida Hazlin Ismail, Timbalan Dekan Hal Ehwal Pelajar Fakulti Perakaunan UiTM Cawangan Selangor. Pengarah-pengarah bahagian Jabatan Akauntan Negara Malaysia. Para pensyarah, pegawai-pegawai dan para pelajar Fakulti Perakaunan UiTM yang saya kasihi sekalian. Tuan-tuan dan anda semua bagi anak saya, bagi adik-adik dan juga anak-anak saya. In fact, anak saya pun dah habis belajar.
- 52:21 : Alhamdulillah, setinggi-tinggi kesyukuran dipanjatkan ke hadrat Allah S.W.T kerana dengan limpah izin kurnianya dapat kita bersama-sama pada majlis syarahan perdana pada hari yang penuh bermakna pada petang ini. Saya dengan penuh takzim ingin menzahirkan setinggi-tinggi penghargaan kepada Naib Canselor, Dekan Fakulti Perakaunan dan pihak pengurusan UiTM kerana telah melantik saya sebagai profesor adjung yang berkuatkasa pada 15 Disember 2025 yang lalu.
- 53:01 : Sebenarnya Prof. Norli dah lama menjemput saya untuk sesi ini tapi disebabkan masa yang tidak mengizinkan. So baru tahun ini saya berkesempatan untuk bersama-sama dengan tuan-tuan dan puan-puan semua, adik-adik semua. Pelantikan ini saya terima bukan sebagai satu penghormatan peribadi tetapi semata-mata sebagai amanah ilmu.



Program

Program Kepimpinan Perpustakaan Siri 7

DK300, Fakulti Perakaunan, UiTM Cawangan Selangor

13 April 2026 (Isnin), Jam 2.00 petang

Nama YBhg. Dato. Zainani Jusoh

Tajuk Fakulti Perakaunan

Jangka masa : 2 jam 6 minit

Transkrip:

- 53:26 : Satu amanah buat diri saya untuk menyampaikan ilmu bagi merapatkan jurang antara teori dan amali, antara dewan kuliah dan medan pentadbiran negara. Serta untuk membawa pengalaman tadbir urus kewangan sektor awam masuk ke ruangan akademik demi melahirkan graduan yang bukan sahaja kompeten tetapi juga berintegriti dan berjiwa rakyat.
- 53:54 : Sesungguhnya pelantikan ini juga merupakan satu pengiktirafan kepada Jabatan Akauntan Negara Malaysia kerana ia menyediakan satu platform yang bermakna untuk membuka ruang interaksi serta merapatkan hubungan antara dunia akademik dan dunia profesional. Pengalaman praktikal daripada dunia sebenar dapat dikongsi bersama warga akademik dan juga para pelajar semua sekaligus membantu kita merapatkan jurang antara teori yang dipelajari di dalam bilik darjah dengan realiti yang dihadapi ataupun keadaan sebenar di sektor perkhidmatan awam dan industri terutamanya perkhidmatan awamlah.
- 54:42 : Sebab sebahagian besar perkhidmatan saya di Jabatan Akauntan Negara. Walaupun di awal selepas selepas grad dulu, saya pernah juga, Tuan Faisal menjadi junior auditor di sebuah syarikat kecil saja, menimba pengalaman di situ selama 3 tahun. tapi saya punya minat itu memang di dalam perakaunan, di dalam pengauditan berbanding dengan pengurusan. Minat saya memang ke situ, tetapi bila saya mendapat tawaran sebagai akauntan di Jabatan Akauntan Negara, saya melepaskan minat saya di audit firm. Kalau sekarang mungkin jumpa dengan Tuan Faisal.
- 55:39 : saya melepaskan minat saya di audit firm dan join Jabatan Akauntan Negara. Itu permulaan saya di dalam perkhidmatan awam dan juga pengalaman, sedikit pengalaman di sektor swasta. Memang saya rasa rata-rata kawan-kawan, pengarah-pengarah saya di depan saya ni pun ada juga yang pernah bekerja di luar sana. Pengalaman di luar government ataupun sektor awam. itu dengan pengalaman di sektor awam memang berbeza. Sebagai seorang akauntan di luar sana dengan akauntan di Jabatan Akauntan Negara lah saya lebih spesifik.



Program

Program Kepimpinan Perpustakaan Siri 7

DK300, Fakulti Perakaunan, UiTM Cawangan Selangor

13 April 2026 (Isnin), Jam 2.00 petang

Nama YBhg. Dato. Zainani Jusoh

Tajuk Fakulti Perakaunan

Jangka masa : 2 jam 6 minit

Transkrip:

- 56:31 : sebab dekat government ni hanya Jabatan Akauntan Negara sahaja yang ada jawatan akauntan itu. Memang berbeza dari segi apa nak kata, dari segi perakaunannya sebab kita rata-rata tahu, saya rasa adik-adik pun tahu, yang kita di sektor awam, perakaunannya adalah cash accounting, modified cash accounting as compared to dekat luar sana kan. Akrua! dan sebagainya. Waktu itu saya bila masuk perkhidmatan awam, bila masuk Jabatan Akauntan Negara, memang kita terasa sebab perbezaan dari segi cash accounting dengan akrua! lah. Sebab kita dekat masa zaman saya lah, masa zaman saya saya graduate UiTM. Sorry, UPM.
- 57:21 : Tapi saya memang dekat seksyen 2, dekat KPP. Setahun setengah saya dekat KPP. So memang UiTM ni masih di hati lah. Memang bila kita berada di sektor awam ni, kita nampak treatment of accounting itu berbeza sebab kita cash accounting kan. Bila cash accounting kita belajar dekat UC dulu kita belajar akrua!. So bila kita masuk kan kita rasa macam something new lah, walaupun pada zaman saya itu kita ada satu subjek, Public Sector Accounting. That's why saya bincangkan Prof Norli, itu saya kata kalau boleh saya nak Public Sector Accounting ni dimasukkan sebelah, sebagai salah satu subjek wajib di dalam Halatuju 4.
- 58:12 : So cuma satu subjek, bayangkan memang banyak-banyak subjek, hanya satu subjek je berkaitan dengan Public Sector Accounting. So bila masuk government tu kita nampak macam pelik sikit lah. Sebab selama ni buat auditing kan, buat audit dekat audit firm. Bila masuk kita kena change everything, change our mindset, change everything, but gradually bila kita dah berada tu kita boleh adapt dengan situasi dan Alhamdulillah. Walaupun secara officialnya perkhidmatan akrua! itu belum lagi dilaksanakan di perkhidmatan awam ataupun di federal government especially, but kita di Jabatan Akauntan Negara Malaysia, I'm proud to say that we are ready, we are ready to implement accrual accounting at any point of time. Because kita dah ready, dari segi sistem kita dah ready, dari segi human resource pun kita dah ada latihan, dari segi teknologi dah ada, dari segi standard pun sudah ada.



Program

Program Kepimpinan Perpustakaan Siri 7

DK300, Fakulti Perakaunan, UiTM Cawangan Selangor

13 April 2026 (Isnin), Jam 2.00 petang

Nama YBhg. Dato. Zainani Jusoh

Tajuk Fakulti Perakaunan

Jangka masa : 2 jam 6 minit

Transkrip:

- 59:22 : Cuma kita hanya menunggu green light daripada MOF sahaja. Once MOF table rang undang-undang, pindaan itu di parlimen dan diluluskan. Memang kita dah boleh melaksanakan accrual accounting. Actually, preparation kita ambil masa yang panjang. Ini kita kena buat satu session yang berlainan nak bercerita pasal accrual accounting, sebab hari ni tajuknya lain. Saya percaya bahawa kolaborasi strategi antara arena akademik dan lapangan praktis sebenar merupakan satu elemen penting dalam membangunkan ekosistem ilmu yang lebih relevant dan dynamic.
- 1:00:00 : UiTM telah lama menjadi antara institusi yang berjaya melahirkan graduan perakaunan yang bukan sahaja kompeten dari segi teknikal tetapi juga memiliki kemahiran profesional, integriti serta kesiapsiagaan untuk berkhidmat dalam sektor awam mahupun swasta. Sumbangan UiTM dalam pembangunan bakat dan modal insan ini amat penting dalam memastikan negara terus mempunyai barisan profesional kewangan yang berkualiti tinggi. Syabas saya ucapkan kepada pihak UiTM. Pada petang ini, saya ingin membawa satu tajuk iaitu perakaunan sektor awam siaga cabaran dan kalis hadapan.
- 1:00:55 : Syarahan perdana pada hari ini, saya susun dengan satu niat iaitu untuk mengangkat martabat profesional perakaunan sektor awam. Bukan sekadar untuk mengira angka, tetapi untuk mencipta nilai negara. Izinkan saya memulakan dengan melontarkan kepada hadirin adik-adik di atas sana satu persoalan. Apabila kerajaan membina sekolah, ataupun hospital, ataupun jalan raya, menyalurkan bantuan ataupun menguruskan subsidi. Apakah yang memastikan setiap sen itu sampai dengan betul atau direkod dengan tepat, di-audit dengan telus.



Program

Program Kepimpinan Perpustakaan Siri 7

DK300, Fakulti Perakaunan, UiTM Cawangan Selangor

13 April 2026 (Isnin), Jam 2.00 petang

Nama YBhg. Dato. Zainani Jusoh
Tajuk Fakulti Perakaunan
Jangka masa : 2 jam 6 minit

Transkrip:

- 1:01:38 : Saya punya pengarah audit dalam kat sini dan akhirnya boleh dipertanggungjawabkan kepada rakyat. Jawapannya terletak pada satu ekosistem yang mungkin jarang disebut di pentas umum iaitu tadbir urus kewangan dan perakaunan sektor awam. Tadbir urus kewangan dan perakaunan sektor awam menjadi asas kepada kestabilan, kemajuan dan kemampunan sesebuah negara. Di sinilah peranan kami di Jabatan Akauntan Negara atau AGD yang menjadi nadi utama. Kami ibarat wira yang tak didendang sebab rata-rata kalau bercakap pasal output ataupun projek-projek di mana-mana kementerian, mereka cuma nampak projek itu. Tapi dari segi kewangan, financially dibayar, dibuat oleh siapa bajet of course kementerian yang buat. Tapi dari segi pembayaran perakaunan dan sebagainya mereka tak nampak.
- 1:02:47 : AGD berada di situ, sebab pada mereka yang nampak adalah projek itu siap, jalan raya itu siap, hospital itu siap. Tapi siapakah yang di belakang tabir itu, yang menguruskan semua pembayaran itu. Itu adalah kami yang berada di belakang tabir, yang menguruskan pembayaran, memastikan pembayaran dapat dilakukan dalam tempoh yang ditetapkan. Memastikan ketepatan terhadap pembayaran itu dan memastikan juga kalau ada, bila audit masukkan. Memastikan yang pembayaran itu dilaksanakan mengikut peraturan-peraturan yang sepatutnya. Sebab kami akan ada cross-check apabila, setelah pembayaran dibuat dan sebagainya, ada kumpulan ataupun group naziran yang akan turun menyemak dan sebagainya.



Program

Program Kepimpinan Perpustakaan Siri 7

DK300, Fakulti Perakaunan, UiTM Cawangan Selangor

13 April 2026 (Isnin), Jam 2.00 petang

Nama YBhg. Dato. Zainani Jusoh

Tajuk Fakulti Perakaunan

Jangka masa : 2 jam 6 minit

Transkrip:

- 1:03:45 : Kepentingan peranan akauntan itu ataupun peranan kitam di Jabatan Akauntan Negara ini selarilah dengan tututan agama, yang mana dalam ayat 282 dalam surah Al-Baqarah menggariskan panduan lengkap etika makmalah. Khususnya perintah wajib, mencatat transaksi hutang secara bertempoh untuk menjaga keadilan, menghilangkan keraguan dan mencegah pertikaian. Ia menekankan kepentingan kepada saksi keadilan, menulis dalam kontrak, dalam ayat, ayat ini panjang dan ketakwaan kepada Allah s.w.t. Ayat ini memang panjang dan ayatnya tertulis satu halaman yang penuh dan sebanyak 15 baris. Seolah makna yang tersirat dan tidak boleh dipisahkan dan memang kalau kita baca tafsiran ayat ini memang complete peranan sebagai seorang akauntan ataupun accounting.
- 1:04:47 : Sistem itu, memang complete dalam ayat ini. So selalunya ini saya kongsi jugalah sebab kami di Jabatan Akauntan Negara, saya rasa Prof aware that kami mengeluarkan piawaian perakaunan untuk bantuan Zakat. Actually, bila kajian berkaitan dengan piawaian ini, kita go through lah ayat ini untuk nak memastikan, nak memberi orang kata confident level kepada semua. Yang pentingnya kita merekod, mencatat ataupun membuat kontrak untuk bila ada sesuatu pinjaman. Pinjaman itu dia mesti ada catatan, dan mesti ada kontrak supaya ada saksi di situ. Actually PPI, BZW yang kita develop itu, banyak kita perhalusilah dari segi maksud yat ini. Dan kita bukan itu saja Prof, kita memang dapat nasihat daripada Jabatan Kuasa Syariah yang which is di penguruskan oleh Mufti Sarawak, Syahibul Sameha



Program

Program Kepimpinan Perpustakaan Siri 7

DK300, Fakulti Perakaunan, UiTM Cawangan Selangor

13 April 2026 (Isnin), Jam 2.00 petang

Nama YBhg. Dato. Zainani Jusoh

Tajuk Fakulti Perakaunan

Jangka masa : 2 jam 6 minit

Transkrip:

- 1:06:16 : Mufti Sarawak, yang memperkursikan kita punya Jabatan Kuasa Syariah dan akan memberi pandangan dan nasihat berkaitan dengan Syariah, supaya kita tidak terlari daripada maksud sebenarnya daripada hasratnya. Jabatan Akauntan Negara Malaysia juga adalah sebagai agensi peneraju yang mentadbir Perakaunan Keuangan dan Perakaunan Pengurusan, Kerajaan Persekutuan perlu terus dipacu menjadi organisasi yang cemelang dan mempunyai reputasi tinggi. Untuk maklumat semua, AGD kini telah memasuki usia 80 tahun penubuhannya pada tahun ini. Menandakan lebih 8 dekad komitmen dalam memastikan tadbir urus keuangan negara yang telus dan berintegriti sejak tahun 1946. Usia 8 dekad bukan sekadar angka, tetapi bukti kukuh kecemelangan, kepakaran dan kepercayaan berturutan rakyat terhadap peranan AGD dalam pembangunan negara.
- 1:07:29 : Hadirin sekalian, persekitaran global masa kini yang semakin kompleks disebabkan faktor geopolitik, ekonomi, iklim serta perkembangan pesat teknologi menuntut AGD menjadi sebuah institusi yang berdaya saing. Maka proses transformasi, yang proses transformasi organisasi menjadi prasyarat penting kepada AGD untuk kekal relevan dan bertindak balas terhadap perubahan persekitaran serta ekspektasi pemegang taruh.
- 1:08:02 : Sebuah institusi yang tidak menjadi kukuh hanya kerana usianya yang panjang. Sebaliknya ianya akan mengukuh kerana kesanggupan untuk berubah. Bercakap pasal perubahan, suka juga saya nak kongsilah. Kami di AGD ini, teknologi dan AGD berpisah tiada. Untuk makluman anak-anak dan juga prof, kami di Jabatan Akauntan Negara telah mengadaptasikan teknologi ini di dalam pengurusan perakaunan. Meaning kita punya accounting sistem kita telah pun menggunapakai sistem itu seawal 1987. Kami di AGD telah mengguna sistem perakaunan yang digital.



Program

Program Kepimpinan Perpustakaan Siri 7

DK300, Fakulti Perakaunan, UiTM Cawangan Selangor

13 April 2026 (Isnin), Jam 2.00 petang

Nama YBhg. Dato. Zainani Jusoh

Tajuk Fakulti Perakaunan

Jangka masa : 2 jam 6 minit

Transkrip:

- 1:09:03 : Masa itu menggunakan platform Oracle, 1987 sehingga 2006. Kami menggunakan sistem yang dia punya platformnya adalah Oracle yang kita namakan BAS. Branch Accounting System, dia dah automate, maksudnya computerize. Sebahagianlah tak, keseluruhan dimana tak ada lagi manual di dalam nak mengeluarkan bayaran tersebut. Dia masih half manual, half automate. Half manual itu maksudnya di peringkat jabatan atau kementerian, mereka menyediakan voucher bayaran itu secara manual dan bersama dengan dokumen sokongan. Mereka akan bawa voucher itu ke AJ office, sama ada di setiap negeri masing-masing ataupun di kementerian masing-masing.
- 1:10:12 : Mereka bawa dokumen itu secara manual dan AJ akan mengunci masuk dia dalam sistem dan pemeran akan dibuat dan esoknya akan di print check, masa itu masih lagi check dan proses ini at least kita boleh dari segi pelaporannya kita boleh extract laporan itu daripada sistem. Dan semakannya dibuat berdasarkan kepada apa yang dikunci masuk lah. Dan evolusi itu terus berubah. Pada tahun 2006 kita telah menukar platform daripada Orca kepada SAP. Saya dengar Tuan Faisal ada cakap dia pernah release dalam SAP kan. Jadi kami guna platform SAP pada 2006, masa itu di peringkat AJ office. Kita gunakan platform AGD, tetapi di peringkat jabatan dan PTJ mereka menggunakan ESPKB. Different system integrate dengan sistem kami ni dikenali dengan nama GFMS jugalah.
- 1:11:29 : Kalau sekarang tambah I di depan. Dulu GFMS, Government Financial Accounting System. Sehingga tahun, kami menggunakan GFMS sehingga tahun 2018 bermula hingga sekarang kami menggunakan IGFMS. Platform yang sama, cuma apa bezanya? Bezanya IGFMS ini dia menggunakan satu platform sahaja iaitu SAP. Daripada jabatan yang menyediakan voucher sehingga kepada kami yang memproses bayaran.



Program

Program Kepimpinan Perpustakaan Siri 7

DK300, Fakulti Perakaunan, UiTM Cawangan Selangor

13 April 2026 (Isnin), Jam 2.00 petang

Nama YBhg. Dato. Zainani Jusoh

Tajuk Fakulti Perakaunan

Jangka masa : 2 jam 6 minit

Transkrip:

- 1:12:02 : Satu platform sahaja but satu lagi features yang ada dalam IGFMAS ini adalah dual accounting ledger. Kami berupaya, sistem kami IGFMAS itu berupaya mengeluarkan pelaporan secara cash basis dan juga accrual basis ini pun saya bangga dengan sistem kami. Sebab tak ada dalam dunia ini yang ada sistem macam kami ada, tak ada. Saya pernah pergi ke Canada, mereka telah melaksanakan accrual accounting dah lama tetapi mereka tak ada integrated system, sama macam apa yang kami develop. Sistem yang ada pada mereka pada waktu itu, saya pergi 2016. Pada waktu itu mereka setiap kementerian, ministry itu mempunyai sistem masing-masing.
- 1:12:55 : Pada akhir bulan, mereka akan hantar pelaporan itu ke AGD mereka untuk debat konsolidasi secara manual, sebab dia tidak berintegrasi secara tarik data. Dia akan hantar, hantar itu tak adalah manual, hantar itu through system, kita consider sebagai bukan 100% sistem sebab dia different system. Dia integrate menggunakan satu platform mungkin satu dia panggil apa, borang yang sama. Tatacara, format yang sama dan mereka berupaya mengeluarkan, consolidated financial statement selepas a few months. At least 2 atau ke tiga bulan, whereas kami di AGD sekarang ni kami boleh mengeluarkan financial statement itu pada bulan yang sama. Kita closing end of the month, bulan depan kita dah boleh prepare financial statement, cash dan juga accrual.
- 1:14:04 : Itu perkongsian. Sistem perakaunan sektor awam di Malaysia telah melalui satu evolusi yang significant seperti yang saya sebut tadi dan transformasi kepada perakaunan berasaskan akruan merupakan satu perkara penting selaras dengan perkembangan amalan terbaik di peringkat antarabangsa dalam memperkukuhkan sistem pengusahaan keuangan sektor awam. Daya usaha ini merangkumi transformasi sistem perakaunan kerajaan, pelaksanaan piawaian perakaunan antarabangsa, serta pemodenan sistem pengusahaan keuangan melalui penggunaan teknologi digital. Itu yang saya sebut tadi itu, kita transform sistem yang sedia ada kepada sistem yang berupaya untuk mengakaunkan secara akur dan juga dari segi standard piawaian.



Program

Program Kepimpinan Perpustakaan Siri 7

DK300, Fakulti Perakaunan, UiTM Cawangan Selangor

13 April 2026 (Isnin), Jam 2.00 petang

Nama YBhg. Dato. Zainani Jusoh

Tajuk Fakulti Perakaunan

Jangka masa : 2 jam 6 minit

Transkrip:

- 1:14:57 : Kami AGD telah membangunkan dan mengeluarkan piawaian perakaunan sektor awam Malaysia ataupun MPSAS. Malaysian Public Sector Accounting Standard, yang mana kita adaptasikan MPSAS ini daripada piawaian perakaunan sektor awam antarabangsa IPSAS yang diterbitkan oleh IFAC. Pembangunan MPSAS ini untuk memastikan pelaporan keuangan kerajaan mencapai standard yang bertaraf dunia dan meningkatkan tahap ketelusan, kebolehbandingan dan credibility laporan keuangan sektor awam.
- 1:15:45 : Namun adaptasi piawaian ini bukan sekadar menggunakan sepenuhnya piawaian antarabangsa tetapi kita turut mengambil kira keperluan. Keperluan perundangan semasa dalam negara, juga struktur pentadbiran serta persekitaran operasi sektor awam di Malaysia. Maknanya kita adaptasikan daripada IPSAS itu dan kita sesuaikan dengan kehendak kita di Malaysia termasuk juga dari segi perundangan dan bagi strategi piawaian daripada keseluruhan 50 IPSAS yang sedia ada. Sebanyak 37 IPSAS itu telah di adapt kepada MPSAS dan telah berkuasa dan digunapakai. 9 lagi IPSAS dalam proses pemakaian dan 4 IPSAS yang tidak diterima.
- 1:16:40 : Sebab dia tak suka dengan kita, kita tak adapt lah sebab dia keseluruhannya 50. Kalau nak tengok dari segi, kalau tanya sayalah, memang kita telah pun mengamalkan perakaunan akurannya. Sebab bila kita buat pelaporan, bila kita buat perolehan dan sebagainya. Pelaporan ataupun pembayaran, kita kunci masuk perolehan-perolehan tersebut. Kita telah menggunakan konsep akur sebab pelaporan yang keluar itu nanti kita boleh nampak berapa aset, berapa hasil belanja dan sebagainya. Kita ada coding yang boleh segregatkan perbelanjaan-perbelanjaan tersebut. Sama juga hasil, kita boleh tahu, hasil daripada mana dan sebagainya dan kita sekarang ni, kita katakan kita di zaman pra-perolehan lah sebab selagi akta itu tidak dibentangkan di parlimen, tidak diluluskan. Kita, consider diri kita dalam pra-perolehan dan kita jadikan financial statement yang accrual itu.



Program

Program Kepimpinan Perpustakaan Siri 7

DK300, Fakulti Perakaunan, UiTM Cawangan Selangor

13 April 2026 (Isnin), Jam 2.00 petang

Nama YBhg. Dato. Zainani Jusoh

Tajuk Fakulti Perakaunan

Jangka masa : 2 jam 6 minit

Transkrip:

- 1:17:50 : Sebab sebenarnya kita, yang wajib yang kita keluarkan adalah cash report sahaja. Financial statement yang berasaskan tunai ubah suai sahaja sebab financial statement inilah yang kita tabel dekat parlimen semasa budget session pada bulan Oktober nanti. Itu sahaja yang wajib kita keluarkan tetapi since 2018, sistem kita berupaya untuk mengeluarkan accrual punya financial statement. So kita minta semua kementerian sebab kami di kementerian, semua kementerian kami ada bahagian account yang menguruskan terimaan dan bayaran di kementerian masing-masing. Jadi kami minta semua ketua accountant kementerian menyediakan report pelaporan secara accrual ini pun secara bulanan juga.
- 1:18:37 : Sebab untuk cash accounting ataupun pelaporan secara cash basis, kementerian tak buat. Yang buat hanya kami di AG office sahaja, sebab itu consolidation. Kita buat consolidation untuk semua tetapi untuk accrual basis financial statement itu, setiap kementerian kami minta diorang buatkan penyata kewangan masing-masing. On top of that kami di AG, boparlah yang bertanggungjawab untuk menyediakan financial statement secara accrual basis itu. Untuk yang consolidation menjadikan ia federal financial statement, untuk federal government. So yang ini pun kami produce secara bulanan dan kita hantar audit kan, kita hantar kepada Jabatan Audit Negara. Dan kami advise kan untuk kementerian dan juga kami di AG office mengguna pakai financial statement ini sebagai management report untuk membantu KSU dalam membuat keputusan lah sama ada dalam buat perancangan untuk budget, buat perolehan untuk mencapai KPI dan sebagainya.



Program

Program Kepimpinan Perpustakaan Siri 7

DK300, Fakulti Perakaunan, UiTM Cawangan Selangor

13 April 2026 (Isnin), Jam 2.00 petang

Nama YBhg. Dato. Zainani Jusoh

Tajuk Fakulti Perakaunan

Jangka masa : 2 jam 6 minit

Transkrip:

- 1:19:44 : So kami memang galakkan mereka mengguna pakai financial statement ini sebagai management report di peringkat kementerian masing-masing. Empat pendekatan pragmatik selain daripada memperkasakan pematuhan kepada piawaian dan polisi perakaunan, keduanya adalah dasar perakaunan kerajaan yang sentiasa dikemas kini bagi memastikan kesesuaian dan keperluan semasa melalui pendekatan kajian berterusan dibuat urus bersama pihak kepentingan serta penubuhan task based group, TBG mengikut isu teknikal yang khusus. Sebenarnya TBG ini, kami tubuhkan untuk memantapkan lagi isu-isu yang dihadapi semasa penyediaan financial statement. Contohnya yang terkini kita tengah buat perakaunan aset dan warisan.
- 1:20:56 : Untuk buat kajian, kita akan tubuhkan task based group dan pilih mana yang terbaik untuk dibuat pelaporan setiap aktiviti itu. Kalau kata dia specialised, saya rasa zaman saya dulu dia panggil specialised accounting which is dia specialised kepada satu-satu aktiviti. Kami di AGD gunakan TBG ini untuk menghuraikan ataupun untuk memantapkan aktiviti-aktiviti tersebut. Contoh tadi aset warisan, macam mana dia akan buat kajian penggunaan, dia akan buat perbandingan dengan luar negara dan sebagainya dan come up with satu yang dicadangkan sesuai untuk kita di sini.
- 1:21:44 : Begitu juga aset-aset environment, kita ada buat environment hutan dengan binatang. Biologi, aset biologi pun kita ada TBG juga. Sebab kita ada wildlife kan. Itu pun kita buat kajian juga dan untuk makluman juga (of course salah satu cabaran utama dalam kita melaksanakan perakaunan akuan ini, saya rasa kalau prof tengok dekat luar sana pun cabaran utama ni adalah pengumpulan data. Bagi aset awal dan liabiliti.



Program

Program Kepimpinan Perpustakaan Siri 7

DK300, Fakulti Perakaunan, UiTM Cawangan Selangor

13 April 2026 (Isnin), Jam 2.00 petang

Nama YBhg. Dato. Zainani Jusoh

Tajuk Fakulti Perakaunan

Jangka masa : 2 jam 6 minit

Transkrip:

- 1:22:27 : Aset dan liabiliti ini adalah cabaran utama sebab dia akan ambil masa years untuk nak, saya takut nak cakap, nak complete. Sebab kita tak tahu bila dia akan complete aset. Especially aset sebab aset ni dia duduk merata-rata dekat, contoh satu kementerian. Kementerian Keuangan, Kastam, aset dia merata-rata satu Malaysia. kalau tanya Kastam dekat HQ, dia tak tahu pun aset dia dekat mana. Yang tahu yang ada dekat state masing-masing. Itulah sebab dia kalau bangunan dan tanah tu mungkin adalah di dalam pelaporan, di jabatan siapa yang mengendalikan. JKPTG dia ada keseluruhan lah tapi di kementerian tu bahagian aset dia ada lah tapi tak complete juga. Bila kita check, tengok, bila semak dengan MyLand dekat jabatan tanah.
- 1:23:31 : MyLand punya figure lain, senarai lain, kita punya lain. So itu juga satu isu yang kita sekarang ni tengah buat untuk memastikan dua-dua laporan ini boleh disatukan, diselaraskan dua-dua ni. Sebab itu memang, isu itu memang, saya rasa isu aset tanah dan bangunan ini. Kita dah start membuat pengumpulan ini pada tahun 2014. Saya masih ingat waktu tu saya di Wisma Putra, kementerian luar negeri. Kita dah buat dah, kita dah sit down dah dengan JKPTG waktu itu. Tapi bila lately bila kita semak balik JKPTG, Cik Azman kata tak sama, dia cakap tak sama. So itulah cabaran kita dan kalau kita ikutkan akruan kan. Bila ada perubahan di dalam financial statement itu macam mana kita nak buat perubahan itu.
- 1:24:40 : PYA, prior adjustment kan. PYA kan, kita melalui PYA. Tapi because sistem kita belum lagi ready untuk PYA. Itu satu isu lah dan satu lagi, kita belum lagi melaksanakan. Kita cuma peringkat pra-preparation baru nak melaksanakan accrual accounting. So apa yang JKPTG buat sekarang ini untuk nak updatekan item-item yang ada di dalam financial statement yang dah kita migrate masuk awal tu. Ada yang kita nak betulkan, buat pembetulan, ada yang baru nak masuk.



Program

Program Kepimpinan Perpustakaan Siri 7

DK300, Fakulti Perakaunan, UiTM Cawangan Selangor

13 April 2026 (Isnin), Jam 2.00 petang

Nama YBhg. Dato. Zainani Jusoh

Tajuk Fakulti Perakaunan

Jangka masa : 2 jam 6 minit

Transkrip:

- 1:25:19 : So kita buatnya melalui data migration. Setiap tahun kita akan buat data migration lah, at least dua kali setahun. Kita buat data migration, sampai bila? Sampai bila? Persoalannya sampai bila? So kita ambil pendekatan that selagi kita tak dapat arahan untuk nak melaksanakan pelaksanaan akruan itu. Arahan dari segi pindaan akta itu lah. Once pindaan akta tu telah dipersetujui, kita consider kita dah boleh melaksanakan perlaksanaan akruan. Selagi itulah, kita cuba untuk nak memastikan acceptability ini. Nak kata selesai 100% saya takut nak cakap selesai. Sebab kita tak pasti bila dia akan selesai sepenuhnya. Tapi pada pandangan saya sehingga ke ari ini, saya rasa kita dah upaya capture more than 50% lah more than 50% tu I guarantee.
- 1:26:19 : Tapi nak kata 80%, 90% saya sendiri tak berani nak cakap. Sebab kita tak tahu berapa banyak lagi yang berada di luar sana. Unless kementerian tersebut dia boleh bagi proof, ini senarai semua harta yang saya ada dan JKPTG pun verify kan. Oh ya betul, itu dia punya kementerian itu punya. Maybe kita sikit lah ada rasa macam confidence level tu tinggi sikit lah kan. Boleh cakap okay yes, kita dah 90%, 95% something like that. Itulah kita punya cabaran utama di dalam accrual accounting. Seterusnya sikit pasal digitalisasi dalam perekonan sektor awam seperti yang saya maklum tadi. Seiring dengan perkembangan trend global ke arah digital dan keperluan untuk memperkukuhkan perusahaan keuangan dan sektor awam.
- 1:27:16 : AGD turut bergerak seiring dengan arus transformasi teknologi melalui beberapa inisiatif utama yang menjadi tonggak kepada pemodenan sistem keuangan kerajaan. Plan strategi AGD dengan tema digital finance and accounting, plan strategi kita untuk tempoh 5 tahun 2026 hingga 2030 dengan tema digital finance and accounting telah dilaksanakan bagi melonjak transformasi institusi ke arah keuangan dan perakaunan digital.



Program

Program Kepimpinan Perpustakaan Siri 7

DK300, Fakulti Perakaunan, UiTM Cawangan Selangor

13 April 2026 (Isnin), Jam 2.00 petang

Nama YBhg. Dato. Zainani Jusoh

Tajuk Fakulti Perakaunan

Jangka masa : 2 jam 6 minit

Transkrip:

- 1:27:47 : Pihak AGD telah melaksanakan pendigitalan proses keuangan melalui pembangunan sistem yang saya sebut tadi IGMAS ataupun integrated government financial and management accounting system. Sistem ini merupakan sistem bersepadu pengurusan keuangan dan perakaunan kerajaan persekutuan yang telah digunakan secara menyeluruh pada 1 Januari 2018. Sistem ini menyokong keseluruhan perkhidmatan keuangan dan perakaunan kerajaan yang merakumi pembayaran, terimaan, perakaunan aset dan pelaporan serta penyediaan penyata keuangan iaitu yang saya sebut tadilah dual ledger equal dan juga cash basis. Cuma sistem kita ini, dari segi budget itu kita interface dengan budget bahagian, budget dekat MOF untuk dapatkan information dari segi formulation of budget itu sendiri. Dilaksanakan di MOF dibawah bahagian budget dan bila dia dah dapat final figure tu every year.
- 1:28:58 : Setiap tahun, awal tahun kita akan integrate daripada sistem budget itu kepada IGMAS ini untuk nak masukkan budget itu dalam sistem. Kita tidak menyediakan platform untuk mereka menyediakan budget di dalam IGMAS. Itu sahaja yang, tapi dia integrate walaupun kita tak menyediakan platform tapi dia boleh di integrate dengan IGMAS. Sebab kita perlukan budget information itu. Sebab kontrolnya dalam IGMAS ni bila tak ada budget, kita tak boleh belanja. Kontrolnya kat situ dan berdasarkan kajian-kajian empirical mengenai bentuk sistem maklumat pada keuangan yang berkesan, ia mesti mengambil kira beberapa ciri penting dan skopnya iaitu broad dan tepat. Pada masanya aggregated dan juga integrated semua dimensi ini terdapat dalam pembangunan sistem IGMAS yang menjadikan keseluruhan proses pengusahaan lengkap dengan fungsinya untuk menghasilkan maklumat keuangan bagi tujuan pelaporan dan pembuatan keputusan.



Program

Program Kepimpinan Perpustakaan Siri 7

DK300, Fakulti Perakaunan, UiTM Cawangan Selangor

13 April 2026 (Isnin), Jam 2.00 petang

Nama YBhg. Dato. Zainani Jusoh

Tajuk Fakulti Perakaunan

Jangka masa : 2 jam 6 minit

Transkrip:

- 1:30:08 : Fakta sikit lah berkaitan dengan IGMAS ini. Sistem ini digunakan oleh 4,487 pusat tanggungjawab. Pusat tanggungjawab ni adalah pejabat yang membuat pembayaran. Kita bagi pusat tanggungjawab di semua jabatan dan kementerian federal sahaja. Sebab sistem ini untuk federal government sahaja. Kita ada 4,487 pusat tanggungjawab dan 52 pejabat perakaunan. Pejabat perakaunan tu AG office lah, which is yang berada di kementerian, di negeri cawangan dan satu, di semua kementerian. Maksudnya kita ada kementerian, ada berapa? 27 kita ada di negeri, 13 kan? dan juga kita ada cawangan. Berapa cawangan? tapi totalnya 52 lah cawangan kita Sabah dan Sarawak.
- 1:31:10 : Banyak cawangan, macam Sarawak, Sabah. Contohnya kita ada Labuan, Keningau, Sandakan Tawau. Kalau dekat Sarawak kita ada Bintulu, Limbang, Miri, Sibul, Sri Aman, Sarikei, dan Kapit. Kapit itu pun ada pejabat kita kalau dulu sebelum ni pergi Kapit diorang kata naik bot. Tapi sekarang saya baru pergi sebelum puasa hari tu dah ada jalan. Borneo tu separuhnya naik Borneo lah, sebagian besarnya jalan bertar lah. Memang dah boleh pergi. Dah boleh dihubungi dengan kenderaan lah. Kalau sebelum ni memang naik bot je lah nak pergi Kapit tu dan kita tetap ada pejabat kat sana dan ada pengarah. Tuan Haji Nasran pernah, adalah pengarah yang membuka pejabat Bintulu pada tahun 1984, sorry 1994. Tuan Haji Nasran buka pejabat Bintulu.
- 1:32:16 : Kalau yang masuk AG tu zaman saya dulu lah, sebab saya Tuan Haji Nasran, En. Tarmizi. So bila masuk AG, yang lelaki lah. Dia tengok lelaki ini pergi Sabah, Sarawak tambah bujang kan. Bujang lagi lah senang pergi Sabah, Sarawak. Tapi betul pergi Sabah, Sarawak pengalaman itu lah, pengalaman mengendalikan satu pejabat dengan pelbagai environment lah. Dekat rural macam tu kan macam banyak cabaran lah, so pengalaman tu lah mengajar kita, me-matured kan kita dan IGMAS ini juga. DSS user dia adalah sebanyak 70,665 user dan berintegrasi dengan 126 agensi.



Program

Program Kepimpinan Perpustakaan Siri 7

DK300, Fakulti Perakaunan, UiTM Cawangan Selangor

13 April 2026 (Isnin), Jam 2.00 petang

Nama YBhg. Dato. Zainani Jusoh

Tajuk Fakulti Perakaunan

Jangka masa : 2 jam 6 minit

Transkrip:

- 1:33:06 : Maksudnya agensi kat sini lah macam contoh e-bantuan kan, e-bantuan untuk JKM. Bank, kita berintegrasi dengan bank, agensi potongan agensi puka dengan MAS, AirAsia dan sebagainya. 126 agensi yang berintegrasi dengan IGMAS dan kita berupaya. Sistem ini berupaya memproses emolumen, bayaran emolumen untuk pejabat awam sebanyak 1.2 juta dan kat sini dia menyelenggara 85.6 juta subsidi. Tapi wang tak dituntut. wang tak dituntut memang subsidi dia besar dan memang kita ada satu sistem untuk wang dituntut. Tapi dia boleh berintegrasi dengan IGMAS. Sistem kami ini disifatkan sebagai satu sistem yang kritikal lah. Kalau ada trigger sikit, apa-apa memang diberi prioriti. Maksudnya kalau kita approach mana-mana agensi yang berkaitan pun, kalau katalah contohnya kalau ada ikat mereka akan bagi prioriti.
- 1:34:14 : Sebab kita ini adalah image negara. If anything happen, itu adalah image. Buatnya kata, contoh kan, tak boleh buat bayaran hari ini, satu hari. Satu dunia heboh kot kalau kita tak boleh buat bayaran dalam masa satu hari. Memang sistem ini di consider sebagai sistem yang kritikal oleh pihak Jabatan Digital Negara dan kami diberi priority untuk apa-apa. Untuk memastikan ianya dapat berjalan dengan lancar dan di samping sistem IGMAS. Suka juga saya nak berkongsi, kami di AGD ni orang kata bermurah hati. Bukan tanggungjawab kamilah. Kami juga menyediakan beberapa sistem yang lain termasuknya sistem ISPAC yang digunapakai oleh kerajaan negeri.
- 1:35:06 : Kerajaan negeri masing-masing dia menggunakan ISPAC yang mana ISPAC ini pembangunannya dibuat oleh Jabatan Akauntan Negara dan sampai sekarang maintenancenya pun dipantau oleh Jabatan Akauntan Negara. Di samping itu kita juga ada sistem yang digunapakai oleh (embasi kita dekat luar negara yang kita panggil ISPLN. Sistem perakaunan luar negeri yang mana ia digunapakai oleh 156 PTJ di luar negara, dan melibatkan 80 negara. Sebab 1 negara itu mungkin lebih daripada 1 PTJ.



Program

Program Kepimpinan Perpustakaan Siri 7

DK300, Fakulti Perakaunan, UiTM Cawangan Selangor

13 April 2026 (Isnin), Jam 2.00 petang

Nama YBhg. Dato. Zainani Jusoh

Tajuk Fakulti Perakaunan

Jangka masa : 2 jam 6 minit

Transkrip:

- 1:35:49 : The beauty of ISPLN ini dia satu sistem yang integrated tetapi dia boleh membuat pembayaran dalam pelbagai currency. Kalau dekat US dia pakai US dollar, kalau dekat euro dia pakai euro dan sebagainya. Bergantung kepada negara-negara tersebut. Dia boleh membayar dalam pelbagai currency menggunakan satu sistem yang sama dan of course sistem terbaru yang kami launch tahun lepas. Tahun lepas sistem ini dilancarkan ataupun dilancarkan oleh PMX iaitu iPayment. Sebenarnya iPayment ni adalah satu sistem kutipan yang which is membantu jabatan ataupun agensi yang tak ada sistem kutipan masing-masing.
- 1:36:41 : Tetapi sebabkan dekat government ni kalau kita panggil manual tu dia kena tulis resit manual tu lah instead of manual tu kita nak computerise kan juga terimaan di jabatan-jabatan tersebut, kita memperkenalkan iPayment. Sikit lagi saya nak kongsi. Satu lagi yang saya nak kongsi dengan adik-adik semua. Kami di AGD ini memanfaatkan penggunaan process automation, RPA bagi mengautomasikan proses kerja yang bersifat rutin ataupun berulang. Which is yang selama ni kita buat secara manual, contohnya nak semak laporan dan sebagainya.
- 1:37:49 : Instead of semakan itu secara manual, kita automate kan dia supaya kita tak payah buat. Kerja tu dibuat secara RPA ini lah, secara automatik dan kita just tengok sajalah result dia. So dia boleh save masa kat situ. Salah satu automation yang saya nak share yang kita buat dekat AGD adalah semakan untuk WTD itu, wang tak dituntut. Kalau kita buat semakan itu secara manual, ambil masa satu borang permohonan WTD, wang tak dituntut ini, dia ambil masa dalam lebih kurang semakan dan preparation untuk pembayaran WTD itu, dia ambil masa dalam lebih kurang 20 minit. Untuk staff kita buat semakan dokumen yang dapat, lepas tu nak key in untuk bayaran dan sebagainya, ambil masa 20 minit.



Program

Program Kepimpinan Perpustakaan Siri 7

DK300, Fakulti Perakaunan, UiTM Cawangan Selangor

13 April 2026 (Isnin), Jam 2.00 petang

Nama YBhg. Dato. Zainani Jusoh

Tajuk Fakulti Perakaunan

Jangka masa : 2 jam 6 minit

Transkrip:

- 1:38:43 : So bila kita menggunakan RPA, it just take about 2 minit. 2 minit sahaja. So itu adalah inovasi-inovasi yang kita nak memperkasakan teknologi di dalam urusan seharian kita lah untuk menyahut cabaran, menyahut seruan daripada PMX. Untuk nak mengadaptasikan teknologi di dalam proses harian dan maybe saya pergi kepada sikit lah, sikit lagi berkaitan dengan. Suka saya nak kongsi dengan adik-adik semua berkaitan dengan standard, piawaian. Tadi saya ada sebut dah, kita di AGD, kita telah menggubal MPSAS yang diadaptasikan daripada IPSAS.
- 1:39:41 : Satu lagi yang kita produk AGD adalah Piawaian Perakaunan Islam, PPI. Piawaian Perakaunan Islam ini kita gubal untuk kemudahan majlis agama Islam. Untuk kegunaan majlis agama Islam negeri dan juga pusat-pusat (penggunaan zakat dan juga wakaf menggunakan piawaian ini di dalam presentation of financial statement mereka dan yang interestingnya piawaian ini tak pernah ada di mana-mana di dunia ini. Kkami merupakan jabatan pertama di dunia yang mengeluarkan piawaian ini.
- 1:40:36 : PPIBZW dan piawaian ini actually kami develop. It takes about 10 years to develop starting daripada kajian yang which is saya rasa awal-awal dulu kajian kami dilaksanakan oleh beberapa universiti tempatan untuk nak tengok gap analysis dan akhirnya pada tahun 2025 kami telah selesai menggubal empat fasa untuk piawaian ini. Pertama fasa untuk financial statement, presentation of financial statement. Yang kedua asset, yang ketiga belanja, yang kedua asset liability, yang ketiga belanja, yang keempat pendedahan-pendedahan lain. Pendedahan lain ni maksudnya apa yang kita nak letakkan dalam kita punya notes account tu lah yang which is specific kepada majlis agama Islam tersebut.



Program

Program Kepimpinan Perpustakaan Siri 7

DK300, Fakulti Perakaunan, UiTM Cawangan Selangor

13 April 2026 (Isnin), Jam 2.00 petang

Nama YBhg. Dato. Zainani Jusoh

Tajuk Fakulti Perakaunan

Jangka masa : 2 jam 6 minit

Transkrip:

- 1:41:38 : Sebab tujuan utama kita gubal PPI ini adalah untuk keseragaman presentation of financial statement tersebut. Sebab bila kajian dilaksanakan, kita dapati setiap negeri itu presentation of financial statementnya berbeza dan susah untuk nak buat comparison. Audit pun susah nak tengok sebab masing-masing ikut hala tujuan masing-masing, ikut fatwa masing-masing, ikut siapa yang kat atas waktu itu. Jadi ikutlah apa arahan yang diberi. So untuk seragamkan, untuk memudahkan pihak audit, untuk nampak pengauditan dan juga untuk memudahkan untuk mana-mana pengkaji nak buat kajian ataupun nak buat analisa yang satu financial statement yang standard. So kita keluarkan standard ini dan standard ini siap 100% pada penghujung tahun lepas 31 Disember.
- 1:42:39 : Along the way untuk nak menyiapkan financial standard ini dia bukan setakat kita duduk bincang-bincang dan tulis dan approve. Tidak. Kita akan ada satu kita panggil jawatankuasa syariah untuk memastikan kita tidak terkeluar daripada fatwa sebab setiap negeri dia ada fatwa masing-masing. Kita kata kita cuma sediakan yang standard yang standard lah, kalau fatwa tu you boleh follow fatwa tu but kena letak dalam pendedahan tu, dalam notes account. Saying that ok, berdasarkan fatwa yang dikeluarkan ni, ini dia punya cara dia macam contoh salah satu contoh yang simple. Kadar fitrah, zakat fitrah tu, berbeza kan setiap negeri. Dia boleh letak dalam pendedahan tu lah dan untuk memastikan semua negeri atau agensi menggunakan piawaian ini of course kami di AG kami tak ada kuasa untuk nak mengarahkan negeri. Sebab negeri dia punya ketua agamanya adalah sultan masing-masing kan. Dan untuk memastikan mereka menggunakan piawaian ini, kita telah bentangkan piawaian ini di dalam MKI. Mesyuarat Kebangsaan Islam yang dipenguruskan oleh Raja Nazrin, Raja Perak. Dan telah diluluskan untuk dibawa ke Mesyuarat Raja-Raja dan saya telah bentangkan di Mesyuarat Raja-Raja pada bulan Oktober yang lepas.



Program

Program Kepimpinan Perpustakaan Siri 7

DK300, Fakulti Perakaunan, UiTM Cawangan Selangor

13 April 2026 (Isnin), Jam 2.00 petang

Nama YBhg. Dato. Zainani Jusoh

Tajuk Fakulti Perakaunan

Jangka masa : 2 jam 6 minit

Transkrip:

- 1:44:28 : Dan Alhamdulillah Mesyuarat Raja-Raja bersetuju supaya Majlis Agama Islam Negeri mengguna pakai piawaian ini. Dan setakat hari ni hanya Pahang je yang belum pakai. Siapa orang Pahang kat sini? Adik-adik nanti bila dah jadi akauntan di Negeri Pahang mungkin boleh jelaskan. So Pahang sahaja, yang lain semua dah guna pakai tapi mereka guna pakai berfasa. Dan piawaian ini pun kita telah kongsi development of piawaian ini di peringkat antarabangsa. Yang mana one of our staff telah present dekat persidangan zakat di Morocco pada tahun lepas dan kami menerima banyak permintaan daripada negara-negara Islam di luar sana yang nak berkongsi. Untuk mereka berkongsi dengan kita untuk mereka adaptkan di negara masing-masing.
- 1:45:28 : So kita open, kita boleh bagi. Ini adalah untuk semua, bukan untuk Malaysia sahaja, untuk dijadikan basis kepada mereka. Sebab mereka boleh sesuaikan dengan keadaan di negara masing-masing. Itu adalah PPIBZW tadi ada soalan pasal modal insan. Macam mana nak sustain dalam dunia yang Prof tanya tadi kan, dalam dunia yang geopolitiknya bercelaru sekarang ini. Kami di Jabatan Akauntan Negara sebenarnya dalam dalam BSP yang kami garapkan untuk tempoh 5 tahun itu kami ada masukkan juga pembangunan modal insan. Yang mana dalam persekitaran yang tidak menentu organisasi yang berjaya hanya dapat bertahan melalui keupayaan mereka untuk bertindak balas dengan cepat terhadap cabaran tersebut.
- 1:46:38 : Kita di AG, i am proud to say that accountants, kami ada seramai 1047 orang accountants di bawah Jabatan Akauntan Negara. Seramai 372 accountants kami telah lulus dalam program pengajian dalam badan profesional. So meaning only one third of our accountants adalah accountants professional. On top of that, kami diwajibkan untuk mendapat CA ataupun member of MIA. Itu wajib bagi kami sebab kalau tak jadi, kalau tak dapat member of MIA itu, CPA, CA itu. Kalau tak dapat, memang tak ada peluang untuk naik pangkat.



Program

Program Kepimpinan Perpustakaan Siri 7

DK300, Fakulti Perakaunan, UiTM Cawangan Selangor

13 April 2026 (Isnin), Jam 2.00 petang

Nama YBhg. Dato. Zainani Jusoh

Tajuk Fakulti Perakaunan

Jangka masa : 2 jam 6 minit

Transkrip:

- 1:47:26 : So salah satu untuk kenaikan pangkat, mereka perlu register dengan MIA sebagai CA. Itu dari segi bagaimana kita cuba upskilling, reskilling. Di samping itu, mungkin kita dalam projek kita nanti untuk kolaborasi. Mungkin kita ke arah inilah, bagaimana nak mantapkan lagi human resource di AGD ini. So kita punya target kami di AGD punya target kami cuba untuk nak upskill kita punya staff ini berdasarkan kepada keadaan semasa. Kalau kita tengok keadaan semasa ini banyak kita punya perakaunan itu debit, kredit itu dah tak ada sebab taken over by the machine. So apa yang perlu ada pada diri kita adalah kita perlu sesuaikan dengan keadaan semasa.
- 1:48:28 : So oleh itu IPN dan juga IPNCPD samalah, satu department kan, banyak menyediakan kursus-kursus untuk pembangunan badan insan. Contohnya kita collaborate dengan luar seperti data analytic, kita berkolaborasi dengan ICAW data analytic dan juga ACL, apa lagi, RPA dan sebagainya. So kita buka kursus-kursus ini kepada semua pegawai-pegawai kita, tak kira gred. Kita ada accountant, penulis accountant dan juga pembantu dan, I am proud to say juga kita dekat AGD ini kita ada di dalam membangunkan RPA itu. Kita ada center of excellence dan kita ada 52 citizen developer yang kita dah train dan setakat hari ini kita ada 32 proses kerja yang telah kita automate setakat hari ini.
- 1:49:38 : So kita gunakan kepakaran dalaman itu untuk nak mengautomasikan mana-mana proses kerja yang manual. So di samping kita tumpukan kepada technical punya kompetensi, kita tak lupa juga untuk soft skill. Sebab untuk develop future leader apa semua, kita dah garapkan dalam satu training roadmap yang melibatkan semua gred, yang mana kita tengok kalau yang gred contohnya penolong, pembantu ataupun accountant junior barulah, less than 10 years. Baru kita training dia more on technical but untuk senior kita cuba dedahkan kepada soft skill supaya bila mereka menjadi leader.



Program

Program Kepimpinan Perpustakaan Siri 7

DK300, Fakulti Perakaunan, UiTM Cawangan Selangor

13 April 2026 (Isnin), Jam 2.00 petang

Nama YBhg. Dato. Zainani Jusoh

Tajuk Fakulti Perakaunan

Jangka masa : 2 jam 6 minit

Transkrip:

1:50:30 : Ini adalah salah satu untuk kita nak ready untuk future leader supaya bila mereka menjadi leader nanti mereka ada dua-dua skill ini, soft skill dan juga technical skill. So saya rasa saya tak boleh nak habiskan semua. Maybe kita boleh jumpa di lain siaran. So sebagai penutup saya mengucapkan setinggi-tinggi penghargaan kepada pihak UiTM atas ruang dan peluang yang diberikan untuk saya berkongsi pengalaman. Mudah-mudahan maklumat dan ilmu yang telah diperolehi oleh adik-adik sekian menjadi satu titik tolak untuk adik-adik menanam semangat untuk menjadi seorang accountant. Sama ada accountant di sektor awam ataupun di sektor swasta. Sekian wabillahi taufiq wal hidayah, assalamualaikum w.b.t.